

*Сун Фухуань*

*студентка*

*2 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного  
образования*

*Московский педагогический государственный университет*

*Россия, г. Москва*

**ИССЛЕДОВАНИЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ НА ОСНОВЕ ГЧП**

*Аннотация:*

*На данном этапе, по мере развития общества, в реализации программы модернизации моей страны также достигнут значительный прогресс. Движущая сила экономического развития постепенно развивается в направлении модернизации элементов, структурной оптимизации и институциональных изменений, включая строительство общественного транспорта, энергетики, общественных служб и муниципальных объектов. Спрос также растет. В настоящее время в проектах ГЧП в Китае используется модель сотрудничества между правительством и социальным капиталом, что способствует нехватке государственных средств и предотвращению долговых рисков и контролю над ними.*

*Ключевые слова: Тип инвестиций в рамках ГЧП; управление проектами; исследования*

*Sunfuhuan*

*student*

*2 courses of a magistracy, Institute of social arts education*

*Moscow pedagogical state university*

*Russia, Moscow*

***Research on the management of investment projects based on PPP***

*Summary:*

*At this stage, as society develops, significant progress has also been made in the implementation of the modernization program of my country. The driving force*

*of economic development is gradually developing in the direction of modernization of elements, structural optimization and institutional changes, including the construction of public transport, energy, public services and municipal facilities. Demand is also growing. Currently, PPP projects in China use a model of cooperation between the government and social capital, which contributes to the shortage of public funds and the prevention and control of debt risks.*

*Keywords:* Type of investments in the framework of PPP; project management; research

Инвестиционные проекты, основанные на ГЧП, в основном используются для строительства инфраструктуры. Все строительство проекта осуществляется совместно правительством и предприятиями, и в конечном итоге достигается цель успешного завершения строительных работ по проекту и повышения качества проекта. Однако нельзя игнорировать тот факт, что инвестиционные проекты типа ГЧП имеют длительный срок строительства, высокие риски и крупные капиталовложения. Если они пренебрегают усилением управления, они часто привносят большие риски в строительство проекта и ограничивают повышение эффективности проекта. Следовательно, для того, чтобы способствовать плавному ходу строительства проекта и способствовать повышению эффективности инвестиционных проектов ГЧП, необходимо принять эффективные меры по укреплению управления. Однако в настоящее время в управлении проектом имеются недостатки, соответствующая система управления и меры не совершенны, а предварительным контролем возможных рисков пренебрегают, что ограничивает повышение эффективности проекта. Необходимо принимать меры по совершенствованию<sup>1</sup>.

## 1. Важность управления инвестиционными проектами на основе ГЧП

<sup>1</sup> Фу Цзинлей, Лю Дунмэй.Анализ функционирования и рисков управления проектом на основе инвестиционной модели ГЧП [J].Ориентация на развитие строительных материалов, 2015 (2): 205-206.

Инвестиционные проекты ГЧП относятся к модели взаимного сотрудничества между социальным капиталом и правительством в целях строительства проекта. Благодаря применению этой модели огромное финансовое давление на правительство может быть эффективно ослаблено, что способствует ускорению процесса строительства инфраструктуры, снижению риска строительства проекта, сокращению социального незанятого капитала и реализации научного и рационального использования средств. В то же время, чтобы способствовать эффективному функционированию этой модели, необходимо усилить управление проектами на основе инвестиций в рамках ГЧП, которое играет важную роль.

### 1.1 Способствовать плавному ходу строительства проекта

Если вы не уделите внимания усилению управления и не сможете принять научные и разумные меры по использованию средств и строительных материалов для инвестиционных проектов ГЧП, это может привести не только к задержкам в сроках строительства, но и к затягиванию сроков строительства и даже ненужным претензиям, что повлияет на плавный ход строительства. строительство проекта. Принятие эффективных управленческих мер и усиление управления проектами, основанными на инвестициях в рамках ГЧП, может обеспечить научное и разумное распределение строительных материалов, строительного персонала, строительной техники и оборудования и т.д., обеспечить надлежащий порядок на месте и способствовать плавному ходу строительства проекта.

### 1.2 Осуществлять рациональное использование денежных средств

Повышение эффективности использования средств и предотвращение их растраты является важным содержанием построения инвестиционных проектов ГЧП. Однако опрос показал, что некоторые предприятия пренебрегли строгим рассмотрением бюджетного плана строительства при участии в инвестиционных проектах ГЧП и не смогли принять научно обоснованные меры по использованию средств, ограничивая повышение эффективности проекта. Чтобы изменить эту ситуацию, необходимо усовершенствовать систему управления инвестиционными проектами на основе ГЧП, принять

научные и разумные меры по использованию средств, повысить научность и рациональность бюджетного плана, предотвратить растрату средств и обеспечить рациональное использование средств инвестиционных проектов на основе ГЧП<sup>2</sup>.

## 2. Недостатки управления инвестиционными проектами на основе ГЧП

Инвестиционные проекты ГЧП сопряжены с финансовыми рисками, техническими рисками, рыночными рисками и операционными рисками. Для достижения эффективного предотвращения этих рисков и контроля над ними необходимо создать надежную систему управления и контроля рисков. Однако, несмотря на принятие эффективных мер, важную роль играет укрепление управления проектами, основанными на инвестициях в рамках ГЧП. Однако в реальной работе некоторые менеджеры не обладают сильным чувством ответственности и не строго реализуют управленческие меры, что влияет на повышение эффективности управления инвестиционными проектами на основе ГЧП. Существующие проблемы проявляются в следующих аспектах.

## 3. Меры противодействия управлению инвестиционными проектами на основе ГЧП

Для того, чтобы восполнить недостатки управленческой работы, способствовать повышению уровня управления инвестиционным проектом на основе ГЧП, способствовать эффективному функционированию проекта и повышению всесторонних преимуществ проекта, необходимо принять следующие меры по улучшению.

### 3.1 Меры противодействия управлению инвестициями

При управлении инвестициями в проекты инвестиционного типа ГЧП необходимо провести углубленное исследование строительной площадки и детально разобраться в базовой ситуации строительства проекта. Затем сформулируйте надежную систему управления инвестициями, уточните цели

<sup>2</sup> Ли Инпань, Лю Минцян, Ван Фан. Исследование режима работы крупномасштабных проектов ГЧП по строительству предприятий на основе ГЧП [J]. Технология строительства, 2017 (9): 107-112.

и требования управления и содействуйте плавному ходу деятельности по управлению инвестициями. Необходимо сформулировать разумный инвестиционный бюджет и принять научные меры по использованию средств, чтобы предотвратить их растрату впустую. Необходимо повысить уровень разработки строительных чертежей, усилить проверку чертежей и своевременно принимать меры по оптимизации существующих проблем, чтобы эффективно направлять строительство инвестиционных проектов ГЧП и предотвращать задержки в сроках строительства. Необходимо уточнить ключевые звенья строительства, сфотографировать строительную площадку, усилить управление инвентаризацией на месте и убедиться, что площадка находится в хорошем состоянии, а средства на строительство используются рационально. Короче говоря, начиная со многих аспектов, повышение уровня управления инвестициями поможет способствовать повышению эффективности проекта.

### 3.2 Контрмеры по управлению расписанием

Обратите внимание на исследование строительной площадки и детально разберитесь в основной ситуации строительства инвестиционных проектов ГЧП. Затем, в соответствии с целями периода строительства, всесторонним качеством строительного персонала, производительностью строительной техники и оборудования, капитальнымиложениями и т.д., формулируется научный план-график строительства. Усилить динамичное управление ходом строительства, уделить внимание сравнительному анализу, внести соответствующие корректиды в существующие недостатки, обеспечить эффективное выполнение плана графика строительства, повысить уровень управления графиком, предотвратить задержки в строительстве и добиться того, чтобы инвестиционные проекты ГЧП достигали лучших результатов.

### 3.3 Контрмеры в области управления качеством

Сформулируйте надежную систему менеджмента качества, эффективно ограничьте различные виды деятельности при строительстве инвестиционных проектов ГЧП и осуществите институционализацию и стандартизацию управления качеством. Необходимо уточнить конкретные обязанности

персонала по управлению качеством, усилить управление качеством материалов и процессов, предотвратить несчастные случаи с качеством и достичь лучших результатов в управлении качеством инвестиционных проектов ГЧП для обеспечения качества строительства проекта.

### 3.4 Контрмеры по управлению безопасностью полетов

Уделяя внимание управлению качеством, мы также должны уделять больше внимания управлению безопасностью, чтобы обеспечить эффект от управления безопасностью инвестиционных проектов ГЧП. Сформулируйте надежную систему управления безопасностью, строго внедряйте систему ответственности за управление безопасностью и разъясните обязанности по управлению безопасностью каждой строительной бригады и строительного персонала, чтобы они могли добросовестно соблюдать систему управления безопасностью строительства, повысить уровень управления безопасностью, избежать несчастных случаев на производстве и достичь лучших результатов в строительстве инвестиционных проектов ГЧП.

Принятие эффективных мер по усилению управления инвестиционными проектами на основе ГЧП может не только эффективно сдерживать и стандартизировать деятельность управленческого персонала, но и помочь реализовать научное и рациональное использование средств и способствовать повышению эффективности проекта. Поэтому, как менеджеры, они должны в полной мере понимать важную роль укрепления управления проектами, основанными на инвестициях в рамках ГЧП, и принимать меры по улучшению, основанные на существующих недостатках. Совершенствуйте всесторонние навыки управленческого персонала, формулируйте и строго внедряйте различные системы управления. В целях реализации научного и рационального использования средств, эффективной стандартизации и ограничения функционирования инвестиционных проектов ГЧП, а также содействия повышению уровня управления и эффективности инвестиционных проектов ГЧП.

## **Литература:**

1. Фу Цзинлей, Лю Дунмэй.Анализ функционирования и рисков управления проектом на основе инвестиционной модели ГЧП [J].Ориентация на развитие строительных материалов, 2015 (2): 205-206.
2. Ли Инпань, Лю Минцян, Ван Фан.Исследование режима работы крупномасштабных проектов ГЧП по строительству предприятий на основе ГЧП [J].Технология строительства, 2017 (9): 107-112.
3. Ван Фэнцюань.Технология строительства асфальтобетонных покрытий в дорожном строительстве и стратегия контроля качества [J].Стандартизация дорожного движения, 2014 (8): 39-41.
4. Гао Тяньюнь.Краткий анализ работы по управлению проектами и рисков в рамках инвестиционной модели ГЧП [J].Большие технологии, 2017 (26): 280-281.