

Гун мин

студент

*2 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного
образования*

Московский педагогический государственный университет

Россия, г. Москва

***ВНЕДРИТЬ КОМПЛЕКСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ДЛЯ
СНИЖЕНИЯ БИЗНЕС-РИСКОВ***

Аннотация:

В условиях рыночной экономики риски существуют объективно и не могут быть устранены абсолютно. Как основная часть рынка, предприятия должны сталкиваться с рисками, если они хотят участвовать в рыночной конкуренции. Сдерживаемые комплексными внутренними и внешними факторами, проблемы и риски, с которыми сталкиваются предприятия электроэнергетики при эксплуатации и управлении ими, становятся все более серьезными. Особенно важно, как эффективно осуществлять комплексное управление рисками и предотвращать риски.

*Ключевые слова: Управление рисками; операционный риск бизнеса;
комплексная система управления рисками*

Gongming

student

2 courses of a magistrac, Institute of social arts education

Moscow pedagogical state university

Russia, Moscow

***IMPLEMENT COMPREHENSIVE RISK MANAGEMENT TO
REDUCE BUSINESS RISKS***

Summary:

In a market economy, risks exist objectively and cannot be eliminated absolutely. As the main part of the market, enterprises must face risks if they want to participate in market competition. Constrained by complex internal and external factors, the problems and risks faced by electric power companies in their

operation and management are becoming more and more serious. It is especially important how to effectively implement comprehensive risk management and prevent risks.

Keywords: Risk management; operational business risk; integrated risk management system

Корпоративный риск относится к влиянию неопределенности будущего на достижение предприятием своих целей в области бизнеса и развития. Любое отклонение от целей организации считается риском. Корпоративные риски обычно делятся на стратегические и инвестиционные риски, финансовые риски, рыночные риски, операционные риски и юридические риски.

Комплексное управление рисками означает сосредоточение внимания на общих целях управления и развития компании посредством внедрения основных процессов управления рисками во всех аспектах управления и в бизнес-процессе, культивирования надлежащей культуры управления рисками, а также создания и совершенствования комплексной системы управления рисками, информационной системы управления рисками и системы внутреннего контроля для обеспечения разумных процессов и методов обеспечения безопасности для достижения общих целей управления рисками¹.

1. Важность внедрения комплексного управления рисками

Осуществление управления рисками является не только требованием SASAC для государственных предприятий, но и необходимостью для предприятий участвовать в рыночной конкуренции и обеспечивать устойчивое, здоровое и стабильное развитие. Внедрение комплексной системы управления рисками может помочь предприятиям создать динамичную платформу управления рисками для самостоятельного функционирования, самосовершенствования и самосовершенствования, а

¹ Актуарные расчеты в 2 ч. Часть 1. : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. Н. Миронкина, Н. В. Звездина, М. А. Скорик, Л. В. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 352 с.

также сформировать долгосрочный механизм управления рисками. Включить управление рисками на уровне реализации корпоративной стратегии и установить уровень терпимости к риску, соответствующий целям корпоративного роста и доходности, чтобы предприятия могли контролировать изменчивость стратегических целей в определенном диапазоне, поддерживать реализацию корпоративных стратегических целей и корректировать стратегические цели в любое время для обеспечения надежной работы предприятий. Внедрение ответственности за риски на всех уровнях компании может обеспечить справедливость и эффективность управления рисками и максимизировать интересы предприятий. Благодаря количественной оценке и мониторингу основных рисков предприятий в режиме реального времени предприятия могут принципиально избежать крупных потерь.

2. Статус-кво комплексного управления рисками

С развитием экономической глобализации предприятия будут сталкиваться с различными рисками в условиях рыночной конкуренции. Как выявлять, оценивать, отслеживать и контролировать риски, стало актуальной проблемой. Однако управление рисками является относительно слабым звеном в управлении предприятием. Недостаточная осведомленность о рисках и слабая работа по управлению рисками являются важными причинами серьезных инцидентов с рисками на предприятиях².

3. Основные риски, с которыми сталкиваются предприятия

Во-первых, стратегические и инвестиционные риски. Отсутствие четкой стратегии развития или отсутствие реализации стратегии развития может привести к слепому развитию предприятия и трудностям формирования конкурентного преимущества; стратегия развития слишком агрессивна, отличается от реальных возможностей предприятия или отклоняется от основного бизнеса, что может привести к чрезмерному расширению предприятия, неправильному принятию решений и может привести к

² Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 3 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 272 с.

трудностям в достижении ожидаемых выгод или провалу проекта; ошибки в принятии инвестиционных решений, приводящие к слепому расширению или потере возможностей развития, могут привести к нарушению цепочек капитала или низкой эффективности использования средств.

Второй - это финансовый риск. Финансовые риски, неправильные финансовые решения, необоснованная структура капитала или недействительное финансирование могут привести к чрезмерным затратам на финансирование предприятий или необоснованному распределению капитала в условиях долговых кризисов, финансовых трудностей или избыточности средств для предприятий; слабый контроль за деятельностью с капиталом может привести к незаконному присвоению, хищению, уклонению или мошенничеству с денежными средствами. Риски гарантии, углубленное изучение кредитного статуса заявителя-гаранта, слабое одобрение или чрезмерное одобрение могут привести к ошибкам при принятии решений о корпоративной гарантии или мошенничеству; плохой мониторинг финансовых трудностей или деловых трудностей гаранта, неправильные меры реагирования могут привести к мошенничеству в процессе гарантии, в котором компания берет на себя юридическую ответственность. Риски финансовой отчетности подготовка финансовых отчетов нарушает законы и нормативные акты по бухгалтерскому учету и единую систему стандартов бухгалтерского учета страны, что может привести к тому, что предприятия понесут юридическую ответственность и нанесут ущерб их репутации. Предоставление ложных финансовых отчетов, вмешательство в рыночный порядок и неспособность эффективно использовать финансовые отчеты могут привести к неконтролируемым финансовым и операционным рискам предприятий.

В-третьих, рыночные риски. Изменения цен, спроса и предложения на товары или услуги, адекватность, стабильность и изменения цен на энергоносители, сырье, комплектующие и другие материалы, условия кредитования основных поставщиков и условия конкурентов - все это

создает потенциальные риски для предприятий в условиях рыночной конкуренции.

В-четвертых, операционные риски. С точки зрения управления человеческими ресурсами, нехватка или избыток человеческих ресурсов, неразумная структура, несовершенный механизм развития, а также неразумная система стимулирования и ограничений могут затруднить реализацию стратегии предприятия, что приведет к утечке мозгов, неэффективной работе или утечке ключевых технологий, коммерческой тайны и государственной тайны. Что касается управления активами, недостаточное обновление и преобразование основных фондов, низкая эффективность использования и избыточные мощности могут привести к снижению конкурентоспособности, потере стоимости активов, частым авариям или растрате ресурсов; в нематериальных активах отсутствуют основные технологии, неясное владение, отсталые технологии и серьезные риски технической безопасности. Скрытые опасности могут привести к юридическим спорам и отсутствию возможностей устойчивого развития предприятий. С точки зрения управления проектом, торги по проектам проводятся за кулисами, и существует коммерческий подкуп, который может затруднить победителю тендера реализацию проекта, цена выигравшего тендера является неточной, и задействован соответствующий персонал; информация о стоимости проекта является асимметричной, технические решения не реализованы, а предполагаемый бюджет не соответствует действительности, что может привести к неконтролируемым инвестициям в проект, высококачественным и некачественным инженерным материалам, неадекватному надзору за проектом и невозможности реализации средств проекта может привести к низкому качеству проекта и задержке или прерыванию прогресса; принятие проекта не стандартизировано, а окончательная проверка не является строгой, что может привести к серьезным скрытым опасностям после того, как проект будет сдан в эксплуатацию.

В-пятых, юридические риски. Основные виды коммерческой деятельности, которые не прошли юридическую проверку, могут привести к тому, что компания понесет ненужную юридическую ответственность; система правил и положений несовершенна, что может привести к тому, что компания понесет риски контроля; несоблюдение проверки в соответствии со стандартизованным процессом проверки контракта, отказ от заключения контракта, несанкционированное заключение контракта, несоблюдение требований к предмету контракта, серьезные упущения и мошенничество в содержании контракта могут привести к нарушению законных прав и интересов предприятия.

4. Создание комплексной системы управления рисками

Уделяя особое внимание управлению основными рисками, основными событиями (ссылаясь на факты после возникновения основных рисков) и внутреннему контролю важных процессов, активно проводится комплексная работа по управлению рисками. Создать и усовершенствовать механизм нормализации оценки рисков, укрепить систему "медицинского освидетельствования предприятия", создать специальную систему оценки рисков по таким важным вопросам, как крупные инвестиции, операции с крупным капиталом и управление, а также использование больших сумм средств, а также повысить осведомленность о предотвращении рисков и внутренний контроль, начиная с этапа отбора проекта и создания проекта. Создайте "три линии защиты" для управления рисками, и бизнес-отделы компании, функциональные отделы управления рисками, а также отделы надзора и аудита хорошо справляются с первой, второй и третьей линиями защиты для управления рисками. Создать информационную систему управления рисками, охватывающую все аспекты базового процесса управления рисками и системы внутреннего контроля, включая сбор, хранение, обработку, анализ, тестирование, передачу, отчетность и раскрытие информации. Постоянно оптимизируйте систему внутреннего контроля предприятия, постоянно проводите самооценку и совершенствуйтесь, интегрируйте управление рисками в процесс,

интегрируйте его в систему, внедрите в должность и закрепите в системе, а также создайте стандартизированную и эффективную комплексную систему управления рисками.

Комплексное управление рисками - это долгосрочная и систематическая работа, которая требует общего планирования и поэтапного внедрения ключевых элементов. Необходимо изучать и решать новые проблемы, возникающие в любое время, и способствовать повышению уровня комплексного управления рисками, снижению бизнес-рисков и достижению бизнес-целей.

Литература:

1. Актуарные расчеты в 2 ч. Часть 1. : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. Н. Миронкина, Н. В. Звездина, М. А. Скорик, Л. В. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 352 с.
2. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 3 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 272 с.
3. Белов, П. Г. Системный анализ и программно-целевой менеджмент рисков : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 289 с.