

*Громова Е.С.*

*5 курс, направление подготовки «Менеджмент»*

*Брянский филиал РАНХиГС.*

*Студент*

*Научный руководитель:*

*Лактюшина О.В.,*

*Доцент кафедры менеджмента и маркетинга*

*Брянского филиала РАНХиГС, канд. экономических наук, доцент*

**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ  
АКТИВАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «БРЯНСКСЕЛЬМАШ»**

**Аннотация:** в статье проводиться анализ и оценка управления оборотными активами на предприятии ЗАО СП «Брянсксельмаш». Изучаются основыне проблемы в управлении оборотными активами на предприятии ЗАО СП «Брянсксельмаш».

**Ключевые слова:** оборотные активы, запасы, дебиторская задолженность, эффективность.

*Gromova E.S.*

*5 year, the direction of preparation « Management»,*

*Bryansk branch ot RANEPA,*

*student,*

*Scientific adviser:*

*Laktyushina O.V.,*

*Associate Professor, Department of Management and Marketing,*

*Bryansk Branch of RANEPA, Cand. Economics, Associate Professor*

**ANALYSIS AND EVALUATION OF MANAGEMENT OF  
TURNOVER ASSETS AT THE ENTERPRISE CLOSED JOINT-STOCK  
COMPANY JOINT VENTURE "BRYANSKSELMASH"**

**Resume:** the article analyzes and evaluates the management of current assets at the enterprise of ZAO JV «Bryansk selmash». The main problems in the management of current assets are studied at the enterprise ZAO JV «Bryansk selmash».

**Key word:** current assets, stocks, receivables, efficiency.

Применение инструментов анализа и оценки эффективности использования оборотных активов в организации дает возможность определения необходимости внедрение действенных моделей, направленных на эффективное управление оборотными активами с учётом разработанной политики.

Проведение оценки оборота активов организации и анализ эффективности их использования рассматриваются как сложный многоуровневый процесс, по результатам которого выявляются слабые места в политике управления оборотными активами и разрабатываются направления дальнейшего функционирования кругооборота оборотных активов.

Положительный результат во многом может зависеть от тщательности проведённого анализа и оценки внутренних и внешних факторов, влияющих на кругооборот оборотных активов.

Проводя анализ управления оборотными активами на исследуемом предприятии, нужно выявить наиболее проблемные за 2016-2018 года стадии обрачиваемости оборотных активов<sup>1</sup> исходя из сложившихся экономических условий, а также построить общую систему показателей, способствующих выявлению данных проблем.

Проведем оценку размера и структуры оборотных активов в закрытом акционерном обществе совместное предприятие «Брянсксельмаш» (таблица 1).

---

<sup>1</sup> Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент: Учебник. Саратов. Ай Пи Эр Медиа. 2019. С. 33.

Таблица 1 - Размер и структура оборотных активов закрытого акционерного общества совместное предприятие «Брянсксельмаш»

Показатели	2016 г.		2017 г.		2018 г.		Темп роста, %, 2018 г. к 2016 г.
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Запасы	210495 5	24,8 3	3047126	32,78	2492160	31,9	118,4
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	224303	2,65	132181	1,42	21496	0,3	9,6
Дебиторская задолженность	479705 6	56,5 9	4839282	52,06	4479658	57,4	93,4
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	929581	10,9 7	763335	8,21	794500	10,2	85,5
Денежные средства и денежные эквиваленты	371949	4,39	64069	0,69	11078	0,1	3,0
Прочие оборотные активы	48597	0,57	450120	4,84	8567	0,1	17,6
Итого оборотных средств	847644 1	100, 0	9296114	100,0	7807459	100,0	92,1

За 2016-2018 года на исследуемом предприятии стоимость оборотных активов, в целом, уменьшилась. Так, налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям снизил свою стоимость на 202 807 рублей, дебиторская задолженность – на 317 398 рублей, финансовые вложения (за исключением денежных вложений) – на 135 081 рублей, денежные средства и денежные эквиваленты – на 360 871 рублей, а прочие оборотные активы – на 40 030 рублей. Исключения составляют запасы, стоимость которых увеличилась на 387 205 рублей.

Так как стоимость денежных средств и денежных эквивалентов уменьшилась, и их доля в структуре оборотных активов также стала меньше, по-прежнему менее 1%, это отрицательно сказывается на ликвидности предприятия.

Далее, целесообразно подробнее рассмотреть изменение стоимости запасов в составе оборотных активов в закрытом акционерном обществе совместное предприятие «Брянсксельмаш» за анализируемый период (таблица 2).

Таблица 2 - Динамика запасов закрытого акционерного общества совместное предприятие «Брянсксельмаш»

Показатель	2016г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста	
				2016 г.	2017 г.
Запасы - всего	2104955	3047126	2492160	118,39	81,79
в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	646141	488149	297647	46,07	60,97
готовая продукция и товары для перепродажи	371876	2002387	1111570	в 3 раза	55,51
затраты в незавершенном производстве	26050	527720	1035798	в 40 раз	196,28
прочие запасы и затраты	861385	28870	47145	5,47	163,30

За исследуемый период времени в закрытом акционерном обществе совместное предприятие «Брянсксельмаш» наблюдается рост стоимости запасов на 18,39%. Это обусловлено увеличением стоимости готовой продукции и товаров для перепродажи в 3 раза и ростом затрат в незавершенном производстве – в 40 раз. Другие составляющие оборотных активов исследуемого предприятия имеют тенденцию к снижению, так сырье, материалы и другие аналогичные ценности снизили свою стоимость на 53,93%, прочие запасы – на 94,53%.

Для наглядного представления об изменениях в структуре, имеющихся в закрытом акционерном обществе совместное предприятия «Брянсксельмаш» запасов, целесообразно представить детализацию состава запасов в каждом

году из исследуемого периода (рисунок 1). Это также позволит понять насколько оптimalен состав запасов и визуально оценить структуру в динамике.



Рисунок 1 - Структура запасов закрытого акционерного общества  
совместное предприятие «Брянсксельмаш», %

В течение исследуемого периода в структуре запасов закрытого акционерного общества «Брянсксельмаш» наблюдаются изменения. Так, можно отметить значительный рост готовой продукции и товаров для перепродажи в составе запасов предприятия, а так же снижение сырья, материалов, других ценностей и прочих запасов и затрат. В течение 2017-2018 годов размер затрат в незавершенном производстве имеет одинаковое значение.

В рамках проводимого исследования необходимо проанализировать состав и динамику дебиторской задолженности. Для анализа динамики дебиторской задолженности рассчитываются определенные коэффициенты и строятся графики динамики изменений ее структуры и объема. Прежде всего, в исследуемом предприятии проводится как вертикальный, так и горизонтальный анализ дебиторской задолженности.

Далее рассмотрим динамику изменения дебиторской задолженности в закрытом акционерном обществе совместное предприятие «Брянсксельмаш» (таблица 3).

Таблица 3. Динамика дебиторской задолженности закрытого акционерного общества совместное предприятие «Брянсксельмаш»

Вид дебиторской задолженности	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста	
				2016 г.	2017 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	3116050	2813795	2797850	89,79	99,43
Задолженность по выданным авансам	30522	33830	18663	61,15	55,17
Прочая дебиторская задолженность	1650484	2358611	1663146	100,77	70,51
Общая сумма дебиторской задолженности	4797056	4839282	4479659	93,38	92,57

За анализируемый период времени в закрытом акционерном обществе совместное предприятие «Брянсксельмаш» можно отметить небольшое уменьшение общей стоимости дебиторской задолженности, а именно, на 6,62%. Такому снижению способствовали сокращение задолженности по выданным авансам на 38,85% и задолженности покупателей и заказчиков – на 10,21%.

За 2016-2018 года структурное соотношение между составляющими дебиторской задолженности практически не изменилось. Так, задолженность покупателей и заказчиков за исследуемый период времени, в среднем, составила 61,85%, прочая дебиторская задолженность – в среднем 40,19%, а задолженность по выданным авансам – в среднем 0,59%.

Предприятие должно стремиться к повышению эффективности использования оборотного капитала. Это необходимо для максимизации эффективности хозяйственной деятельности предприятия в целом.

Эффективность использования оборотных активов характеризуют коэффициенты их обрачиваемость (таблица 4).

Таблица 4 - Обрачиваемость оборотных активов в закрытом акционерном обществе совместное предприятие «Брянсксельмаш»

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. в % к 2016 г.
Коэффициент обрачиваемости: оборотных средств	0,74	0,58	0,40	54,1
запасов	2,59	1,88	1,14	44,0
дебиторской задолженности	1,30	1,08	0,67	51,5
денежных средств	17,42	81,34	82,75	в 4 раза
Коэффициент закрепления (загрузки)	1,93	1,72	2,75	142,5
Среднесуточный оборот капитала, тыс.руб.	17750,4	14278,6	8518,3	48,0
Продолжительность одного оборота, дней	692	613	912	131,8

За 2016-2018 года в закрытом акционерном обществе совместное предприятия «Брянсксельмаш» практически все показатели обрачиваемости уменьшаются, это свидетельствует о снижении интенсивности использования активов предприятия. Так, коэффициент обрачиваемости оборотных средств за 2016-2018 года уменьшился на 0,34 пункта, что является отрицательным моментом, так как это не ведет к высвобождению оборотного капитала из оборота. Это снижение обусловлено сокращением обрачиваемости запасов и дебиторской задолженности на 1,45 пункта и 0,63 пункта, соответственно, что препятствует большему ускорению обрачиваемости оборотных активов. Отметим, что рост обрачиваемости денежных средств в 2018 году по отношению к 2016 году в 4 раза связан со значительным уменьшением показателя денежных средств и денежных эквивалентов относительно

выручки. Также наблюдается рост коэффициента загрузки (закрепления) на 42,5% и, соответственно, увеличивается продолжительность одного оборота на 220 дней, что обуславливает снижение среднесуточного оборота капитала на 52%.

Исходя из проведенного анализа, можно сделать вывод о том, что у закрытого акционерного общества совместное предприятия «Брянсксельмаш» за анализируемый период времени снизилась как финансовая устойчивость, так и платежеспособность предприятия.

К числу проблем, которые были выявлены в результате исследования и могли послужить ухудшению положения предприятия и снижении эффективности использования оборотных активов относятся:

- замедление оборачиваемости запасов при росте их удельного веса в общей структуре активов;
- снижение оборачиваемости дебиторской задолженности;
- рост продолжительности оборота оборотных активов.

Для решения вышеперечисленных проблем предприятию необходимо пересмотреть сроки поставки готовой продукции на склад, а именно сократить поставку тех товаров, которые имеются в наличии в достаточном объеме; следует обратить внимание на характер политики коммерческого кредитования; увеличить объем продаж предприятия, потому как на показатели оборачиваемости выручка имеет прямое влияние.

Повысить эффективность системы управления оборотным капиталом организации можно за счет мероприятий, направленных на рациональное использование его структурных элементов, таких как: запасы, дебиторская задолженность, денежные средства.

## **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

### *Специальная литература*

1. Бороненкова С.А., Мельник М.В. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: Учебное пособие. Москва. ИНФРА-М. 2016. 334с.
2. Брунгильд С.Г. Управление дебиторской задолженностью. Спб., Книжный дом. 2015. 283с.
3. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент: Учебник. Саратов. Ай Пи Эр Медиа. 2019. 200с.
4. Котельникова Е.И. Юзович Л.И. Финансовые методы управления оборотным капиталом предприятия: монография. Екатеринбург., Издательство Уральского университета. 2018. 92с.
5. Кочеулов Ю.Ю. Взыскание проблемной дебиторской задолженности. Москва. Статут. 2019. 126с.
6. Цибульникова В.Ю. Управление денежными средствами: Учебное пособие. Томск. Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники. 2016. 176с.

### *Публикации периодической печати*

7. Алябаева Т.С. Седых А.А. Анализ оценки особенностей управления оборотными активами организации в современных условиях // Будущее науки. 2019. № 36. С. 22-24.
8. Блажевич О.Г. Сущность оборотных активов и повышение эффективности их использования на предприятии // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2016. № 6. С. 27-40.
9. Емельянов А.А. Понятие и сущность производственных запасов, как оборотных активов // Сборник статей XXVI Международной научно-практической конференции. Современная экономика. 2019. С. 188-191.
10. Жданов А.Ю. Теоретические аспекты управления кредиторской и дебиторской задолженности // Инновационная экономика и право. 2018. №11. С. 26-28.