

УДК/UDC 658.5.011

Джабриев Акбарали Нормуродович, д.э.н., профессор

Профессор кафедры «Экономика и недвижимость»

Ташкентский архитектурно-строительный университет

Узбекистан, Ташкент

Djabriyev Akbarali Normurodovich, Doctor of Economics, Professor

Professor of the Department of "Economics and Real Estate"

Tashkent Institute of Architecture and Construction

Uzbekistan, Tashkent

Турсунзода Жасмина Имомназар кизи

Магистрант кафедры «Экономика и недвижимость»

Ташкентский архитектурно-строительный университет

Узбекистан, Ташкент

Tursunzoda Jasmina Imomnazar kizi

Master's student of the Department of "Economics and Real Estate"

Tashkent Institute of Architecture and Construction

Uzbekistan, Tashkent

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ**

**EFFICIENT COST MANAGEMENT IN A CONSTRUCTION
ORGANIZATION**

Аннотация. Статья посвящена анализу эффективного управления затратами деятельности акционерного общества в сфере строительства.

Управление затратами включает в себя эффективную реализацию стратегии, а также обеспечение ресурсов и технологической дисциплины для обеспечения максимально возможного уровня качества, надежности и производительности при минимальных общих затратах. Чтобы эффективно конкурировать, обеспечивать ресурсы, необходимые для роста и инноваций, а также получать прибыль, предприятиям необходимо находить наилучшую возможную отдачу от каждого потраченного средства.

В сочетании с правильным программным обеспечением и цифровыми технологиями стратегии экономической эффективности могут помочь компаниям принимать более стратегические решения, которые стимулируют инновации, превращают закупки в центр создания стоимости и снижают эксплуатационные расходы при одновременном повышении операционной эффективности и прибыльности.

Abstract. *This article is devoted to the analysis of effective cost management in the activities of a joint-stock company in the construction sector. Cost management involves the effective implementation of strategy, as well as ensuring resource availability and technological discipline to achieve the highest possible levels of quality, reliability, and performance at minimal total costs.*

To compete effectively, secure resources for growth and innovation, and generate profit, enterprises need to achieve the best possible return on every dollar spent.

When combined with appropriate software and digital technologies, strategies aimed at economic efficiency can help companies make more strategic decisions, foster innovation, turn procurement into a value-creating center, and reduce operating costs while enhancing operational efficiency and profitability.

Ключевые слова: *хозяйствующий субъект; управление затратами; максимизация прибыли; повышение эффективности; экономическая устойчивость, государственно-частное партнерство, инновационная сфера.*

Keywords: *economic entity; cost management; profit maximization; efficiency improvement; economic sustainability; public-private partnership; innovation sphere.*

Введение. В настоящее время актуальной темой исследования остается эффективного управления затратами деятельности акционерного общества в сфере строительства, так как оно является важным элементом успеха любой организации этой сфере. Оно позволяет строительной организации добиваться максимальной прибыли при минимальных затратах.

Строительный комплекс Узбекистана является важной отраслью экономики страны и неотъемлемой частью повышения ее благосостояния, то для развития этой сферы принимаются масштабные меры. Проводимые в строительной отрасли, реформы изменения их направленности, внедрение новых технологий, а также повышение качества продукции строительной отрасли, направлены на повышение эффективности отрасли в целом. Сегодня поиск решения задач эффективного управления затратами деятельности акционерного общества в сфере строительства требует проведения научных исследований по многим аспектам.

Эффективное управление затратами также включает в себя управление бюджетом и финансовой стратегией организации, что может помочь в оптимизации расходов и увеличении прибыли. Например, использование инвестиций в новые технологии может сократить затраты на производство, что приведет к увеличению прибыли.

Эффективное управление затратами организации может привести к значительному увеличению ее прибыли и обеспечить ее успех на рынке. Оно является ключевым элементом в достижении конкурентного преимущества и удовлетворения потребностей клиентов. Кроме того, оно способствует повышению эффективности и производительности организации, а также улучшает ее финансовое положение.

Важно отметить, что эффективное управление затратами является процессом, который должен продолжаться на протяжении всего существования организации. Организации должны регулярно анализировать свои затраты и искать новые способы снижения расходов и повышения прибыли.

Методы и исследования. При написании научной публикации авторами использовались следующие методы: сравнительный анализ, анализ и обобщение научных исследований и статей.

Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи: рассмотреть основные факторы формирования затрат; выявить способы минимизации затрат; проанализировать принципы эффективного управления затратами.

Существует множество способов управления затратами, которые могут быть использованы организацией. Один из способов — это анализ затрат на каждый из продуктов или услуг, которые предлагает организация. Это может помочь определить, какие продукты или услуги приносят наибольшую прибыль, и сосредоточиться на их развитии.

Другой способ — это снижение затрат на материалы и ресурсы, используемые организацией. Это может быть достигнуто путем применения более эффективных технологий и процессов, пересмотра цепочек поставок и использования более дешевых альтернативных ресурсов.

Третий способ — это уменьшение расходов на персонал. Организации могут использовать автоматизированные процессы или аутсорсинг для сокращения затрат на персонал. Это позволит сократить расходы на зарплаты и налоги, связанные с занятостью, и снизить риски, связанные с ошибками человеческого фактора.

Четвертый способ — это оптимизация использования ресурсов. Организации могут использовать инструменты и технологии, которые позволяют оптимизировать использование ресурсов, таких как энергия, вода и

другие ресурсы. Это может помочь снизить затраты на эти ресурсы и повысить эффективность их использования [2].

Исследование основывается на теоретических и методологических положениях, разработанных отечественными авторами. Развитие строительного комплекса Республики Узбекистан и проблемы эффективного управления затратами нашли свое отражение в работах отечественных ученых таких как Гулямов С.С., Махмудов Н.М., Джабриев А.Н., Зайнутдинов Ш.Н., Зияев М.К., Искандаров Э.Б., Нурибетов Р.И., Калметов Б.Д., Казимов В.А. и другими [3].

Сегодня в нашей стране развитие инновационных методов управления и научных исследований по внедрению новых методов эффективного управления затратами не получили широкого распространения. При этом изучение активизации инновационного развития в области строительства как объекта самостоятельного исследования на основе системного подхода ведутся недостаточно.

Анализ и результаты. За последние годы строительная отрасль Узбекистана показала уверенный рост, чему способствовали государственные инвестиционные программы и активное привлечение иностранных инвестиций.

С 2021 по 2025 годы объемы строительных работ в Узбекистане существенно возросли. В 2021 году объем строительных работ составил 9,9 млрд долларов, что стало значительным шагом вперед после кризисного 2020 года. В 2022 году объемы удвоились до 21 млрд долларов. В 2023 году объемы достигли 80 триллионов сумов, что стало новым рекордом для отрасли. В 2025 году ожидается дальнейший рост объемов строительства, чему способствуют новые инвестиционные проекты и программы.

Как отмечалось, за последние семь лет в сферу стройматериалов инвестировали \$9 млрд., запустили около 5 тыс. новых предприятий, создали 94 тыс. постоянных рабочих мест. Производство увеличилось в 2 раза, количество предприятий с годовым оборотом свыше 100 млрд. сумов превысило 150. За счет

освоения выпуска новой продукции на \$650 млн. доля импорта в строительстве снизилась с 31 до 25%.

Темпы роста строительных работ показывают положительную динамику, несмотря на некоторые колебания. В 2021 году темпы роста составили 8,57%, в 2022 году — 23,1%. В 2023 году темпы роста несколько замедлились, но остались на высоком уровне. Ожидается, что в 2025 году темпы роста сохранятся на уровне более 10%, поддерживаемые новыми проектами и привлечением дополнительных инвестиций. Рынок экспорта строительных материалов расширился до 58 стран мира. В этом году планируют довести объем экспорта до \$1 млрд.

Стандартные затраты являются основным компонентом в подавляющем большинстве процессов принятия бизнес-решений, начиная с подготовки бюджета, ценообразования и составления отчетов об отклонениях, заканчивая разработкой стратегии и планов стимулирования, основанных на результатах. Эти данные оказывают значительное влияние на разработку новых продуктов и на успешность бизнеса в целом.

Более того, точность и достоверность таких данных критически важны для принятия правильных решений. Они помогают убедиться в том, что компания оптимизирует свои затраты и максимизирует прибыль. Выше изложенного можно заключить, что стандартные данные о затратах играют важную роль в бизнесе и являются необходимым элементом для достижения успеха.

Строительная индустрия занимает стратегически важное место в экономике Узбекистана. В первой половине 2024 года её объёмы выросли более чем на 10 процентов по сравнению с тем же периодом 2023 года и составили около 80 триллионов сумов. В 2024 году доля строительных отраслей в валовом внешнем продукте превысила 6%. Однако, несмотря на эти успехи, отрасль сталкивается с рядом вызовов, требующих комплексных решений.

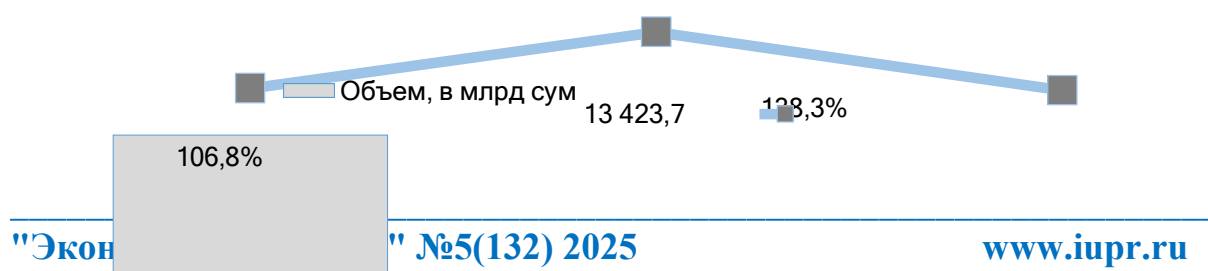
Государственно-частное партнерство — это субъектные отношения, которые касаются экономических прав и социально-экономической ответственности сторон и участников реализации проектов, с целью реализации которых применяется инструмент. В целом совместно с предпринимателями планируется реализовать 350 новых проектов на \$3,5 млрд. и трудоустроить в процессе 50 тыс. граждан из малообеспеченных семей.

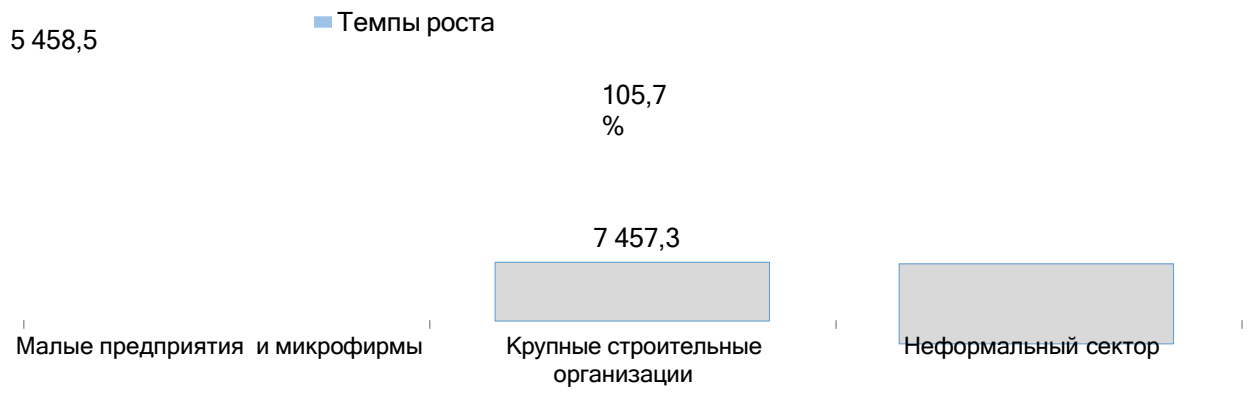
Объем строительных работ, выполненных крупными строительными организациями, в январе-феврале 2025 года составил 5 458,5 млрд. сум. По сравнению с 2024 годом, в рассматриваемый период объем строительных работ составил 138,3 %, а их доля в общем объеме увеличилась на 3,9 % и составила 20,7 % [3]. Доля строительных работ, выполненных малыми предприятиями и микрофирмами в рассматриваемый период, составила 51,0 % от их общего объема, что на 2,7 % меньше, если сопоставить с 2024 годом.

Таким образом, общий объем выполненных ими строительных работ составил 13 423,7 млрд сум и, по отношению к 2024 году, он достиг 106,8 %. Доля строительных работ в неформальном секторе составила 28,3 %, или 7 457,3 млрд сум и, по отношению к аналогичному периоду 2024 года, она достигла 105,7 %.

В неформальном секторе работы по индивидуально жилищному строительству достигли 5 677,2 млрд сум и, по отношению к 2024 году, это составило 106,7 %, также по строительству нежилых объектов физическими лицами – 915,6 млрд сум и, по отношению к 2024 году, – 101,0 %, по индивидуальному ремонту – 864,5 млрд сум и, по отношению к 2024 году, – 104,2 %. (Рис 1).

Рис. 1. Структура объема строительных работ по типам предприятий.





По данным национального комитета статистики, за январь-март 2025 года объём строительных работ в Узбекистане превысил 50,3 трлн сумов, за год показатель вырос на 10,8%. Основная часть выполненных работ пришлась на столицу — 13,7 трлн сумов. Также активно велось строительство в Ташкентской области — 6,5 трлн сумов и Ферганском регионе — 3,5 трлн сумов.

Большая часть строительства зданий и различных помещений пришлась на малый бизнес — 24,2 трлн сумов, неформальный сектор — 15 трлн сумов, крупных застройщиков — 11 трлн сумов (Таб. 1).

Объём строительных работ, по типам предприятий в разрезе регионов.

Таблица 1.

Объём, млрд сум					Темпы роста, в %	
	Крупные предприятия	Малые предприятия и микрофирмы	Неформальный сектор	Крупные предприятия	Малые предприятия и микрофирмы	Неформальный сектор
Респ. Узбекистан	5 458,5	13 423,7	7 457,7	138,3	106,8	105,7
Респ. Каракалпакстан	67,7	647,6	440,4	131,2	103,0	104,3
Андижанская	92,1	752,5	318,3	166,7	111,7	104,1
Бухарская	202,1	725,3	270,5	127,1	103,1	102,4
Джизакская	41,8	314,8	296,8	201,0	108,2	102,6
Кашкадарьинская	327,7	647,4	598,8	135,0	103,4	100,5
Навоийская	284,0	550,2	300,6	138,4	102,9	102,7
Наманганская	107,1	700,0	517,9	260,7	102,6	109,4
Самаркандская	171,4	1 003,1	438,8	64,6	114,3	103,4
Сурхандарьинская	98,0	560,1	388,7	153,4	106,1	104,6
Сырдарьинская	40,5	345,6	123,3	21,8	117,9	103,1
Ташкентская	651,3	1 282,7	1 438,0	198,8	107,7	115,7
Ферганская	293,0	859,5	444,2	152,4	106,0	102,5
Хорезмская	88,0	364,6	425,1	161,4	103,6	105,8
г. Ташкент	1 880,1	4 670,3	1 455,9	97,0	106,7	102,7

Высокие темпы роста строительных работ, выполненных крупными строительными организациями, отмечены в Наманганской (260,7 % к

соответствующему периоду 2024 года), Джизакской (201,0 %) и Ташкентской (198,8 %) областях. Значительные темпы роста строительных работ, выполненных малыми предприятиями и микрофирмами в рассматриваемый период, зафиксированы в Сырдарьинской (117,9 % к соответствующему периоду 2024 года), Самаркандской (114,3 %) и Андижанской (107,7 %) областях.

Наибольшие темпы роста строительных работ, выполненных неформальным сектором в рассматриваемый период, отмечены в Ташкентской (115,7 % к соответствующему периоду 2024 года), Наманганской (109,4 %) и Хорезмской (105,8 %) областях.

Нужно отметить, что при изготовлении стройматериалов важно снизить энергозатраты. Это влияет на себестоимость и рыночную привлекательность продукции. Хотя за последние два года производство в отрасли увеличилось в 1,2 раза, за счет целевых мер потребление энергии предприятиями удалось снизить в 1,3 раза, а энергоемкость — в 1,6 раза. К примеру, на Кызылкум цементе провели реконструкцию теплообменного оборудования, что позволило сэкономить за год 37 млн кВт/ч электроэнергии. В настоящее время передовые зарубежные предприятия активно применяют технологию получения электроэнергии за счет повторного использования тепловой энергии. В итоге на 34 предприятиях с высоким энергопотреблением можно сэкономить 300 миллионов киловатт-часов электроэнергии в год.

Как отмечалось, в мире стройиндустрия развивается с каждым днем, в практику внедряют новые технологии и инновации. Однако в Узбекистане до сих пор используют устаревшие стандарты и подходы. В связи с этим есть необходимость регулярного обновления градостроительных норм и правил. Требуется создать новую цифровизированную систему контроля за

строительством, усовершенствовать деятельность соответствующей инспекции.

Выводы и предложения. Эффективное управление затратами является важнейшим компонентом организационного успеха. Это процесс, который включает управление всеми финансовыми ресурсами внутри организации, включая расходы, инвестиции и доходы. Эффективное управление затратами требует всестороннего понимания финансового положения организации и способности определять возможности для экономии затрат и роста доходов.

Одной из особенностей эффективного управления затратами является бюджетирование. Бюджетирование позволяет организациям планировать и распределять ресурсы таким образом, чтобы максимизировать их эффективность и результативность. Он обеспечивает основу для управления расходами и обеспечения того, чтобы средства выделялись тем областям организации, которые больше всего в них нуждаются.

Анализ затрат является еще одним важным аспектом управления затратами. Это включает в себя анализ стоимости различных ресурсов, таких как рабочая сила, материалы и оборудование, и определение возможностей для снижения или оптимизации этих затрат. Анализ затрат может помочь организациям определить области, в которых они перерасходуют средства, и предпринять шаги для сокращения этих затрат.

Снижение затрат — еще одна важная черта эффективного управления затратами. Это включает в себя определение возможностей для снижения затрат без ущерба для качества или производительности организации. Стратегии снижения затрат могут включать пересмотр контрактов, сокращение накладных расходов и внедрение новых технологий или процессов, повышающих эффективность.

Контроль затрат является неотъемлемой частью управления затратами. Контроль затрат включает в себя мониторинг расходов и выявление областей, в которых расходы превышают суммы, предусмотренные в бюджете. Внимательно отслеживая расходы и при необходимости предпринимая корректирующие действия, организации могут гарантировать, что они остаются в пределах своего бюджета и максимально используют свои финансовые ресурсы.

В целом, эффективное управление затратами имеет решающее значение для успеха любой организации. Внедряя стратегии, которые оптимизируют распределение ресурсов, снижают затраты и повышают эффективность, организации могут улучшить свои финансовые показатели, повысить свою конкурентоспособность и обеспечить долгосрочную устойчивость. Для эффективного управления затратами ожидаемые результаты и цели должны быть согласованы таким образом, чтобы не сводить на нет достижения в одной области за счет увеличения затрат в другой [7].

Использованные источники:

1. Джабриев А.Н., Искандаров Э.Б. Основные положения формирования системы устойчивого инновационного развития строительной сферы. Архитектура, строительство и дизайн. Журнал №2 ТАСИ. 2019 г.

2. Искандаров Э.Б. Факторы обеспечения эффективности инновационной деятельности в строительстве на базе использования кластерного подхода. Электронный журнал. ТДИУ, 2021г.

3. База данных статистики ОЭСР [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://seed-db.com/fccelerators>.

4. Tursunzoda J., Madgoziev Kh., Manasurova G. Structural Safety Assessment of Exploited Buildings. EUROPEAN JOURNAL OF LIFE

5. Tursunzoda J.I., Mirisaev, A. A., Polvonov, D. S., Sobirov, J. F.
Analysis of international experience in assessing the efficiency of BIM
technologies in construction.