

**Чжан Хунган**

**студент**

**2 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного**

**образования**

**Московский педагогический государственный университет**

**Россия, г. Москва**

**ИССЛЕДОВАНИЯ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНЫХ РИСКОВ И  
АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

*Аннотация:*

*Анализ бизнес-рисков предприятия - это систематический и всесторонний анализ и оценка различных рисков, с которыми предприятие может столкнуться в ходе бизнес-процесса. Он направлен на то, чтобы помочь предприятию выявить потенциальные риски и сформулировать соответствующие стратегии управления рисками для обеспечения устойчивого развития предприятия. В этой статье будут проанализированы бизнес-риски предприятий с пяти точек зрения.*

*Ключевые слова: Анализ рисков ведения бизнеса; стратегия управления рисками*

**Zhanghonggang**

**student**

**2 courses of a magistrac, Institute of social arts education**

**Moscow pedagogical state university**

**Russia, Moscow**

**RESEARCH IN THE FIELD OF CORPORATE RISKS AND CRISIS  
MANAGEMENT**

*Summary:*

*Business risk analysis of an enterprise is a systematic and comprehensive analysis and assessment of various risks that an enterprise may face during a business process. It aims to help the company identify potential risks and formulate appropriate risk management strategies to ensure the sustainable*

*development of the company. This article will analyze the business risks of enterprises from five perspectives.*

*Keywords: Business risk analysis; risk management strategy*

## 1. Рыночный риск

Изменения рыночного спроса: проанализируйте тенденции изменения рыночного спроса и поймите потенциальные рыночные риски. Например, технический прогресс, изменения в привычках потребления и другие факторы могут привести к изменению рыночного спроса<sup>1</sup>.

Угроза со стороны конкурентов: Оцените силу и долю конкурентов на рынке, а также проанализируйте риски, которые могут представлять конкуренты. Например, новые продукты конкурентов, ценовые войны и т.д. могут представлять угрозу позициям компании на рынке.

Изменения в политике: Обратите внимание на влияние изменений в государственной политике на бизнес-операции. Например, изменения в налоговой политике, политике в области охраны окружающей среды и т.д. могут оказать существенное влияние на рыночную конкурентоспособность предприятий.

## 2. Операционные риски

Риски в цепочке поставок: Оцените потенциальные риски в цепочке поставок, включая нестабильные поставки сырья и проблемы с качеством у поставщиков. Создайте механизм управления рисками в цепочке поставок, чтобы обеспечить стабильную работу цепочки поставок.

Риски производственного процесса: Проанализируйте риски, связанные с опасностями для безопасности, проблемами качества и т.д., которые могут возникнуть в производственном процессе. Создайте надежную систему

<sup>1</sup> Чэнь Сяоянь, Хэ Шань. Исследование по измерению финансовых рисков в цепочке поставок коммерческих банков, основанное на перспективах финансовых технологий [J]. Журнал Юго-Западного университета национальностей (издание гуманитарных и социальных наук), 2022, 43 (7) : 123-128.

управления производством, усилите контроль качества и снижьте риски производственного процесса.

Риски, связанные с человеческими ресурсами: оцените риски, связанные с человеческими ресурсами, такие как уровень текучести кадров и качество работы сотрудников. Создайте эффективный механизм управления человеческими ресурсами для повышения удовлетворенности и лояльности сотрудников, а также снижения кадровых рисков.

### 3. Финансовые риски

Долговой риск: Проанализируйте структуру долга и платежеспособность предприятия, а также оцените долговой риск. Создать разумные механизмы привлечения капитала и управления долгом для снижения долговых рисков.

Риск ликвидности капитала: Оцените ликвидность капитала предприятия, чтобы убедиться, что предприятие может своевременно погашать долги и оплачивать операционные расходы. Создайте эффективную систему управления капиталом, чтобы избежать рисков ликвидности капитала.

Валютный риск: Провести анализ валютного риска, связанного с деятельностью компании за рубежом, и разработать соответствующие стратегии управления валютным риском. Например, валютный риск снижается за счет разумных операций хеджирования<sup>2</sup>.

### 4. Риски, связанные с соблюдением законодательства

Юридические риски: Оцените юридические споры и юридическую ответственность, с которыми могут столкнуться предприятия в ходе своей деятельности. Создать надежную систему управления соблюдением законодательства для обеспечения законной работы предприятий.

Риски интеллектуальной собственности: Проанализируйте состояние интеллектуальной собственности предприятия и оцените риски, связанные с защитой интеллектуальной собственности. Создать механизм управления

<sup>2</sup> Чэнь Сяоянь, Хэ Шань. Исследование по измерению финансовых рисков в цепочке поставок коммерческих банков, основанное на перспективах финансовых технологий [J]. Журнал Юго-Западного университета национальностей (издание гуманитарных и социальных наук), 2022, 43 (7) : 123-128.

интеллектуальной собственностью для защиты прав интеллектуальной собственности предприятий.

Риск по контракту: Оцените риск по контракту, подписанному предприятием и его партнерами, чтобы убедиться в законности и действительности контракта. Создайте механизм управления контрактами для снижения контрактных рисков.

#### 5. Риск стихийных бедствий

Риски стихийных бедствий: Оцените риски стихийных бедствий, с которыми может столкнуться район, где расположено предприятие, таких как землетрясения, наводнения и т.д. Разработать планы действий в чрезвычайных ситуациях для повышения устойчивости предприятий к стихийным бедствиям.

Риски техногенных катастроф: Оцените риски техногенных катастроф, с которыми могут столкнуться предприятия, такие как пожары, несчастные случаи и т.д. Создать систему управления безопасностью полетов, усилить обучение технике безопасности и переподготовку кадров и снизить риск техногенных катастроф.

Риски сетевой безопасности: Оцените риски, с которыми могут столкнуться предприятия с точки зрения сетевой безопасности, такие как утечка данных, сетевые атаки и т.д. Создайте механизм управления сетевой безопасностью для защиты информационной безопасности предприятий.

Анализ бизнес-рисков является неотъемлемой частью управления предприятием. Благодаря всестороннему анализу рыночных рисков, операционных рисков, финансовых рисков, рисков соблюдения законодательства и рисков стихийных бедствий предприятия могут лучше выявлять риски и управлять ими, а также обеспечивать устойчивое развитие предприятий. Поэтому предприятиям следует уделять внимание анализу рисков, создавать надежную систему управления рисками и повышать свою устойчивость к рискам.

## Литература:

1. Цзян Цюэ. Исследование и анализ методов внедрения системы управления финансовыми рисками цепочки поставок в коммерческих банках [J]. Шанхайский коммерческий журнал, 2022 (7): 108-110.
2. Чэнь Сяосянь, Хэ Шань. Исследование по измерению финансовых рисков в цепочке поставок коммерческих банков, основанное на перспективах финансовых технологий [J]. Журнал Юго-Западного университета национальностей (издание гуманитарных и социальных наук), 2022, 43 (7) : 123-128.
3. Лю Цюань. Исследование риска новых видов заказных преступлений в сфере финансирования цепочки поставок и мер по предотвращению и контролю [J]. Журнал полицейской академии Чжэцзяна, 2022 (3): 37-43.
4. Ма Янцзе. Исследование вопросов управления рисками и контрамер в финансовом бизнесе T Bank по цепочке поставок [D]. Куньмин: Юньнаньский финансово-экономический университет, 2022 год.