

Каёва И. М.

студентка 1 курса магистратуры направления подготовки «Экономика» programma «Учет и финансы организаций» ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»,

Пестунов М. А.

доктор экономических наук, профессор

ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Аннотация. В данной статье авторами рассматривается система бюджетирования на предприятии. Раскрывается понятие бюджетирования на предприятии, его цель и задачи. С целью определения сущности бюджетирования на предприятии выделены его функции и принципы.

Ключевые слова: бюджетирование, система бюджетирования, функции бюджетирования, принципы бюджетирования.

Kaeva I. M.

1st year student of the Master's degree in Economics program «Accounting and Finance of organizations» Chelyabinsk State University,

Pestunov M. A.

Doctor of Economics, Professor

THE CONCEPT AND ESSENCE OF THE BUDGETING SYSTEM IN ENTERPRISES

Annotation. In this article, the authors consider the budgeting system at the enterprise. The concept of budgeting at the enterprise, its purpose and

objectives are revealed. In order to determine the essence of budgeting at the enterprise, its functions and principles are highlighted.

Keywords: budgeting, budgeting system, budgeting functions, budgeting principles.

Главным в деятельности предприятий при принятии решений является разработка текущей и перспективной финансово-экономической стратегии, единственным инструментом реализации которой является система бюджетирования предприятия – важный инструмент планирования. Она является одним из подходов усовершенствования финансового менеджмента, который помогает решить многие проблемы предприятий, а именно их плохое финансовое состояние. Поэтому применение бюджетирования на предприятиях является крайне необходимым.

Бюджетирование в роли управленческой технологии дает возможность руководителю постоянно располагать общей информацией функционирования организации, прогнозировать финансовый результат, контролировать существующие риски, оптимизировать различные виды затраты, повысить уровень контроля над расходованием средств и достижением запланированных результатов деятельности.

Бюджетирование следует рассматривать как элемент ресурсного обеспечения управленческого учета, оно включает стадии разработки, исполнения, контроля, анализа и корректировки бюджетов по центрам финансовой ответственности. Бюджетирование представляет собой определенную процедуру планирования и разработки бюджетов, а также деятельность в рамках этапа планирования бюджетного процесса. Данная процедура предназначена для оптимального распределения ресурсов хозяйствующего субъекта во времени, поэтому его роль для предприятия очень велика.

Целью бюджетирования является создание инструментария

планирования, управления и контроля эффективностью финансово-хозяйственной деятельностью и ликвидностью предприятия, основанного на систематическом прогнозировании развития предприятия путем составления бюджетов.

Основные задачи бюджетирования:

- планирование основных направлений деятельности предприятия в целом и структурных подразделений;
- планирование доходов и расходов по различным направлениям деятельности труда;
- планирование приобретения и реализации основных средств;
- планирование изменения задолженностей и собственных средств;
- планирование использования материальных и людских ресурсов;
- анализ возможных изменений финансового состояния компании в результате реализации бюджетного плана;
- подготовка прогнозной финансовой отчетности и контроль исполнения бюджетного плана.

Чтобы выявить сущность бюджетирования, определить его место в общей системе финансового управления можно выделить следующие функции, представленные в таблице 1.

Таблица 1 – Функции бюджетирования

Функции	Значение
Планирование	Планирование стратегии; постановка цели; детализация плана; составление бюджета
Коммуникация	Согласование планов подразделений; закрепление исполнителей
Координация	Координация функциональных блоков оперативного планирования
Ориентация на достижение задач	Постановка новых задач; новые возможности
Оценка эффективности принимаемых решений и стимулирование трудового коллектива	Осмысление плана; наказание за срыв; поощрение за перевыполнение
Контроль и повышение профессионализма	Выявление слабых и сильных сторон

Решение целей и задач во многом зависит от четкого соблюдения основных принципов бюджетирования, представленных в таблице 2.

Таблица 2 – Принципы бюджетирования на предприятии

Принципы бюджетирования	Экономическое содержание
Согласование целей	Требующее, чтобы процесс бюджетирования начинался «снизу вверх», так как нижестоящие руководители лучше владеют ситуацией на рынке и со своей стороны обеспечивают реализуемость бюджетных величин. Далее, после согласования бюджетных планов с вышестоящими руководителями, обеспечивающими соответствие целям предприятия, процесс меняет направление и реализуется по схеме «сверху вниз».
Установление приоритета	В отношении задачи координации бюджетирования, что обеспечивает использование дефицитных ресурсов в наиболее выгодном направлении
Соподчиненность	Предполагает, что каждое подразделение предприятия планирует и отвечает только за те экономические показатели, на которые оно оказывает влияние
Ответственность	Предусматривает передачу каждому подразделению функции контроля за исполнением своей части бюджета вместе с полномочиями осуществлять при необходимости координирующие мероприятия
Постоянство целей	Предполагает, что установленные базовые величины принципиально не меняются в течение планируемого периода
Последовательность	Предполагает, что бюджет формируется в соответствии с учетной политикой предприятия, применяемой последовательно от одного отчетного периода к другому
Соответствие финансовому (бухгалтерскому) учету	Предусматривает формирование бюджетных таблиц таким образом, чтобы прогнозные данные были идентичны сведениям, находящим отражение в бухгалтерских проводках, что позволит не только значительно облегчить процесс составления бюджета, но и достаточно оперативно осуществлять анализ его выполнения, не создавая при этом дополнительных информационных потоков
Взаимосвязь различных технико-экономических показателей	Присутствующих в бюджетах различных уровней, что создает согласованность и преемственность входных и выходных параметров развития предприятия, обеспечивающих принятие действенных управленческих решений, и позволяет моделировать последствия осуществления последних

Предложенная классификация принципов бюджетирования может быть дополнена с учетом конкретной экономической ситуации,

складывающейся в процессе бюджетирования на предприятии. Итак, бюджетирование можно рассматривать как систему взаимосвязанных экономических, управленческих и финансовых мероприятий, позволяющую при грамотном персонале оперативно отслеживать и реагировать на изменения финансово-экономических и производственных показателей предприятия.

Современное внутрифирменное планирование и управление, основанное на системе бюджетирования, представляет собой целенаправленные, последовательные, а также ограниченные определенными принципами действия, позволяющие разрабатывать сбалансированные и оптимальные планы развития предприятия, увязанные на конечные цели его существования. При этом необходимо обеспечить не только интересы собственников хозяйствующего субъекта, но и государства, а также партнеров, заинтересованных в долгосрочном сотрудничестве с предприятием.

Сущность процесса бюджетирования отражают его функции и принципы. Основополагающими правилами организации и осуществления процесса бюджетирования являются: согласование целей, установление приоритета, соподчиненность, ответственность, постоянство целей, последовательность, соответствие финансовому (бухгалтерскому) учету, взаимосвязь различных технико-экономических показателей. В качестве функций бюджетирования выступают: планирование, коммуникация, координация, ориентация на достижение задач, оценка эффективности принимаемых решений и стимулирование трудового коллектива, контроль и повышение профессионализма.

Таким образом, под бюджетированием понимается процесс формирования и исполнения бюджета предприятия, включающий стадии разработки и рассмотрения проектов бюджета, утверждения наиболее приемлемого из них, в соответствии с которым осуществляется

формирование и распределение фондов денежных средств, и их эффективное использование для обеспечения решений задач и выполнения функций хозяйствующего субъекта.

Предложенное содержание понятия «бюджетирование» позволяет:

1) осуществлять процесс бюджетирования детализировано;
2) различать стадии процесса бюджетирования по их логическому содержанию:

- на стадиях разработки, рассмотрения и утверждения происходит работа с бюджетными документами;
- на стадиях формирования и распределения процесс бюджетирования включает преимущественно контроль образования бюджетного фонда предприятия;
- на стадии использования осуществляются главным образом контроль и анализ процессов применения ресурсов предприятия в соответствии с целевым назначением;

3) раскрыть существенные свойства, стороны и отношения, которые позволяют рассматривать термин «бюджет» как экономическую, правовую, финансово-организационную и материальную категорию.

Бюджетирование является процессом подготовки управленческого решения, включающее в себя обработку исходной информации, определение средств и путей их достижения посредством сравнительной оценки альтернативных вариантов.

Список литературы

1. Балабанов, И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта: производственно-практическое издание / И.Т. Балабанов. – Москва: Финансы и статистика, 2019. – 207 с.
2. Буглак, В.В. Внедрение современных методов бюджетирования как способ совершенствования системы управления предприятием / В.В.

Бугляк, А.С. Качкановский // Экономические науки. – 2020. – № 5. – С. 46–52.

3. Власова, М.И. Разработка проекта бюджетирования на основе формирования центров финансовой ответственности / М.И. Власова. – Москва: Юнити-Дана, 2018. – 87 с.

4. Гульпенко, К.В. Актуальные проблемы бюджетирования в отраслях экономики: учебное пособие / К.В. Гульпенко, Н.В. Тумашик. – Санкт-Петербург: Питер, 2018. – 115 с.

5. Ивашкевич, В.Б. Цифровая экономика и учет / В.Б. Ивашкевич // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров). – 2019. – № 2. – С. 9–12.

6. Симонова, Н.Ю. Роль бюджетирования в финансовом планировании на предприятии / Н. Ю. Симонова // Академия публициста. – 2018. – № 3. – С. 91–95.