

Чжан Хунган

студент

**2 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного
образования**

Московский педагогический государственный университет

Россия, г. Москва

**ИССЛЕДОВАНИЯ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНЫХ РИСКОВ И
АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Аннотация:

Анализ бизнес-рисков предприятия - это систематический и всесторонний анализ и оценка различных рисков, с которыми предприятие может столкнуться в ходе бизнес-процесса. Он направлен на то, чтобы помочь предприятию выявить потенциальные риски и сформулировать соответствующие стратегии управления рисками для обеспечения устойчивого развития предприятия. В этой статье будут проанализированы бизнес-риски предприятий с пяти точек зрения.

Ключевые слова: Анализ рисков ведения бизнеса; стратегия управления рисками

Zhanghonggang

student

2 courses of a magistrac, Institute of social arts education

Moscow pedagogical state university

Russia, Moscow

**RESEARCH IN THE FIELD OF CORPORATE RISKS AND CRISIS
MANAGEMENT**

Summary:

Business risk analysis of an enterprise is a systematic and comprehensive analysis and assessment of various risks that an enterprise may face during a business process. It aims to help the company identify potential risks and formulate appropriate risk management strategies to ensure the sustainable

development of the company. This article will analyze the business risks of enterprises from five perspectives.

Keywords: Business risk analysis; risk management strategy

1. Рыночный риск

Изменения рыночного спроса: проанализируйте тенденции изменения рыночного спроса и поймите потенциальные рыночные риски. Например, технический прогресс, изменения в привычках потребления и другие факторы могут привести к изменению рыночного спроса¹.

Угроза со стороны конкурентов: Оцените силу и долю конкурентов на рынке, а также проанализируйте риски, которые могут представлять конкуренты. Например, новые продукты конкурентов, ценовые войны и т.д. могут представлять угрозу позициям компании на рынке.

Изменения в политике: Обратите внимание на влияние изменений в государственной политике на бизнес-операции. Например, изменения в налоговой политике, политике в области охраны окружающей среды и т.д. могут оказать существенное влияние на рыночную конкурентоспособность предприятий.

2. Операционные риски

Риски в цепочке поставок: Оцените потенциальные риски в цепочке поставок, включая нестабильные поставки сырья и проблемы с качеством у поставщиков. Создайте механизм управления рисками в цепочке поставок, чтобы обеспечить стабильную работу цепочки поставок.

Риски производственного процесса: Проанализируйте риски, связанные с опасностями для безопасности, проблемами качества и т.д., которые могут возникнуть в производственном процессе. Создайте надежную систему

¹ Чэнь Сяосянь, Хэ Шань. Исследование по измерению финансовых рисков в цепочке поставок коммерческих банков, основанное на перспективах финансовых технологий [J]. Журнал Юго-Западного университета национальностей (издание гуманитарных и социальных наук), 2022, 43 (7) : 123-128.

управления производством, усилите контроль качества и снизьте риски производственного процесса.

Риски, связанные с человеческими ресурсами: оцените риски, связанные с человеческими ресурсами, такие как уровень текучести кадров и качество работы сотрудников. Создайте эффективный механизм управления человеческими ресурсами для повышения удовлетворенности и лояльности сотрудников, а также снижения кадровых рисков.

3. Финансовые риски

Долговой риск: Проанализируйте структуру долга и платежеспособность предприятия, а также оцените долговой риск. Создать разумные механизмы привлечения капитала и управления долгом для снижения долговых рисков.

Риск ликвидности капитала: Оцените ликвидность капитала предприятия, чтобы убедиться, что предприятие может своевременно погашать долги и оплачивать операционные расходы. Создайте эффективную систему управления капиталом, чтобы избежать рисков ликвидности капитала.

Валютный риск: Провести анализ валютного риска, связанного с деятельностью компании за рубежом, и разработать соответствующие стратегии управления валютным риском. Например, валютный риск снижается за счет разумных операций хеджирования².

4. Риски, связанные с соблюдением законодательства

Юридические риски: Оцените юридические споры и юридическую ответственность, с которыми могут столкнуться предприятия в ходе своей деятельности. Создать надежную систему управления соблюдением законодательства для обеспечения законной работы предприятий.

Риски интеллектуальной собственности: Проанализируйте состояние интеллектуальной собственности предприятия и оцените риски, связанные с защитой интеллектуальной собственности. Создать механизм управления

² Чэнь Сяосянь, Хэ Шань. Исследование по измерению финансовых рисков в цепочке поставок коммерческих банков, основанное на перспективах финансовых технологий [J]. Журнал Юго-Западного университета национальностей (издание гуманитарных и социальных наук), 2022, 43 (7) : 123-128.

интеллектуальной собственностью для защиты прав интеллектуальной собственности предприятий.

Риск по контракту: Оцените риск по контракту, подписанному предприятием и его партнерами, чтобы убедиться в законности и действительности контракта. Создайте механизм управления контрактами для снижения контрактных рисков.

5. Риск стихийных бедствий

Риски стихийных бедствий: Оцените риски стихийных бедствий, с которыми может столкнуться район, где расположено предприятие, таких как землетрясения, наводнения и т.д. Разработать планы действий в чрезвычайных ситуациях для повышения устойчивости предприятий к стихийным бедствиям.

Риски техногенных катастроф: Оцените риски техногенных катастроф, с которыми могут столкнуться предприятия, такие как пожары, несчастные случаи и т.д. Создать систему управления безопасностью полетов, усилить обучение технике безопасности и переподготовку кадров и снизить риск техногенных катастроф.

Риски сетевой безопасности: Оцените риски, с которыми могут столкнуться предприятия с точки зрения сетевой безопасности, такие как утечка данных, сетевые атаки и т.д. Создайте механизм управления сетевой безопасностью для защиты информационной безопасности предприятий.

Анализ бизнес-рисков является неотъемлемой частью управления предприятием. Благодаря всестороннему анализу рыночных рисков, операционных рисков, финансовых рисков, рисков соблюдения законодательства и рисков стихийных бедствий предприятия могут лучше выявлять риски и управлять ими, а также обеспечивать устойчивое развитие предприятий. Поэтому предприятиям следует уделять внимание анализу рисков, создавать надежную систему управления рисками и повышать свою устойчивость к рискам.

Литература:

1. Цзян Цюэ.Исследование и анализ методов внедрения системы управления финансовыми рисками цепочки поставок в коммерческих банках [J].Шанхайский коммерческий журнал, 2022 (7): 108-110.
2. Чэн Сяоянь, Хэ Шань.Исследование по измерению финансовых рисков в цепочке поставок коммерческих банков, основанное на перспективах финансовых технологий [J].Журнал Юго-Западного университета национальностей (издание гуманитарных и социальных наук) , 2022, 43 (7) : 123-128.
3. Лю Цюань.Исследование риска новых видов заказных преступлений в сфере финансирования цепочки поставок и мер по предотвращению и контролю [J].Журнал полицейской академии Чжэцзяна, 2022 (3): 37-43.
4. Ма Янцзе.Исследование вопросов управления рисками и контрмер в финансовом бизнесе T Bank по цепочке поставок [D].Куньмин: Юньнаньский финансово-экономический университет, 2022 год.