

**УДК. 005.8**

**Негодин И. А.**

**обучающийся 5 курса;**

**H. A. Миронова**

**научный руководитель, к.э.н, доцент;**

**Пермский ГАТУ им. академика Д.Н. Пряшникова, г. Пермь, Россия**

**АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ  
В ООО «АБЗ-1»**

*Аннотация.* В статье представлен анализ системы управления проектами на примере организации ООО «АБЗ-1». Охарактеризованы сильные и слабые стороны управления проектами в организации.

*Ключевые слова:* проект, управление проектом, достоинства и недостатки проектного управления.

**Negodin I. A.**

**5th year student;**

**N. A. Mironova**

**scientific supervisor, Candidate of Economics, Associate Professor;  
Perm State Technical University named after Academician D.N.  
Pryashnikov, Perm, Russia**

**ANALYSIS OF THE PROJECT MANAGEMENT SYSTEM AT THE  
ENTERPRISE IN JSC «ABZ-1»**

*Annotation.* The article presents an analysis of the project management system on the example of the organization of JSC «ABZ-1». The strengths and weaknesses of project management in the organization are characterized.

*Keywords:* project, project management, advantages and disadvantages of project management.

На сегодняшний день проектный менеджмент является основным и более эффективным инструментом ведения современного бизнеса. Данный фактор вызван тем, что ежегодно возрастает количество вызовов окружающей среды (например, энергетического, экологического, ресурсного, социального и другого характера, со стороны пандемии COVID-2019), оптимальным решением которых выступает применение инновационных технологий и управлеченческих решений. Объединяющим инновационные технологии, управлеченческие решения и современные вызовы является именно проектный менеджмент [2, с.14].

Системы управления проектами все чаще внедряются как инструмент повышения эффективности внутренних процессов развития на предприятиях, ранее приверженных процессно-ориентированной системе производства. Однако вместе с этим достаточно большое число инициированных проектов остаются несостоительными по таким причинам, как превышение лимита бюджета и / или сроков, недостижимость установленных целей, прерывание этапов проекта и другим. Указанный факт позволяет констатировать, что существует разрыв между теоретическим базисом управления проектами и практическими аспектами его применения [3, с.120].

ООО «АБЗ №1» — производитель высококачественных горячих асфальтобетонных смесей в Пермском крае. Проектная деятельность ОАО «АБЗ-1» является одним из мощных инструментов вовлечения персонала в реализацию стратегических целей, организации межфункционального взаимодействия и реализации крупных улучшений.

В ООО «АБЗ-1» применяется процессный подход к управлению проектами. На предприятии разработан Регламент управления проектами, который определяет номенклатуру ролей и функции участников данного процесса, устанавливает требования к составу, форме и содержанию документов, которые используются в ходе управления проектами, в том числе в сфере управления рисками. Состав процесса управления проектами в ОАО «АБЗ-1» представлен в таблице 1.

Таблица 1 - Состав процесса управления проектами в ООО «АБЗ-1»

Название	Перечень работ
Фаза инициирования	Принятие решения об открытии проекта; назначение руководителя проекта; назначение функциональных руководителей проекта; предварительная оценка проекта; принятие решения о выполнении проекта / об отказе от проекта;
Фаза планирования	Календарное планирование работ и формирование проектной команды; планирование управления рисками.
Фаза выполнения и контроля	Управление реализацией проекта; мониторинг и управление рисками; управление изменениями; анализ результатов проекта.
Фаза завершения	Итоговая оценка проекта; архивирование материалов проекта

Все документы, которые относятся к проекту, составляют библиотеку проекта, которая ведется в течение всего срока реализации проекта. Что касается документов в сфере управления рисками проекта, то к ним относится документ «карта рисков проекта».

Разработка карты рисков проекта осуществляется на этапе планирования проекта, анализ ее выполнения происходит на этапах реализации проекта. Каждая карта риска представляет собой систематизированную информацию по каждому виду выявленного проектного риска. В ней содержится такая информация, как название и описание выявленного риска; расчеты, проведенные в рамках количественного анализа риска; стратегия управления риском; мероприятия, необходимых для реализации выбранной стратегии управления риском.

В целях более эффективного планирования затрат используется комбинация составления бюджета как сверху вниз, так и снизу-вверх.

Для оценки системы управления проектами в организации, проводился опрос экспертов. Экспертная комиссия состояла из 10 человек. Результаты опроса представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Результаты оценки проектной деятельности ООО «АБЗ-1»

Критерий оценки	+	-
Устойчиво работающая технология производства и продаж	√	
Инвестиции в персонал и производство	√	
Несоответствующая требованиям рынка скорость технологических нововведений		√

Выгоды, связанные с местоположением предприятия	√	
Физический износ оборудования		√
Большие энергетические затраты при производстве выпускаемой продукции		√
Способность руководства быстро реагировать на изменение рыночных условий	√	
Наличие хорошей репутации у потребителей	√	

По результатам анализа текущего состояния проектного управления в ООО «АБЗ-1» были выявлены как достоинства, так и недостатки данного процесса. Установлено, что основными слабыми сторонами, с точки зрения проектного управления, выступают такие факторы, как: отсутствие команды проекта и тактического плана управления, отсутствие этапов целеполагания и контроля, а также оценки эффективности принятых управленческих решений; отсутствие комплексного анализа проблемы на стадии инициации проекта.

Таким образом, можно заключить, что в настоящее время методы проектного управления в ООО «АБЗ-1» применяются недостаточно эффективно. Требуется проведение комплекса мероприятий, направленных на совершенствование проектного управления в компании.

#### **Использованные источники:**

1. Александров, В. В. Анализ системы управления проектом в организации (на примере ООО «Скания-Русь») / В. В. Александров // Синергия Наук. – 2019. – № 32. – С. 96-105.
2. Дубников А. В. Анализ текущего уровня проектного управления в организации / А. В. Дубников // Современные технологии управления. – 2021. – №3 (96). – С. 14 – 20.
3. Сосновская А. М. Проектная деятельность как требование развития систем в современных условиях / А. М. Сосновская, А. В. Мурашев // Управленческое консультирование. – 2018. – № 9. – С. 120–129.
4. Макарова Н. В. Отличительные особенности стандартов по управлению проектами / Н. В. Макарова, В. В. Балысников // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2020. – № 1(25). – С. 94-99.