

Чэнь Динсюань

студент

*1 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного
образования*

Московский педагогический государственный университет

Россия, г. Москва

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация:

В последние годы некоммерческие организации играют все более важную роль в общественной жизни. Поэтому все большее внимание уделяется развитию некоммерческих организаций. Но в то же время мы должны видеть, что с быстрым развитием некоммерческих организаций есть некоторые проблемы. Как видно из развития некоммерческих организаций, все больше и больше проблем, с которыми сталкиваются некоммерческие организации, связаны с управлением финансами, решение которых также зависит от реформирования и совершенствования управления финансами некоммерческих организаций. Проанализировано современное состояние финансового управления некоммерческими организациями в Китае, выявлены существующие проблемы, даны обоснованные рекомендации и идеи по актуальным вопросам развития некоммерческих организаций.

*Ключевые слова: Некоммерческие организации , Управление
финансами*

Chendingxuan

student

1 courses of a magistrac, Institute of social arts education

Moscow pedagogical state university

Russia, Moscow

ANALYSIS OF FINANCIAL MANAGEMENT OF NON-PROFIT ORGANIZATIONS

Summary:

In recent years, non-profit organizations have played an increasingly important role in public life. Therefore, more and more attention is being paid to the development of non-profit organizations. But at the same time, we should see that there are some problems with the rapid development of non-profit organizations. As can be seen from the development of non-profit organizations, more and more problems faced by non-profit organizations are related to financial management, the solution of which also depends on the reform and improvement of financial management of non-profit organizations. The current state of financial management of non-profit organizations in China is analyzed, existing problems are identified, and well-founded recommendations and ideas on topical issues of development of non-profit organizations are given.

Keywords: Nonprofit organization, Financial management

Для финансовой поддержки некоммерческих организаций, в соответствии с их рабочими задачами, необходимо провести углубленное исследование и научный учет, чтобы точно определить требуемые финансовые капитальные затраты, сформулировать научный и обоснованный бюджетный план, а также определить бюджет капитала для обеспечения расходов, необходимых для выполнения рабочих задач. Не преувеличивая ложь. Поддерживать серьезность бюджета при исполнении бюджета, а также отслеживать, контролировать и оценивать использование бюджетных средств.¹ В течение долгого времени эффективность использования фискальных средств была низкой, и правительства на всех уровнях сталкивались с серьезной конкуренцией за бюджеты и проектные учреждения. Так называемое "управление" Министерством², чтобы "Деньги

¹ Маккальская М. Л., Пирожкова Н.А. //Некоммерческие организации в России: Создание, права, налоги, учет, отчетность. М.: Изд. «Дело и Сервис»,2000. С38.

"стало регулярной целью работы правительства на всех уровнях. Тем не менее, после того, как бюджетные средства будут в наличии, конкретному использованию средств не хватает эффективного мониторинга и управления. До реализации проекта отсутствовало эффективное прогнозирование и анализ затрат и выгод, а после реализации проекта отсутствовал эффективный надзор и управление, что приводило к серьезным потерям и неэффективности финансовых средств.

Многие ошибочно полагают, что нет финансового риска, потому что у некоммерческих организаций отсутствует мотивация для получения прибыли. На самом деле, без сотрудничества и поддержки финансового менеджмента трудно достичь какой-либо организационной цели, и когда уровень финансового менеджмента организации не совместим с окружающей средой, финансовые риски действительно возникают. Финансовые риски некоммерческих организаций также существуют в основном в процессе финансирования, инвестирования и использования средств. С точки зрения процесса сбора средств, некоммерческий финансовый персонал часто игнорирует глубокое понимание и анализ различных источников и каналов финансирования, а также сравнительно мало сравнивает и анализирует капитальные затраты различных методов финансирования. Таким образом, факторы финансового риска, вызванные им, не могут выбирать подходящие каналы и методы финансирования на основе характеристик организации и цели привлеченных средств.² С точки зрения инвестиционного процесса, некоторые некоммерческие организации не смогли провести эффективный анализ и демонстрацию технической осуществимости и экономической эффективности инвестиционных проектов, они проигнорировали анализ, предотвращение и избежание инвестиционных рисков, они не объединили фактическую ситуацию в организации. Ситуация определяет размер, продолжительность и площадь инвестиций. Поскольку конечной целью

² Ма Ликун. Исследование финансового менеджмента некоммерческих организаций в Китае [J]. Разведка, 2012 (5).С21.

некоммерческой организации является выполнение ее социальной миссии, безопасность ее фондов должна быть приоритетной при осуществлении инвестиционной деятельности. Независимо от того, являются ли они исходящими или внутренними инвестициями, мы должны строго регулировать управление, стараться избегать рисков и добиваться хорошего баланса между доходностью и рисками.

Стоимость некоммерческой организации отличается от бюджета. Последние представляют собой только денежные расходы, понесенные в соответствии с утвержденным бюджетом и соответствующими положениями, а не финансовые расходы, соответствующие фидуциарным обязанностям. Первый, с точки зрения финансовых расходов, объединяет валютные расходы и материализованные расходы, что объективно и верно отражает уровень потребления некоммерческих организаций. Китайские некоммерческие организации, особенно государственные некоммерческие организации, не начисляют амортизацию основных средств при фактической работе, не учитывают проценты по долгосрочным долгам, не признают нематериальные активы, не измеряют их и не амортизируют их сразу после подтверждения, что приводит к затратам. Он не может быть точно рассчитан, а затраты различаются в разных отчетных периодах. Соответствующие затраты не могут быть полностью отражены и не могут удовлетворить потребности управления эффективностью организации.³

В рамках системы бюджетного учета пользователи бухгалтерской отчетности некоммерческих организаций являются единственными, в основном государственными органами. В этом отчете отражены доходы и расходы бюджета, а также результаты того, используются ли средства в соответствии с установленной целью и были ли они незаконно присвоены. Оно не фокусируется на оценке финансовых результатов. Безопасность средств стала наиболее важным аспектом раскрытия информации. Как

³ Ян Суйсян. Дискуссия о совершенствовании стратегии финансового управления некоммерческими организациями в Китае [Л]. Административные активы и финансы, 2011 (10).

правило, не уделяется внимания эффективности средств или Нормативная оценка эффективности.

Китайские неправительственные некоммерческие организации имеют небольшие масштабы, несовершенные механизмы работы и низкие выгоды и льготы для персонала, поэтому они не очень привлекательны для высококлассных специалистов, что делает финансовый персонал неполный рабочий день непрофессионалами. Большая часть организации имеет только двух бухгалтеров и кассиров на позиции финансового менеджмента: нехватка высококвалифицированных финансовых и бухгалтерских кадров, как некоммерческая организация может сделать хорошую работу финансового менеджмента. Следствием недостатка талантов является отсутствие возможностей развития некоммерческих организаций, что, в свою очередь, снижает способность организации привлекать средства, что приводит к обострению финансовых проблем организации и затрудняет ее устойчивое развитие⁴.

Совершенствование управления бюджетом должно в основном усилить подготовку управления бюджетом и улучшить метод подготовки бюджета. С реформированием и нововведением системы финансового бюджета, бюджетирование должно принимать более различные методы составления бюджета для разных проектов и корректировать систему распределения бюджета в соответствующее время. Можно рассмотреть возможность реформирования существующего метода распределения бюджета, замены существующего метода подготовки фиксированного бюджета методом подготовки бюджета с нуля и объединения фактических требований к подготовке бюджета фискальной и некоммерческой организации для завершения подготовки бюджета организации. Необходимо обеспечить, чтобы при обеспечении расходов, необходимых для работы, не было

⁴ Шуляк П.Н. Финансы предприятия [Текст] // П.Н. Шуляк, - М.: ИТК «Дашков и Ко», 2007. - 301с.

преувеличений, а также контролировать и контролировать использование бюджетных средств для обеспечения серьезности управления бюджетом.

Сложность и разнообразие управления финансовыми рисками требуют от организаций создания и совершенствования соответствующих организаций для своевременного и эффективного управления рисками. Ослабление самой системы внутреннего контроля является проявлением высоких рисков, поэтому мы должны сначала улучшить структуру управления организацией, улучшить возможности управления рисками, внедрить научное принятие решений и научное управление, а также сформировать целостный механизм принятия решений, механизм стимулирования и механизм ограничения. Во-вторых, необходимо создать механизм надзора и контроля. Финансовый надзор является важным звеном для предотвращения и устранения финансовых рисков. Дальнейшее совершенствование механизма внутреннего финансового надзора является ключевой мерой для обеспечения эффективности контроля над рисками. Наконец, мы должны сосредоточиться на внедрении системы, чтобы учетный надзор в бухгалтерском учете, бюджетный надзор в управлении и внутренний аудит в функциях формировали более полную систему финансового надзора Тринити-департамента, чтобы повысить способность предотвращать и контролировать финансовые риски. Институциональное регулирование и государственный и социальный контроль.

Управление доходами является очень важным звеном: некоммерческие организации должны создать надежную систему управления доходами. Во-первых, доход равномерно передается в финансовый отдел для учета, и физические лица не должны обращаться с ним без разрешения. Во-вторых, квитанции об оплате должны быть серилизованы и управляться финансовым отделом. В-третьих, стандарты взимания платы должны быть едиными и открытыми и принимать надзор за всеми слоями общества. Управление расходами также должно быть строгим. Управление расходами некоммерческих организаций связано с бизнес-планом всей организации,

управлением налогами, рабочими задачами и др. ⁵ В плане управления расходами мы должны обратить внимание на следующие моменты: Во-первых, мы должны разумно распределить бюджет расходов. Управление расходами коммерческих организаций должно внедрить унифицированные индикаторы и контроль квот в соответствии с правилами системы, реализовать принцип искусственного выпуска продукции и разумно распределить бюджеты расходов. Второе - создать надежную систему внутреннего контроля, а реализация всех расходов должна основываться на принципе иерархической ответственности и взаимно ограничивать надзор. Третий заключается в усилении управления расходами специальных фондов. Специальные фонды являются важными фондами для развития некоммерческих организаций, и специальные фонды должны быть гарантированы для обеспечения нормальной работы организации. Четвертый - строго контролировать расходы. Контролировать и контролировать расходы различных расходов в соответствии с объемом и стандартом расходов. Во-вторых, что касается некоммерческих организаций, необходимо уточнить, за кого организация должна нести ответственность, какую ответственность они должны нести и как регулировать самодисциплину организации и другие дисциплины.

Устойчивое развитие коммерческих организаций основано на социальной поддержке. Если некоммерческая организация нуждается в поддержке общества, она должна собрать как можно больше средств для достижения своей социальной миссии, чтобы достичь устойчивого развития, она должна иметь высокую степень социального доверия. Хорошая прозрачность финансовых доходов и расходов требует, чтобы некоммерческие организации ежегодно готовили финансовые отчеты на регулярной основе, принимали финансовые аудиты в установленные сроки, публиковали финансовые отчеты и результаты аудита и принимали публичные запросы.

⁵ Ян Суйсян. Дискуссия о совершенствовании стратегии финансового управления некоммерческими организациями в Китае [Л]. Административные активы и финансы, 2011 (15).

Главным приоритетом некоммерческих организаций является улучшение их возможностей и авторитета, внедрение профессиональных талантов и обучение организационного персонала. Китаю необходимо сформулировать мощный конкурентный механизм, чтобы улучшить качество сотрудников некоммерческой организации и добиться выживания наиболее приспособленных. Кроме того, некоммерческая организация не ориентирована на получение прибыли. Для этого необходимо, чтобы люди, работающие в некоммерческих организациях, имели чувство социальной миссии, отличное от других отделов. Недостаточно иметь глубокие профессиональные знания и навыки. 6Последовательные сотрудники также должны обладать растущей страстью, справедливостью и ответственностью, твердым убеждением и решимостью противостоять искушению славы и богатства, чтобы некоммерческие организации могли избежать ситуации "добровольного провала" и лучше играть свою роль в предоставлении государственных услуг.

Литература:

1. Чжао Цзе. Исследование проблем бухгалтерского учета некоммерческих организаций [J]. Китайский сельскохозяйственный учет, 2012 (1)
2. Маккальская М. Л., Пирожкова Н.А. //Некоммерческие организации в России: Создание, права, налоги, учет, отчетность. М.: Изд. «Дело и Сервис»,2000. С38
3. Ма Ликун. Исследование финансового менеджмента некоммерческих организаций в Китае [J]. Разведка, 2012 (5)
4. Ян Суйсян. Дискуссия о совершенствовании стратегии финансового управления некоммерческими организациями в Китае [J]. Административные активы и финансы, 2011 (10)
5. Шуляк П.Н. Финансы предприятия [Текст] // П.Н. Шуляк, - М.: ИТК «Дашков и Ко», 2007. - 301с

6. Ян Суйсян. Дискуссия о совершенствовании стратегии финансового управления некоммерческими организациями в Китае [J]. Административные активы и финансы, 2011 (15)
7. Бушев А.Ю. Деятельность некоммерческих организаций [Текст] // А.Ю. Бушев. - М.: ЮНИТИ, 2008. - 48