

Верецагина М.А

Студент

3 курс, факультет экономики и управления

Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина –

филиал РАНХиГС при Президенте Российской Федерации

Россия, г.Саратов

Курганова А.Л.

Студент

3 курс, факультет экономики и управления

Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина –

филиал РАНХиГС при Президенте Российской Федерации

Россия, г.Саратов

Научный руководитель: Малый В.И.,

доктор социологических наук, профессор

Заведующий кафедры корпоративной экономики

Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина –

филиал РАНХиГС при Президенте Российской Федерации

Россия, г.Саратов

ПУТИ МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

Аннотация: Статья посвящена обозрению наступления рискового события в деятельности организаций. Определены основные принципы в существующей системе управления рисками. Рассмотрены направления снижения рисков, а также стадии процесса управления рисковыми событиями.

Ключевые слова: антикризисное управление, риски, управление рисками, наступление рискового события.

Vereschagina M.A.

Student of 3 course faculty of the Faculty of Economics and Management

STOLYPIN VOLGA REGION INSTITUTE OF ADMINISTRATION - branch

of Ranepa under the President of the Russian Federation

Russia, Saratov

Kurganova A.L.

Student of 3 course faculty of the Faculty of Economics and Management

STOLYPIN VOLGA REGION INSTITUTE OF ADMINISTRATION - branch

of Ranepa under the President of the Russian Federation

Russia, Saratov

*Scientific supervisor: Maly V. I.,
doctor of social Sciences, Professor
Head of the Department of corporate Economics*
**STOLYPIN VOLGA REGION INSTITUTE OF ADMINISTRATION - branch
of Ranepa under the President of the Russian Federation
Russia, Saratov**

WAYS TO MINIMIZE RISKS IN CRISIS MANAGEMENT

Annotation: The article is devoted to the review of the onset of a risky event in the activities of organizations. The basic principles in the existing risk management system are defined. The directions of risk reduction, as well as the stages of risk event management process are considered.

Keywords: anti-crisis management, risks, risk management, occurrence of a risk event.

Любая сфера деятельности человека подвергается влиянию различных внешних воздействий, которые сказываются на положительных исходах принимаемых решений. Возникновению рисков подвержена деятельность любых организаций, которые, как правило, носят негативный характер и способны доводить компании до кризисной ситуации. Именно поэтому в антикризисном управлении уделяется особое внимание управлению рисками в процессе разработки и реализации антикризисной стратегии.

Система управления рисками включает в себя следующие принципы¹:

1. Не нужно рисковать больше, чем это может позволить собственный капитал компании. Данный принцип позволяет предусмотреть максимально возможные объемы убытков при наступлении рисков и необходимости оценки данных убытков, то есть не смогут ли они привести компанию к банкротству;

2. Необходимость оценки последствий риска. Это говорит о том, что предпринимателям следует не только знать все возможные убытки, но и

¹ Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — С.134-135.

принимать все решения, связанные с рисками и мероприятиями по их снижению, под свою ответственность;

3. Не нужно рисковать «большим ради малого». Это говорит о необходимости соизмерять ожидаемые результаты с возможными потерями при наступлении риска.

В управлении рисковыми событиями необходима разработка путей снижения рисков, таких как²:

1. Приемы предотвращения рисков:

✓ Избежание – отказаться от мероприятий, подверженных рисковым событиям, или разработать такой комплекс мероприятий, который бы полностью исключал возникновение риска. Используя данный приём, предприятие теряет возможность получения дополнительной прибыли;

✓ Удержание – оставить риск под ответственностью инвестора. Данный метод наделяет инвестора уверенностью в покрытии убытков собственными средствами при осуществлении вклада в венчурный капитал.

✓ Передача – осуществить передачу рискового события с помощью заключения договора между предприятием-трансфером и предприятием, который принимает данный риск на себя.

2. Приёмы снижения рисков³:

✓ Диверсификация – процесс при котором осуществляется распределение средств между разнообразными объектами вложения капитала. Данный прием лежит в основе деятельности инвестиционных фондов и организаций, продающих свои ценные бумаги клиентам, а вырученные средства направляющих на вложения в инструменты фондового рынка для получения доходов.

² Хоминич И.П. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — С.135-136.

³ Дик Е.В. Страхование в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. В. Дик [и др.] ; под редакцией Е. В. Дик., И. П. Хоминич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — С.105-108.

✓ Лимитирование – установление максимально допустимых сумм расходов, продаж, кредитов и многого другого. Данный прием является действенным методом по снижению риска и имеет широкое применение в различных сферах деятельности.

✓ Страхование и самострахование. Суть страхования заключается в готовности инвестора отказаться от части своих доходов лишь для того, чтобы избежать риск. Реализация данного принципа проявляется в заключении договора со страховой компанией, однако необходимо помнить, что цена страхования должны быть соотнесена с размерами возможных убытков, поскольку к страхованию принимаются лишь оцениваемые виды рисков. Самострахование проявляется в том, что на предприятиях создаются определенные резервные фонды, целью которых является покрытие непредвиденных расходов убытков.

✓ Хеджирование – договор на продажу/ покупку чего-либо в будущем периоде по фиксированной цене, целью заключения которого выступает минимизация рисков от колебаний цен на финансовом рынке.

Однако необходимо понимать, что избежать абсолютно всех рисков просто невозможно, поскольку уклонение от одного риска может повлиять на появление другого. Поэтому первым делом требуется провести анализ использования всевозможных способов минимизации, а потому уже принимать решение об отказе от проведения рискованной операции.⁴

Несмотря на то, что существует много путей и решений предотвращения рисков и кризисных ситуаций, следует так же понимать, что и видов самих рисков бывает тоже огромное количество и они могут быть как внутренними, так и внешними. Именно поэтому внедрение процесса управления рисками необходимо на любом предприятии, независимо от вида его производственной деятельности.

⁴ Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — С.211-220.

На наш взгляд, для успешного освоения процесса управления рисками на предприятии, коллективам организаций необходимо учитывать следующие стадии⁵:

Первая стадия – решение проблем. Она соответствует реальному положению дел. В это время руководство предприятия занимается решением непосредственно возникших и имеющихся проблем, не заглядывая далеко в будущее. Дело в том, что риски не решаются заранее, только во время их перехода к стадии реальных проблем – персонал говорит о них руководству.

Вторая стадия – снижение последствий. Суть заключается в том, что как раз в это время на предприятии активно внедряется управления рисками. Однако на данной стадии может наблюдаться проблема, заключающаяся в нехватке опыта при обсуждении всевозможных деталей у персонала. На данной стадии управляющим звеном компании, как правило, осуществляется формирование резервных планов по их исполнению при неудаче в реализации основной стратегии.

Третья стадия – предотвращение рисков. Большое внимание уделяется управлению рисками, поскольку на данном этапе именно от этого процесса зависит вся дальнейшая деятельность предприятия. Данный процесс помогает получать опыт по выявлению различных рисковых событий и качественной оценке рисков всему задействованному персоналу. Процесс управления рисками принимает активную позицию и базируется на обнаружении потенциально возможных рисков. В таком случае акцент ставится именно на внутренние источники возникновения рискового события на предприятии, которые обладают техническим характером.

Четвертая стадия – предвосхищение рисков. На данном этапе осуществляет переход качественных оценок риска к количественным, с одновременным применением различных соизмерителей способствующих прогнозу возникновения предсказуемых рисков. Применение специальных

⁵ Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — С.55-57.

мер с целью уменьшения вероятности наступления рисковогo события или снижения тяжести его последствий способствует более легкому преодолению трудностей на предприятии.

Пятая стадия – учет возможностей. Данная стадия допускает управление ситуациями будущих периодов. Это осуществляется по причине переосмысления персоналом подхода к своей работе, т.е. теперь риск для работников соотносится со стремлением выполнять свою работу лучше, чем положено и сокращать при этом затраты на производство. Опыт, полученный при наступлениях предыдущих стадий, а также принятие участия сотрудников в решении вопросов по управлению рисками способствуют выбору действительно правильных решений, в которых управление рисками является одной из сильных сторон всей деятельности организации

Таким образом, управление рисками выступает в качестве сложного процесса, требующего совместного участия сотрудников предприятия. Поскольку методов и приемов минимизации рисков существует большое количество, необходимо понимать, что лишь своевременное и правильное их применение будет способствовать преодолению всех трудностей, возникающих деятельности организации. А также необходимо правильно понимать и оценивать стадию, на которой находится предприятие, для верного выбора действий по предотвращению кризисной ситуации, применяемых на следующих шагах.

Управление рисками в антикризисном управлении является важной составляющей, так как именно исследование и анализ всевозможных рисков может предотвратить кризисные ситуации на предприятии, сказаться на размере затрат и в целом повлиять на отношения внутри предприятия между персоналом.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Дик, Е.В. Страхование в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. В. Дик [и др.] ; под редакцией

- Е. В. Дик., И. П. Хоминич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 318 с.
2. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с.
 3. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 326 с.
 4. Хоминич, И.П. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 345 с.
 5. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 417 с.