

*Менлебаев Рамиль Рястамович*  
*аспирант*  
*Казанский кооперативный институт (филиал) АНОО ВО ЦС РФ*  
*«Российский университет кооперации»,*  
*г. Казань, Россия*

## КООПЕРАЦИЯ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ КАК ЭЛЕМЕНТ КЛАСТЕРНОЙ КООРДИНАЦИИ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ЦЕПОЧЕК

***Аннотация:** В статье рассматривается роль сельскохозяйственной кооперации в координации агропродовольственных цепочек на основе кластерного подхода. Показано, что объединение мелких и средних товаропроизводителей в кооперативы выступает институциональным механизмом снижения транзакционных издержек и преодоления информационной асимметрии в цепочках создания добавленной стоимости. Обосновано, что кооператив выполняет функцию координационного узла агропродовольственного кластера, связывающего разрозненных производителей со сферами переработки и сбыта. Сделан вывод о том, что развитие кооперации компенсирует дефицит «среднего звена» в отечественном АПК и повышает устойчивость продовольственных цепочек.*

***Ключевые слова:** сельскохозяйственная кооперация, кластерная координация, агропродовольственные цепочки, транзакционные издержки, вертикальная интеграция, малые формы хозяйствования.*

***Annotation:** The article examines the role of agricultural cooperation in coordinating agri-food chains within a cluster-based framework. It is shown that the integration of small and medium-sized producers into cooperatives serves as an institutional mechanism for reducing transaction costs and overcoming information asymmetry in value chains. The cooperative is justified as a coordination hub of an agri-food cluster that links fragmented producers with processing and marketing. It is concluded that the development of cooperation compensates for the lack of a «middle link» in the domestic agro-industrial sector and increases the resilience of food chains.*

***Key words:** agricultural cooperation, cluster coordination, agri-food chains, transaction costs, vertical integration, small-scale farming.*

Современная структура отечественного агропромышленного комплекса характеризуется выраженной двухполюсностью: с одной стороны, крупные вертикально интегрированные агрохолдинги, с другой — многочисленные крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства. При этом фактически отсутствует «среднее звено», способное связать эти полюса, что создаёт фрагментацию сырьевой базы и затрудняет встраивание мелких

производителей в современные продовольственные цепочки. В этих условиях особую значимость приобретают организационные механизмы, позволяющие согласовывать интересы множества разрозненных участников и формировать единую логику движения продукции «от поля до прилавка».

Теоретической основой такой координации выступает кластерный подход, предложенный М. Портером, согласно которому конкурентные преимущества формируются в географически локализованных сообществах взаимосвязанных предприятий, сочетающих одновременно конкуренцию и кооперацию [2]. Применительно к АПК кластер представляет собой совокупность производителей сырья, перерабатывающих предприятий, инфраструктурных, научных и сбытовых организаций, интегрированных в цепочки создания добавленной стоимости. Однако сама по себе территориальная близость участников не гарантирует их согласованного поведения — необходим институт, обеспечивающий координацию.

Таким функциональным институтом является сельскохозяйственная кооперация. Ещё А.В. Чаянов отмечал, что разрозненное крестьянство экономически бессильно, тогда как организованное в кооперативы оно становится силой, не имеющей равных, получая преимущества крупного хозяйства без утраты хозяйственной самостоятельности [1]. Кооперация реализуется в двух взаимодополняющих формах: горизонтальной — объединение однородных производителей для совместного снабжения, сбыта и использования техники, и вертикальной — интеграция последовательных стадий переработки и реализации продукции.

В рамках агропродовольственной цепочки кооператив выполняет роль координационного узла, снижающего транзакционные издержки поиска контрагентов, заключения и контроля исполнения договоров. Консолидируя предложение многих мелких хозяйств, кооператив формирует товарные партии, соответствующие требованиям переработчиков и торговых сетей по объёму, ритмичности и качеству, обеспечивает первичную доработку, хранение и логистику, а также распределяет получаемую добавленную стоимость между участниками. Правовые и экономические основы такой деятельности в России закреплены Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации» [4].

Именно в кластерном измерении кооперация раскрывает свой координирующий потенциал наиболее полно: она восполняет отсутствующее «среднее звено», связывая малые формы хозяйствования с перерабатывающими и сбытовыми элементами кластера. Как отмечается в исследованиях агропромышленных кластеров, недостаточный уровень кооперации и фрагментация сырьевой базы относятся к ключевым ограничениям их развития [3]. Кооперативная координация снижает зависимость мелких производителей от посредников, повышает их переговорную позицию и устойчивость всей цепочки к рыночным и инфраструктурным шокам.

Таким образом, кооперация сельхозпроизводителей выступает не вспомогательным, а системообразующим элементом кластерной координации агропродовольственных цепочек. Она обеспечивает институциональную связность кластера, трансформируя совокупность разрозненных хозяйств в управляемую цепочку создания добавленной стоимости. Развитие кооперативной инфраструктуры, поддерживаемое мерами государственной политики, является необходимым условием формирования конкурентоспособных и устойчивых агропродовольственных кластеров в России.

**Использованные источники:**

1. Чаянов А. В. Краткий курс кооперации. – Кооперативное издательство, 1925. – С. 53.
2. Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов. – Альпина Паблишер, 2023.
3. Завьялов Д.В. Агропромышленные кластеры: проблемы и ограничения развития // Российское предпринимательство. — 2017. — Т. 18, № 17. — С. 2541–2552.
4. Федеральный закон от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (ред. от 31.07.2025) // СПС «КонсультантПлюс». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 22.05.2026).
5. Ступина А. А. Агропромышленные кластеры: зарубежный опыт и российские практики //СТУДЕНЧЕСКАЯ НАУКА–ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ. – 2015. – С. 237.