

УДК: 007.1082

Сходкина О.Ю.

Студент Магистратуры

2 курс, факультет «Менеджмент»

Российский экономический Университет

имени Г.В. Плеханова

Россия, Москва

Минайлова М.С.

Студент Магистратуры

2 курс, факультет «Менеджмент»

Российский экономический Университет

имени Г.В. Плеханова

Россия, Москва

Научный руководитель:

Дорохина Е.Ю.,

Доктор экономических наук,

Доцент

**Статья на тему: ПЛАНИРОВАНИЕ, КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ**

Аннотация. Осуществления определенных действий, а так же следование специфической стратегии требует такой вид управленческого

процесса, как проектное управление. Только при грамотном сочетании процессов планирования и контроля возможно осуществление успешного управления проектами. В данной статье приведена краткая характеристика основных методов управления проектами. Приведена классификация инструментов планирования проекта, а также рассмотрены виды и методы осуществления контроля в процессе реализации проекта.

Ключевые слова: планирование, проектное управление, методы планирования, этапы планирования, методы контроля.

UDK: 007.1082

Skhodkina O.Y.

Student

2 years, Faculty «Management»

Plekhanov Russian University of Economics

Russia, Moscow

Minailova M.S.

Student

2 years, Faculty «Management»

Plekhanov Russian University of Economics

Russia, Moscow

Scientific adviser: Dorohina E.Y.,

Doctor of Economics,

Docent

2

Article: PROJECT PLANNING, MONITORING AND MANAGEMENT

Annotation. *The implementation of certain actions, as well as following a specific strategy, requires a type of management process such as project management. Only with a competent combination of planning and control processes is it possible to successfully manage projects. This article provides a brief description of the main project management methods. The classification of project planning tools is given, and the types and methods of monitoring in the process of project implementation are considered.*

Key words: *planning, project management, planning methods, planning stages, control methods.*

Современный рынок требует от производителей не только просто создавать товар, но и постоянно совершенствовать процессы производства и реализации. При возникновении у организации необходимости системного развития в соответствии с управленческими подходами, наиболее актуальными в условиях современной действительности, на помощь приходит проектное управление.

Существует несколько различных методов управления проектами. Выбор того или иного метода зависит от желаемого результата и сферы деятельности. В оптимизации денежных потоков и принятии решений по тем вопросам, которые возникают между субъектами хозяйствования в процессе реализации проектов.

Процесс управления проектами в общем виде это совокупность действий, которые направлены на реализацию определенных планов и целей, применяя при этом имеющийся капитал, людей и время.

Два основных подхода имеет система управления проектами: гибкий и традиционный.

Хорошей адаптацией к быстроизменяющейся внешней среде характеризуется гибкий подход к реализации проектов. Для творческих и инновационных проектов рекомендовано использовать именно гибкий подход, так как в таких проектах обычно непредсказуемы запросы заказчика и цель проекта не является достаточно четкой.

Agile является наиболее популярным гибким методом управления проектами. Данный метод отличается быстротой и гибкостью к проектному управлению. Основан данный метод на принципах сотрудничества, постоянного совершенствования и адаптивности.

В случаях, когда проект имеет четкие задачи, цели и временные границы, используют традиционный подход к управлению. Задачами данного вида контроля являются разработка плана, определение содержания проекта, определение времени реализации каждого этапа проекта, а также возможность осуществления контрольных мероприятий на протяжении реализации проекта. Четкое следование разработанному плану характеризует традиционный метод управления проектами.

Первоначальным и наиболее важным этапом проектного управления является его планирование. Сам термин «планирование» означает научное и практическое обоснование определенных целей, поставленных задач, сроков и скорости реализации того или иного явления.

Одним из основных процессов в управлении проектами является именно их планирование. Объяснить это можно следующими фактами:

1. Все последующие этапы управления проектом тесно связаны с планированием. Результаты этапа инициации проекта обязательно необходимо учитывать на этапе планирования. Таковыми являются устав проекта, стратегия управления проектом и реестр участников проекта[1].

План управления проектом разрабатывают именно на этапе планирования. Первоначально составляется очередность основных действий. В последствии данный перечень дополняется деталями.

2. Основным инструментом мониторинга и контроля является именно план управления проектом. При появлении новой информации и изменения тех или иных показателей, к примеру, сроков, план должен корректироваться. По средствам контроля и мониторинга можно определить, насколько процесс реализации проекта соответствует запланированным показателям и желаемым результатам.

Таким образом, становится очевидным, что на все ключевые процессы управления проектами оказывает непосредственное влияние процесс планирования.

В этой связи, необходимо рассмотреть процесс планирования проекта более подробно. На рисунке 1 представим основные инструменты планирования проектного управления.

Существует два вида планов управления проектами: базовый и рабочий.

«Базовый» план является первоначальным. Как правило, он достаточно стабилен. Базовый план согласовывается со всеми участниками проекта и зондированными лицами. Утверждается базовый план заказчиком или иным уполномоченным лицом.

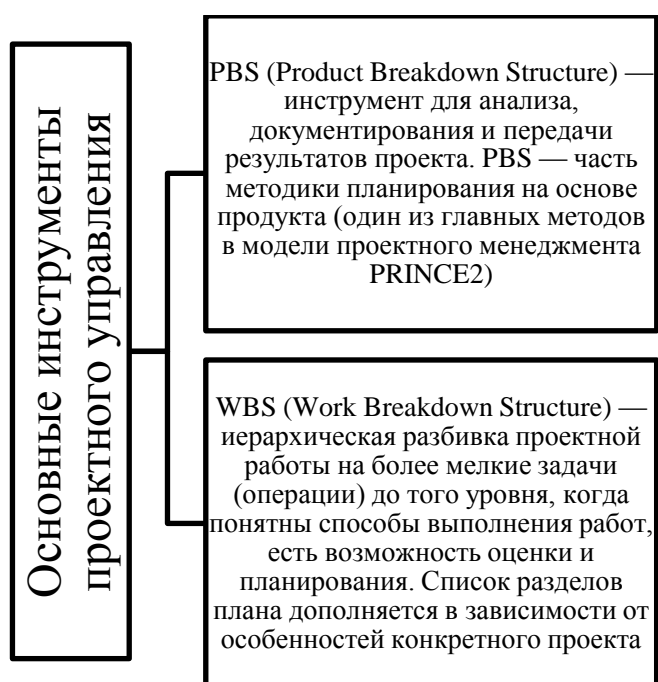


Рисунок 1. Основные инструменты планирования управления проектами

«Рабочий» план представляет собой развернутую версию рабочего плана. В данном документе отражаются различные параметры проекта, такие как стоимости и сроки.

Процесс создания плана является интеграционным и интерактивным. Иными словами, результаты иных процессов планирования используют при составлении плана проекта[2].

Масштабам проекта должен соответствовать объем и состав плана.

Наиболее распространенным при проектном управлении является метод «набегающей волны» (рис. 2).

Суть данного метода состоит в том, что на первоначальной стадии развития проекта невозможно для всего плана составить подробный план. Для этого нет оснований. Данный метод позволяет более эффективно планировать развитие проекта уже в процессе его реализации, когда поступает больше информации. Можно сказать, что волна детализации движется по проекту.

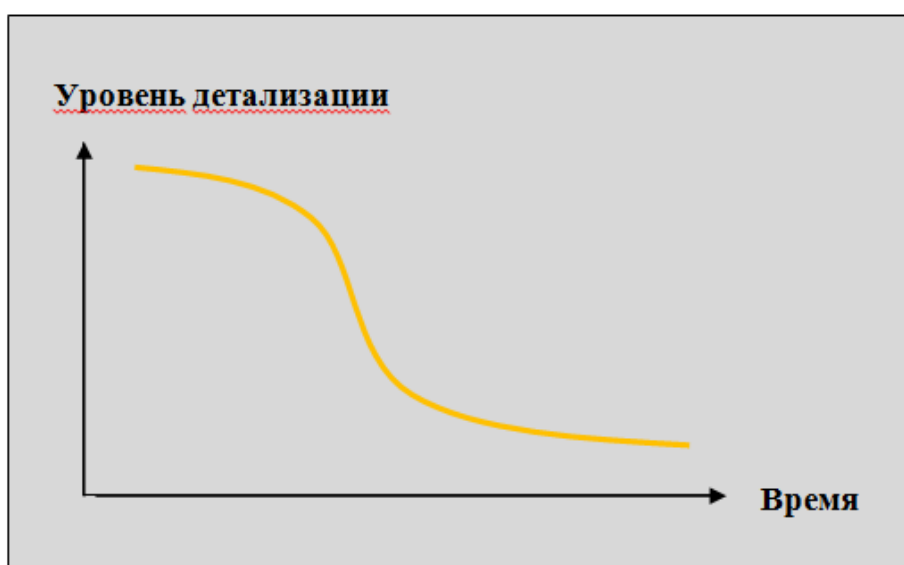


Рисунок 2. Метод планирования «набегающая волна»

Детальное планирование долгосрочных проектов наиболее эффективно проводить в первые 2-3 месяца начала осуществления проекта.

Структура плана управления проектом представим на рисунке 3.



Рисунок 3. Структура плана по реализации проекта

Осуществление контроля за реализацией проекта должно строиться, таким образом, что бы можно было вовремя выявить ошибки в планировании и устранить их без особых последствий для всего проекта. План измерения проектных работ подразумевает процедура контроля[3].

План осуществления контроля проекта – это перечень совокупных элементов, который позволяет измерить ход работ, осуществляемых в процессе реализации проекта. Разрабатывается данный план на основании декомпозиции проекта в отношении промежуточных результатов осуществления проекта и касается ответственных за их исполнение подразделений.

Перечень элементов, которые включает в себя контроль за ходом проекта представим на рисунке 4.

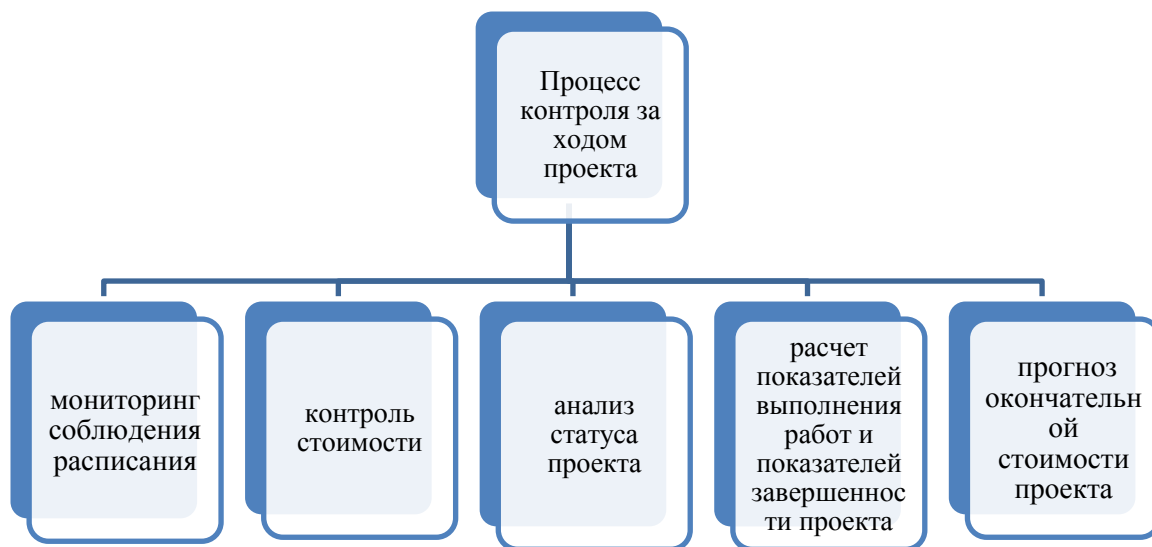


Рисунок 4. Элементы контроля за реализацией проекта

На методе освоенного объема основана методика контроля стоимости или управления стоимостью проекта. Суть данного метода состоит в том, что бы оценить текущее состояние проекта и сравнить полученные данные с показателями изначально запланированными. Данный анализ предполагает оценку затрат и уровень достижения запланированных результатов.

Достаточно часто при осуществлении контроля за осуществлением управления проектами используют систему «стоимость/график». Такая система имеет много общего с методом оценки проекта «по освоенному объему», а также включает в себя наибольшее количество присущих данному методу элементов оценки[1].

Пять, идущих друг за другом элементов обеспечивают интегрированность системы «стоимость/график». На рисунке 5 представим элементы составные элементы указанной системы контроля.

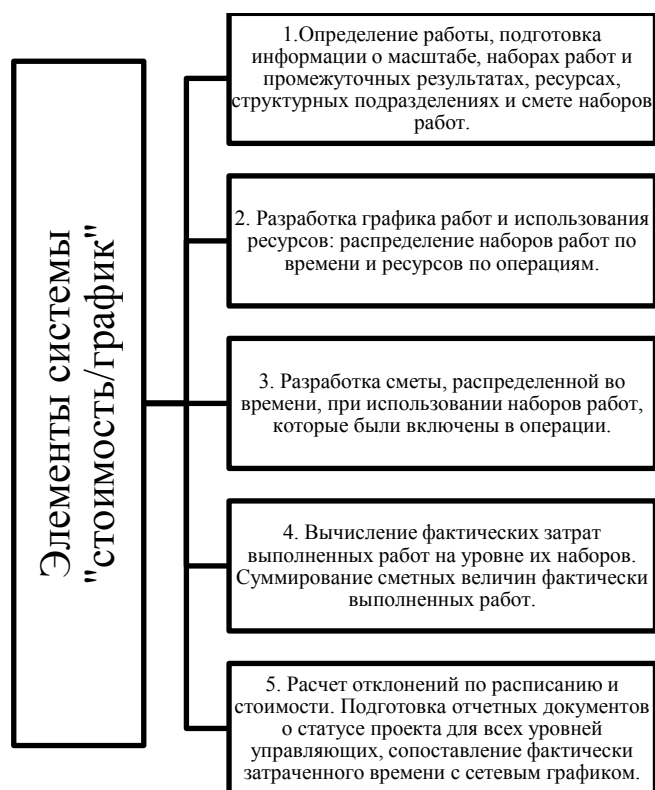


Рисунок 5. Элементы системы контроля «стоимость/график»

На стадии планирования применяются первые три элемента данной системы, а два последних применяют на стадии реализации проекта.

Необходимо также отметить такую процедуру проектного контроля, как проектный аудит. Данная процедура контроля осуществляется на этапе завершения проекта. Проектный аудит может осуществляться как после завершения проекта, так и в процессе его реализации. Показатели работы и данные прогноза используются при проведении аудита. Аудит проекта включает в себя следующие аспекты (рис. 6).

Получение независимого стороннего взгляда на проект является основной целью проектного аудита. Все необходимые изменения и полученные выводы в результате выполненных или реализуемых проектов должен содержать отчет о проверке[2].

В отношении проектного управления – аудиторский отчет является инструментом для реализации последующих проектов.

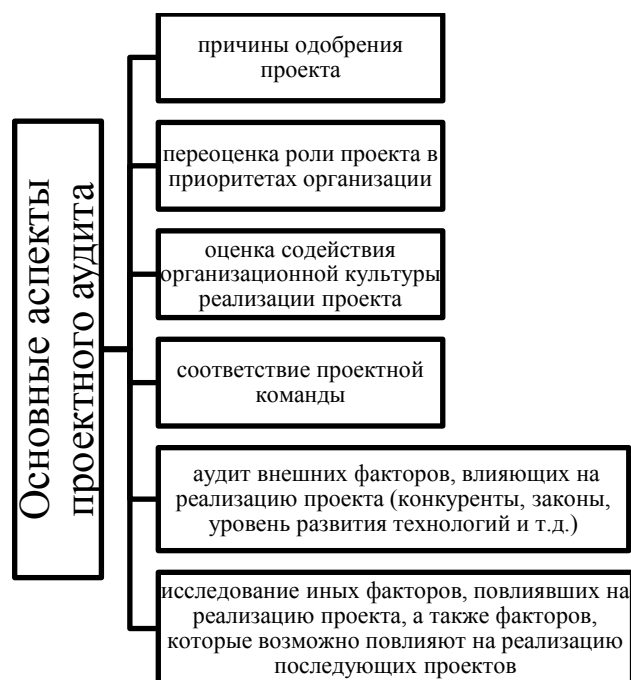


Рисунок 6. Элементы проектного аудита

Результаты проведенного аудита группируются в отчет, который содержит информацию о масштабах проекта, стратегии реализации и участниках проекта, аналитический материал и блок рекомендаций.

Таким образом, невозможно эффективное управление проектом без осуществления контроля качества, графика и объема выполненных работ, а также контроля затрат на реализацию проекта. База для контроля формируется на этапе планирования основных элементов проекта.

oljashodkina@gmail.com
m.minaylova@yandex.ru

Использованные источники:

1. Основы управления проектами : [учеб. пособие] / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2015. — 112 с.
2. Молебнова Е.А. Методы планирования и инструменты управления проектами//Аллея науки. 2019. Т. 2. № 1 (28). С. 500-503.
3. Чухлебова, Юлия Сергеевна. Разработка модели управления портфелем проектов, сочетающей классический и гибкий подход к управлению проектами [Электронный ресурс]: магистерская диссертация: 27.04.05 / Ю. С. Чухлебова; Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Институт компьютерных наук и технологий ; науч. рук. С. А. Голубев. — Санкт-Петербург, 2017: <http://elib.spbstu.ru/dl/2/v17-3540.pdf>