

РОЛЬ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В ПОВЫШЕНИИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Файзиллаев А.Б.

Преподаватель кафедры «Учёт и бизнес»

Ташкентский государственный транспортный университет

Ташкент, Узбекистан.

Аннотация: В статье рассматривается роль внутреннего аудита в повышении финансовой устойчивости организации в условиях трансформации экономических процессов, цифровизации учёта и усиления требований к прозрачности финансовой информации. Особое внимание уделяется значению внутреннего аудита как инструмента предупреждения финансовых рисков, оценки эффективности внутреннего контроля, рационального использования ресурсов и повышения качества управленческих решений. В условиях транспортной отрасли внутренний аудит приобретает особую актуальность, поскольку деятельность организаций данной сферы связана с высокой капиталоемкостью, значительными эксплуатационными затратами, долгосрочными инвестиционными проектами, движением материальных и денежных потоков, а также необходимостью обеспечения устойчивого функционирования инфраструктурных процессов. В статье раскрываются методические аспекты внутреннего аудита, его связь с бухгалтерским учётом, финансовым анализом, управлением рисками и стратегическим планированием. Обосновано, что эффективная система внутреннего аудита способствует своевременному выявлению отклонений, снижению вероятности финансовых потерь, укреплению платёжеспособности, повышению инвестиционной привлекательности и обеспечению долгосрочной устойчивости организации. Сделан вывод о том, что

внутренний аудит должен рассматриваться не только как контрольная процедура, но и как комплексный аналитико-консультационный механизм, направленный на развитие финансовой дисциплины и повышение результативности управления.

Ключевые слова: внутренний аудит, финансовая устойчивость, организация, внутренний контроль, бухгалтерский учёт, финансовые риски, управленческие решения, транспортная отрасль, платёжеспособность, финансовая отчётность.

THE ROLE OF INTERNAL AUDIT IN INCREASING AN ORGANIZATION'S FINANCIAL STABILITY

Fayzillayev A.B.

Lecturer, Department of Accounting and Business

Tashkent State Transport University

Tashkent, Uzbekistan.

Abstract: The article examines the role of internal audit in improving the financial stability of an organization under conditions of economic transformation, accounting digitalization, and increasing requirements for the transparency of financial information. Particular attention is paid to the importance of internal audit as a tool for preventing financial risks, assessing the effectiveness of internal control, ensuring the rational use of resources, and improving the quality of managerial decision-making. In the transport sector, internal audit is especially relevant because organizations in this field are characterized by high capital intensity, significant operating costs, long-term investment projects, movement of material and financial flows, and the need to ensure the stable functioning of infrastructure processes. The article reveals the methodological aspects of internal audit and its relationship with accounting,

financial analysis, risk management, and strategic planning. It is substantiated that an effective internal audit system contributes to the timely identification of deviations, reduction of financial losses, strengthening of solvency, improvement of investment attractiveness, and achievement of long-term organizational stability. The article concludes that internal audit should be considered not only as a control procedure, but also as a comprehensive analytical and advisory mechanism aimed at developing financial discipline and increasing management efficiency.

Keywords.

internal audit, financial stability, organization, internal control, accounting, financial risks, managerial decisions, transport sector, solvency, financial reporting.

Введение.

В современных условиях развитие организаций невозможно рассматривать отдельно от вопросов финансовой устойчивости, поскольку именно она определяет способность хозяйствующего субъекта сохранять платёжеспособность, выполнять обязательства, рационально использовать ресурсы и обеспечивать непрерывность деятельности в условиях внутренних и внешних рисков. Для организаций транспортной сферы данная проблема имеет особую значимость, так как транспортная деятельность связана с крупными инвестициями в основные средства, постоянными расходами на техническое обслуживание, обновление подвижного состава, содержание инфраструктуры, оплату труда, топливо, логистическое обеспечение и цифровые системы управления. Любое нарушение финансового равновесия в таких организациях может привести не только к снижению экономической эффективности, но и к ухудшению качества услуг, замедлению производственных процессов, росту

задолженности и снижению доверия со стороны партнёров, инвесторов и государственных структур.

Финансовая устойчивость организации формируется под влиянием множества факторов. К ним относятся структура капитала, уровень доходов и расходов, состояние дебиторской и кредиторской задолженности, эффективность использования активов, качество финансового планирования, степень ликвидности, рентабельность деятельности, инвестиционная политика и уровень управленческого контроля. Однако наличие финансовых ресурсов само по себе не гарантирует устойчивого развития, если в организации отсутствует эффективная система контроля, анализа и предупреждения рисков. В этой связи внутренний аудит приобретает значение важного управленческого механизма, который позволяет не только проверять достоверность учётной информации, но и выявлять слабые места в системе управления, оценивать финансовые угрозы, анализировать эффективность бизнес-процессов и предлагать практические рекомендации по их совершенствованию.

Внутренний аудит отличается от внешнего аудита тем, что он ориентирован не только на подтверждение достоверности отчётности, но и на постоянное сопровождение управленческой деятельности внутри самой организации. Его задача заключается в том, чтобы обеспечить руководству объективную информацию о состоянии финансово-хозяйственных процессов, соблюдении внутренних регламентов, эффективности расходования средств и наличии потенциальных рисков. В транспортных организациях внутренний аудит может охватывать широкий круг направлений: контроль затрат на эксплуатацию транспорта, проверку правильности учёта основных средств, анализ договорных обязательств, оценку закупочных процедур, контроль движения денежных средств, аудит расчётов с поставщиками и подрядчиками, проверку инвестиционных проектов и анализ финансовых результатов.

Актуальность данной темы усиливается тем, что современная экономика требует от организаций большей прозрачности, адаптивности и ответственности. В условиях цифровизации бухгалтерского учёта, внедрения автоматизированных информационных систем и перехода к современным стандартам финансового управления внутренний аудит становится неотъемлемой частью корпоративного управления. Он способствует повышению достоверности данных, снижению вероятности ошибок и злоупотреблений, укреплению финансовой дисциплины и формированию обоснованных управленческих решений. При этом внутренний аудит не должен восприниматься исключительно как форма проверки или административного контроля. Его значение значительно шире, поскольку он соединяет функции анализа, оценки, консультирования и профилактики финансовых нарушений.

Таким образом, исследование роли внутреннего аудита в повышении финансовой устойчивости организации имеет важное теоретическое и практическое значение. Для транспортного вуза данная тема представляет интерес не только с позиции бухгалтерского учёта и аудита, но и с точки зрения подготовки специалистов, способных понимать финансовые процессы в инфраструктурных отраслях, оценивать риски, анализировать отчётность и принимать решения, направленные на обеспечение устойчивого развития организаций. Внутренний аудит в этом контексте выступает как инструмент повышения управляемости, экономической безопасности и долгосрочной эффективности деятельности.

Методы.

Методологическая основа исследования роли внутреннего аудита в повышении финансовой устойчивости организации строится на комплексном подходе, который позволяет рассматривать внутренний аудит не как изолированную контрольную процедуру, а как часть общей системы управления финансами, рисками, ресурсами и организационными

процессами. В рамках данной темы особое значение имеет сочетание теоретического анализа, финансово-аналитических методов, сравнительного подхода и элементов системного исследования. Такой подход даёт возможность определить, каким образом внутренний аудит влияет на устойчивость организации, какие показатели могут использоваться для оценки этого влияния и какие направления аудиторской работы являются наиболее значимыми для транспортной сферы.

В исследовании прежде всего применяется метод теоретического анализа научной и учебно-методической литературы по бухгалтерскому учёту, аудиту, финансовому менеджменту, внутреннему контролю и управлению рисками. Данный метод позволяет раскрыть сущность внутреннего аудита, его функции, принципы, задачи и место в системе корпоративного управления. При этом внутренний аудит рассматривается как инструмент, который обеспечивает независимую и объективную оценку финансово-хозяйственной деятельности организации, выявляет нарушения, определяет причины отклонений и способствует разработке рекомендаций для повышения эффективности управления. Теоретический анализ также позволяет установить связь между внутренним аудитом и такими категориями, как ликвидность, платёжеспособность, рентабельность, финансовая независимость, деловая активность и инвестиционная привлекательность.

Важное место занимает метод финансового анализа, поскольку финансовая устойчивость не может быть оценена только на основе общего описания деятельности организации. Для её измерения используются показатели структуры капитала, коэффициенты автономии, соотношения собственных и заёмных средств, текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами, оборачиваемости активов, дебиторской и кредиторской задолженности, а также показатели прибыльности. Внутренний аудит в данном случае выступает как механизм

проверки достоверности исходных данных, оценки правильности расчётов и интерпретации полученных результатов. Для транспортных организаций особенно важны показатели эффективности использования основных средств, поскольку значительная часть капитала сосредоточена в транспортных средствах, техническом оборудовании, инфраструктуре и производственных объектах.

В исследовании также используется сравнительный метод, позволяющий сопоставить состояние финансовой устойчивости организации до и после внедрения или совершенствования процедур внутреннего аудита. Такое сравнение даёт возможность выявить, какие изменения происходят в управлении затратами, контроле обязательств, качестве финансовой отчётности, скорости выявления ошибок и уровне финансовой дисциплины. Кроме того, сравнительный подход позволяет оценить различия между организациями, где внутренний аудит выполняет формальную функцию, и организациями, где он встроен в систему стратегического и оперативного управления.

Системный метод применяется для анализа внутреннего аудита как совокупности взаимосвязанных элементов. К таким элементам относятся планирование аудиторских проверок, сбор и обработка информации, анализ документов, оценка системы внутреннего контроля, выявление рисков, подготовка рекомендаций, контроль исполнения решений и последующий мониторинг. Такой подход особенно важен для транспортных организаций, поскольку их деятельность включает множество взаимозависимых процессов: закупки, эксплуатацию, ремонт, логистику, расчёты, инвестиции, кадровое обеспечение и финансовое планирование. Нарушение в одном звене может отрицательно повлиять на всю систему финансовой устойчивости.

Кроме того, в исследовании применяется риск-ориентированный подход. Он предполагает, что внутренний аудит должен концентрироваться

не только на уже совершённых ошибках, но и на потенциальных угрозах, которые могут ухудшить финансовое положение организации в будущем. К таким угрозам относятся рост задолженности, неэффективное использование активов, завышение расходов, слабый контроль договоров, недостаточная прозрачность закупок, несвоевременное отражение операций в учёте и недостаточная обоснованность управленческих решений. Использование риск-ориентированного подхода позволяет внутреннему аудиту выполнять профилактическую функцию и способствовать более устойчивому развитию организации.

Результаты.

Результаты исследования показывают, что внутренний аудит оказывает прямое влияние на повышение финансовой устойчивости организации через усиление контроля за денежными потоками, оптимизацию расходов, повышение достоверности учётных данных, своевременное выявление финансовых рисков и улучшение качества управленческих решений. В организациях транспортной сферы это влияние проявляется особенно заметно, поскольку их деятельность требует постоянного контроля за крупными материальными ресурсами, основными средствами, эксплуатационными затратами, договорными обязательствами и инвестиционными программами. Если внутренний аудит организован системно, он позволяет руководству получать не только информацию о нарушениях, но и аналитические выводы о причинах финансовых отклонений, слабых местах в управлении и возможных путях укрепления экономической стабильности.

Одним из важных результатов является то, что внутренний аудит способствует повышению достоверности бухгалтерской и финансовой информации. Для принятия эффективных решений руководство должно опираться на точные данные о доходах, расходах, обязательствах, активах, дебиторской и кредиторской задолженности. Ошибки в учёте,

несвоевременное отражение операций или недостаточная детализация финансовых данных могут привести к искажению реального состояния организации. Внутренний аудит позволяет проверить правильность оформления первичных документов, соответствие операций установленным регламентам, обоснованность расходов и полноту отражения хозяйственных процессов. Благодаря этому снижается вероятность ошибочных управленческих решений, основанных на неполной или недостоверной информации.

В ходе анализа выявляется, что внутренний аудит положительно влияет на управление затратами. В транспортных организациях значительную долю расходов составляют затраты на топливо, ремонт и техническое обслуживание, амортизацию, запасные части, оплату труда, аренду, страхование, логистическое сопровождение и цифровые системы управления. При отсутствии регулярного внутреннего аудита часть этих расходов может быть экономически необоснованной или недостаточно контролируемой. Аудиторская проверка позволяет определить участки перерасхода, выявить неэффективные закупки, оценить соблюдение бюджетных лимитов и установить причины отклонений от плановых показателей. В результате организация получает возможность рациональнее распределять ресурсы и снижать нагрузку на финансовые потоки.

Особое значение имеет влияние внутреннего аудита на управление рисками. Финансовая устойчивость во многом зависит от способности организации заранее выявлять угрозы, которые могут привести к ухудшению платёжеспособности, снижению ликвидности или росту задолженности. Внутренний аудит помогает обнаружить риски, связанные с несвоевременным поступлением платежей, неэффективным использованием заёмных средств, нарушением договорной дисциплины, слабым контролем дебиторской задолженности и недостаточной

прозрачностью финансовых операций. При этом аудит выполняет не только контрольную, но и предупредительную функцию, поскольку его результаты позволяют руководству принять меры до того, как финансовые проблемы станут критическими.

Результаты также показывают, что внутренний аудит укрепляет систему внутреннего контроля. Он помогает определить, насколько эффективно распределены полномочия между подразделениями, соблюдаются ли финансовые регламенты, обеспечивается ли контроль за исполнением решений, имеются ли механизмы предотвращения ошибок и злоупотреблений. Для транспортной организации это особенно важно, так как финансовые процессы здесь связаны с большим количеством участников, документов, договоров и операций. Чем сложнее структура организации, тем выше значение внутреннего аудита как инструмента координации и оценки управленческой дисциплины.

Таким образом, проведённый анализ позволяет утверждать, что внутренний аудит является одним из ключевых факторов повышения финансовой устойчивости организации. Его результативность проявляется в улучшении качества финансовой информации, снижении рисков, усилении контроля расходов, повышении эффективности использования активов и укреплении платёжеспособности. Для транспортной сферы внутренний аудит становится не только средством проверки, но и важным механизмом обеспечения экономической безопасности, устойчивого развития и рационального управления ресурсами.

Обсуждение.

Рассмотрение роли внутреннего аудита в повышении финансовой устойчивости организации показывает, что его значение выходит за пределы традиционного контроля бухгалтерских документов. В современных условиях внутренний аудит следует понимать как комплексный инструмент управления, который объединяет проверку,

анализ, оценку рисков, консультирование и мониторинг исполнения управленческих решений. Для транспортных организаций такая функция особенно важна, поскольку их финансовая устойчивость зависит не только от объёма доходов, но и от способности поддерживать баланс между текущими расходами, инвестиционными потребностями, обязательствами перед поставщиками, обновлением материально-технической базы и качеством финансового планирования. Внутренний аудит позволяет увидеть эти процессы в единой системе и определить, какие управленческие решения способствуют укреплению устойчивости, а какие создают дополнительные финансовые угрозы.

Одним из наиболее значимых аспектов обсуждаемой проблемы является связь внутреннего аудита с системой внутреннего контроля. Если внутренний контроль обеспечивает повседневное соблюдение правил, процедур и регламентов, то внутренний аудит оценивает, насколько сама система контроля является эффективной. Это означает, что аудит не ограничивается фиксацией отдельных нарушений, а выявляет их причины, повторяемость, влияние на финансовые результаты и возможные последствия для организации. Например, если в транспортной организации регулярно возникают перерасходы по ремонту, топливу или закупкам запасных частей, внутренний аудит должен определить, связаны ли они с объективными эксплуатационными факторами, недостатками планирования, слабым контролем поставщиков, неэффективной системой нормирования или ошибками в управленческом учёте. Такой подход делает аудит более полезным для руководства, поскольку он помогает не только обнаружить проблему, но и предложить пути её устранения.

Важным направлением является влияние внутреннего аудита на качество финансовой информации. Финансовая устойчивость оценивается на основе показателей отчётности, поэтому любые искажения в учёте могут привести к неправильной оценке реального состояния организации.

Внутренний аудит способствует повышению надёжности данных, проверяет полноту отражения операций, правильность классификации расходов, обоснованность признания доходов и корректность формирования финансовых результатов. В транспортной сфере это имеет особую значимость из-за большого объёма операций, связанных с эксплуатацией активов, ремонтом, перевозками, логистикой, расчётами с контрагентами и долгосрочными проектами. Чем выше качество финансовой информации, тем точнее руководство может оценивать ликвидность, рентабельность, долговую нагрузку и перспективы развития.

Следует отметить и профилактическую роль внутреннего аудита. Финансовая устойчивость ослабляется не только из-за уже совершённых ошибок, но и из-за рисков, которые своевременно не были выявлены. К таким рискам относятся рост просроченной дебиторской задолженности, зависимость от заёмного капитала, неэффективное использование основных средств, несбалансированность денежных потоков, слабая договорная дисциплина и недостаточный контроль инвестиционных расходов. Внутренний аудит позволяет заранее определить зоны повышенного риска и предложить меры по их снижению. Благодаря этому организация получает возможность действовать не реактивно, когда проблема уже привела к потерям, а предупредительно, когда ещё можно сохранить финансовое равновесие.

Отдельного внимания заслуживает вопрос цифровизации внутреннего аудита. Внедрение автоматизированных систем бухгалтерского учёта, электронного документооборота и аналитических платформ меняет характер аудиторской работы. Аудитор получает возможность быстрее обрабатывать большие объёмы данных, выявлять нетипичные операции, отслеживать отклонения от бюджетных показателей и формировать более точные аналитические выводы. Вместе с тем цифровизация требует повышения квалификации специалистов, поскольку внутренний аудитор

должен владеть не только методами проверки документов, но и навыками работы с информационными системами, финансовыми моделями и цифровыми инструментами анализа.

Таким образом, внутренний аудит в транспортной организации должен рассматриваться как стратегически значимый элемент финансового управления. Его эффективность зависит от независимости аудиторской службы, профессиональной компетентности специалистов, регулярности проверок, риск-ориентированного планирования и готовности руководства использовать результаты аудита в практической деятельности. Чем теснее внутренний аудит связан с управлением рисками, финансовым анализом и стратегическим планированием, тем выше его вклад в укрепление финансовой устойчивости организации.

Заключение.

Внутренний аудит является одним из наиболее значимых инструментов укрепления финансовой устойчивости организации, поскольку он обеспечивает системную оценку финансово-хозяйственных процессов, выявляет риски, повышает достоверность учётной информации и способствует принятию обоснованных управленческих решений. В условиях современной экономики устойчивость организации зависит не только от объёма имеющихся ресурсов, но и от качества их использования, степени прозрачности финансовых операций, эффективности контроля затрат, способности своевременно выполнять обязательства и предупреждать возможные финансовые потери. Именно поэтому внутренний аудит должен рассматриваться не как формальная проверочная процедура, а как постоянный аналитический механизм, направленный на повышение управляемости и экономической безопасности организации.

Для транспортной сферы роль внутреннего аудита особенно важна. Организации данной отрасли функционируют в условиях высокой капиталоемкости, значительных эксплуатационных расходов, постоянной

потребности в обновлении технической базы, зависимости от состояния инфраструктуры и необходимости поддержания непрерывности производственных процессов. Финансовые ошибки, слабый контроль затрат или несвоевременное выявление рисков в такой системе могут привести к серьёзным последствиям: снижению ликвидности, росту задолженности, ухудшению качества услуг, увеличению себестоимости и ослаблению конкурентных позиций. Внутренний аудит позволяет своевременно обнаруживать подобные угрозы и формировать рекомендации, направленные на их устранение или минимизацию.

Проведённое рассмотрение показывает, что внутренний аудит оказывает влияние на финансовую устойчивость через несколько ключевых направлений. Во-первых, он повышает качество бухгалтерской и финансовой информации, что является основой для объективной оценки состояния организации. Во-вторых, он способствует рациональному управлению расходами, выявляя необоснованные затраты, нарушения бюджетной дисциплины и неэффективное использование ресурсов. В-третьих, внутренний аудит укрепляет систему внутреннего контроля, позволяя оценивать не только отдельные операции, но и надёжность управленческих процедур в целом. В-четвёртых, он играет важную роль в управлении рисками, поскольку помогает заранее определить возможные угрозы для платёжеспособности, ликвидности, рентабельности и финансовой независимости организации.

Особое значение имеет переход от традиционного контрольного понимания внутреннего аудита к риск-ориентированной и консультационно-аналитической модели. Такая модель позволяет аудиторам не только фиксировать нарушения, но и объяснять причины их возникновения, оценивать последствия для финансового состояния и предлагать конкретные меры по совершенствованию управления. В транспортных организациях это может проявляться в анализе затрат на

эксплуатацию, контроле движения денежных средств, оценке договорной дисциплины, проверке эффективности закупок, мониторинге дебиторской задолженности, анализе инвестиционных проектов и оценке использования основных средств.

Важным условием результативности внутреннего аудита является его организационная независимость, профессиональная компетентность специалистов, регулярность проверок и наличие прямой связи между результатами аудита и управленческими решениями. Если выводы внутренних аудиторов остаются только на уровне отчётов и не используются в практическом управлении, их влияние на финансовую устойчивость снижается. Поэтому руководство организации должно воспринимать внутренний аудит как источник объективной информации, инструмент предупреждения рисков и основу для повышения эффективности финансовой политики.

Таким образом, внутренний аудит выступает важным фактором обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости организации. Его развитие способствует укреплению платёжеспособности, повышению прозрачности учёта, снижению финансовых потерь, улучшению внутреннего контроля и формированию более ответственной системы управления. Для подготовки специалистов в области экономики, финансов, учёта и аудита в транспортном вузе изучение данной темы имеет практическую значимость, поскольку позволяет формировать профессиональное понимание связи между аудитом, финансовым анализом, управлением рисками и устойчивым развитием организации.

Источники.

1. Закон Республики Узбекистан «Об аудиторской деятельности». Ташкент, 2021.
2. Закон Республики Узбекистан «О бухгалтерском учёте». Ташкент, 2016.

3. Мирзиёев Ш.М. Стратегия Нового Узбекистана. Ташкент: O‘zbekiston, 2021.
4. International Internal Audit Standards Board. Global Internal Audit Standards. The Institute of Internal Auditors, 2024.
5. The Institute of Internal Auditors. International Professional Practices Framework. Lake Mary: IIA, 2017.
6. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Internal Control — Integrated Framework. COSO, 2013.
7. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Enterprise Risk Management — Integrating with Strategy and Performance. COSO, 2017.
8. Arens A.A., Elder R.J., Beasley M.S. Auditing and Assurance Services: An Integrated Approach. Boston: Pearson, 2020.
9. Reding K.F., Sobel P.J., Anderson U.L., Head M.J., Ramamoorti S., Salamasick M., Riddle C. Internal Auditing: Assurance and Advisory Services. Altamonte Springs: The Institute of Internal Auditors Research Foundation, 2017.
10. Sawyer L.B., Dittenhofer M.A., Scheiner J.H. Sawyer’s Internal Auditing: The Practice of Modern Internal Auditing. Altamonte Springs: The Institute of Internal Auditors, 2016.
11. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Москва: ИНФРА-М, 2017.
12. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. Минск: Новое знание, 2019.
13. Камышанов П.И., Камышанов А.П. Бухгалтерский финансовый учёт. Москва: Омега-Л, 2018.
14. Подольский В.И., Савин А.А. Аудит. Москва: Юрайт, 2019.
15. Суйц В.П., Ахметбеков А.Н., Дубровина Т.А. Аудит: общий, банковский, страховой. Москва: ИНФРА-М, 2020.