

*Лыгина Д.А.*

*студент*

*Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н*

*Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т.*

*Трубилина*

## **МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ПРОЕКТНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ: АНАЛИЗ И ОПТИМИЗАЦИЯ**

*Аннотация: Управление рисками является неотъемлемой частью любого проекта, особенно в условиях современной экономической и социальной динамики. Проектные менеджеры сталкиваются с множеством неопределенностей, которые могут негативно сказаться на сроках, бюджете и качестве проекта. Понимание и эффективное управление рисками становится залогом успешной реализации проектов и устойчивого роста организаций.*

*Ключевые слова: Эффективное управление рисками, специализированные методы и инструменты, проектный менеджмент, идентификация, оценка, минимизация (рисков), Потенциальные угрозы, оптимизация процессов управления рисками*

**Lygina D.A.**

**student**

**Scientific supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics,**

**I. T. Trubilin Kuban State Agrarian University**

## **METHODS AND TOOLS OF RISK MANAGEMENT IN PROJECT MANAGEMENT: ANALYSIS AND OPTIMIZATION**

*Abstract: Risk management is an integral part of any project, especially in the context of modern economic and social dynamics. Project managers face many uncertainties that can negatively affect the timing, budget, and quality of the project. Understanding and effective risk management is the key to successful project implementation and sustainable growth of organizations. Keywords: Effective risk management, specialized methods and tools, project management, identification, assessment, minimization (of risks), Potential threats, optimization of risk management processes*

### Введение

Эффективное управление рисками основывается на применении специализированных методов и инструментов, позволяющих идентифицировать, оценить и минимизировать потенциальные угрозы. Настоящая статья посвящена исследованию методов и инструментов управления рисками в проектном менеджменте, а также предлагает рекомендации по их использованию для оптимизации процессов управления рисками.

### Основная часть

Управление рисками проекта — это систематический процесс выявления, анализа и контроля факторов, которые могут повлиять на цели проекта. Основная цель этого процесса — заблаговременно распознавать угрозы, оперативно реагировать на них и минимизировать их негативное влияние на конечный результат (ELMA365).

Без своевременной оценки рисков даже небольшие отклонения могут превратиться в серьезные проблемы, приводящие к срыву сроков, превышению бюджета, ухудшению качества продукта или потере репутации компании. Грамотное управление рисками способствует повышению предсказуемости результата и защите инвестиций предприятия (Bitrix24).

Этапы управления рисками проекта:

Процесс управления рисками включает следующие ключевые этапы:

1. Идентификация рисков

На данном этапе происходит сбор информации обо всех возможных рисках, влияющих на проект. Для этого используются различные методы, такие как мозговой штурм, SWOT-анализ, интервью с экспертами и анализ предыдущих проектов (Asana).

2. Оценка рисков

После выявления рисков необходимо оценить их вероятность и возможное влияние на проект. Здесь применяются методы качественного и количественного анализа, такие как матрицы вероятности и последствий, анализ чувствительности и имитационное моделирование (Cleverence).

3. Разработка стратегии реагирования

На основании проведенного анализа выбирается подходящая стратегия реагирования на риски. Возможные варианты включают:

Избежание риска путем исключения условий, вызывающих угрозу.

Минимизацию риска посредством разработки профилактических мероприятий.

Передачу риска третьей стороне (например, страхование).

Принятие риска, когда издержки устранения превышают возможный ущерб (GOST R 72160-2025).

4. Реализация выбранных мер

Этот этап подразумевает выполнение запланированных мероприятий по устранению или уменьшению рисков. Важно следить за выполнением поставленных задач и обеспечивать координацию усилий всех вовлеченных сторон.

5. Контроль и мониторинг рисков

Регулярный мониторинг необходим для проверки эффективности реализуемых мер и обнаружения новых рисков. Постоянный пересмотр

реестра рисков позволяет поддерживать актуальность информации и своевременно вносить корректировки в планы управления рисками (Author24).

Методы и инструменты управления рисками.

Существует широкий спектр методов и инструментов, используемых для управления рисками в проектном менеджменте. Некоторые из них описаны ниже.

#### 1. Качественные методы

Эти методы основаны на субъективных оценках экспертов и включают:

- Матрица вероятности и последствий.
- Экспертные оценки.
- Диаграммы причинно-следственных связей (диаграмма Исикавы).

#### 2. Количественные методы

Они предполагают математическое моделирование и расчет показателей риска:

- Моделирование методом Монте-Карло.
- Анализ дерева решений.
- Анализ чувствительности.

Инструментальные средства поддержки управления рисками.

Современное программное обеспечение предоставляет мощные инструменты для автоматизации процессов управления рисками:

BRM-системы: позволяют создавать централизованный реестр рисков, фиксировать статус каждого риска и формировать отчеты.

Low-code платформы: предоставляют удобные интерфейсы для регистрации и обработки рисков, интегрированы с системами управления задачами.

CRM-системы: поддерживают интеграцию с инструментами управления рисками, помогая синхронизировать данные и улучшать взаимодействие между сотрудниками.

#### Практические примеры использования инструментов

Рассмотрим два примера внедрения инструментов управления рисками:

Пример 1: Компания X применила BPM-систему для управления рисками строительства крупного объекта недвижимости. Система позволила автоматически уведомлять менеджеров о возникающих рисках, что позволило вовремя скорректировать графики и бюджеты, избежав значительных убытков.

Пример 2: Стартап Y использовал low-code платформу для управления рисками запуска нового продукта. Платформа помогла организовать коллективную работу команды, упростить идентификацию рисков и ускорить реакцию на изменяющиеся рыночные условия.

#### Оптимизация процессов управления рисками.

Оптимизация процессов управления рисками направлена на повышение их эффективности и сокращение затрат. Вот несколько практических шагов для оптимизации:

##### ✓ Автоматизация процессов

Использование информационных систем для автоматизации сбора, хранения и анализа данных о рисках сокращает время на обработку информации и улучшает точность принимаемых решений

##### ✓ Повышение квалификации персонала

Постоянное обучение сотрудников навыкам управления рисками повышает уровень компетентности и уменьшает количество ошибок, связанных с неправильной интерпретацией рисков.

##### ✓ Создание культуры управления рисками

Организация должна поощрять открытость и готовность обсуждать риски среди сотрудников. Такая культура позволит быстрее выявлять и реагировать на потенциальные угрозы.

✓ Периодическая переоценка рисков

Регулярные ревизии реестра рисков необходимы для поддержания актуальной картины рисков и адаптации стратегии управления к новым обстоятельствам.

### Заключение

Управление рисками в проектном менеджменте — это сложный, многоступенчатый процесс, требующий тщательного планирования и постоянного внимания. Правильное применение методов и инструментов управления рисками способно значительно повысить надежность и эффективность проектов, защитить интересы бизнеса и способствовать достижению стратегических целей компании.

### Список литературы

1. ГОСТ Р 72160-2025. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент риска. Управление рисками проектов
2. Управление проектными рисками: классификация и методы. Bitrix24. (2025)
3. Семь самых распространенных проектных рисков и способы их предотвращения. Asana. (2025)
4. Управление рисками проекта: анализ, оценка рисков, примеры. ELMA365. (2025)
5. Процессы и методы управления проектными рисками. Автор24. (2023)
6. Управление рисками по PMBOK: минимизация рисков и неопределенности в проектах. Cleverence. (2025)