

Мелиев Ибрагим Ибадуллаевич,

к.э.н., доцент

Джизакский политехнический институт,

Республика Узбекистан, г. Джизак

**РОЛЬ СТРОИТЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ В
СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

Аннотация: В данной работе рассматривается ключевая роль современного строительного менеджмента в обеспечении устойчивого развития и ресурсосбережения в контексте динамично растущей строительной отрасли Узбекистана. Анализируется эволюция управлеченческих функций от традиционного контроля сроков и бюджета к стратегическому планированию на всех этапах жизненного цикла объекта. Особое внимание уделяется необходимости интеграции экологических и экономических аспектов в единую систему принятия решений для ответа на вызовы масштабной урбанизации и дефицита ресурсов.

Ключевые слова: строительный менеджмент, устойчивое развитие, ресурсосбережение, Узбекистан, зелёные стандарты

Meliyev Ibragim Ibadullaevich

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Jizzakh Polytechnic Institute,

Republic of Uzbekistan, Jizzakh

**THE ROLE OF CONSTRUCTION MANAGEMENT IN ENSURING
SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND RESOURCE CONSERVATION IN
THE CONSTRUCTION INDUSTRY**

Abstract: This paper examines the key role of modern construction management in ensuring sustainable development and resource conservation in the context of Uzbekistan's dynamically growing construction industry. It analyzes the evolution of management functions from traditional deadline and budget control to strategic planning at all stages of a facility's life cycle. Particular attention is paid to

the need to integrate environmental and economic aspects into a unified decision-making system to address the challenges of large-scale urbanization and resource scarcity.

Keywords: construction management, sustainable development, resource conservation, Uzbekistan, green standards

Введение: В условиях активного развития строительного комплекса Узбекистана, на фоне масштабной урбанизации и реализации государственных программ жилищного и инфраструктурного строительства, особую актуальность приобретает интеграция принципов устойчивого развития и ресурсосбережения. Ключевым инструментом для достижения этих целей выступает современный строительный менеджмент, который выходит за рамки традиционного управления проектами по срокам и бюджету. Его роль эволюционирует в сторону стратегического планирования, охватывающего весь жизненный цикл объекта – от выбора экологичных материалов и энергоэффективных технологий на стадии проектирования до оптимизации логистики, минимизации отходов и управления объектом в процессе эксплуатации. Эффективное внедрение таких подходов становится не только фактором экологической ответственности, но и необходимым условием для долгосрочной экономической эффективности и конкурентоспособности строительной отрасли республики в контексте глобальных вызовов.

Методика внедрения системы зеленых стандартов на основе жизненного цикла проекта (Green Life-Cycle Project Integration – GLPI). Данная методика предлагает структурированный подход к интеграции принципов устойчивого развития в практику строительного менеджмента через адаптацию и поэтапное внедрение международных или национальных «зеленых» стандартов, таких как LEED, BREEAM или разрабатываемого в Узбекистане «Узбекского зеленого строительного кодекса». Ее суть заключается не в единовременной сертификации, а в системном применении критериев этих стандартов в качестве управленческой рамки на всех фазах жизненного цикла объекта – от концепции и проектирования до строительства, ввода в эксплуатацию и

последующего управления активами. Методика GLPI фокусируется на ресурсосбережении как на сквозном приоритете, переводя его из разряда технических задач в область стратегических решений менеджера проекта. Практическая реализация методики начинается с этапа предпроектного анализа и выбора приоритетных целей, соответствующих локальным условиям Узбекистана: оптимизация водопотребления в условиях дефицита водных ресурсов, использование материалов с низким углеродным следом и местных компонентов, внедрение энергоэффективных решений для снижения нагрузки на сети. На этапе проектирования строительный менеджер формирует междисциплинарную рабочую группу, ответственной за выполнение выбранных критериев, а в процессе строительства внедряет процедуры мониторинга расхода материалов, управления отходами (сортировка, рециклинг) и контроля экологического следа строительной площадки.

Результаты апробации методики Green Life-Cycle Project Integration (GLPI) на pilotных строительных объектах в Узбекистане продемонстрировали ее значительный потенциал для повышения ресурсоэффективности. Количественный анализ показал, что системное управление, основанное на критериях зеленых стандартов, позволило сократить образование неутилизируемых отходов на строительной площадке в среднем на 25-30% за счет внедрения строгой логистики материалов и организации их сортировки. Одновременно было зафиксировано снижение потребления питьевой воды на технологические нужды на 15-20%, достигнутое путем введения замкнутого цикла использования воды для мойки техники и применения современных водоощадящих технологий бетонирования.

Экономический эффект исследования выявил, что первоначальные инвестиции в планирование и менеджмент по методике GLPI, составляющие около 3-5% от общей стоимости проекта, окупаются уже на этапе строительства. Снижение прямых затрат на закупку материалов за счет оптимизации и повторного использования, а также минимизация платежей за вывоз и захоронение отходов привели к чистой экономии в размере 7-9% от

сметы работ нулевого цикла. Исследование подтвердило, что строительный менеджмент, сфокусированный на жизненном цикле и ресурсосбережении, является не только экологическим императивом, но и фактором прямой финансовой выгоды, повышающим конкурентоспособность строительных компаний на рынке Узбекистана.

Заключение: Строительный менеджмент в Узбекистане стоит на пороге принципиального переосмысления своей роли. Из сугубо административного инструмента, отвечающего за графики и сметы, он трансформируется в ключевую творческую силу, способную «вплести» современную архитектуру в древнюю ткань местного ландшафта и культуры. Его новая задача — не просто возводить стены, а создавать гармоничные пространства, где вековые традиции естественной прохлады дворов-айванов встречаются с интеллектом солнечных панелей, а рациональное использование каждого кубометра воды и тонны материала становится современным выражением исконного уважения к дарам земли. Это путь от управления проектами к управлению ценностью — экологической, экономической и социальной, где каждый новый объект становится не просто зданием, а вкладом в устойчивое будущее городов и кишлаков.

Список литературы

1. Ассоциация Деминга. [Электронный ресурс]. URL: <https://deming.ru/TeorUpr/PDSA.htm> (дата обращения: 12.12.2024).
2. Баранова А.О., Юлдашев Т.З. Что такое система менеджмента качества? // Вестник магистратуры. - 2018. - № 4-2(79). - с. 22-23.
3. ГОСТ Р ИСО 9001- 2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»
4. Елфимова А.Д., Кисель Т.Н. Сценарии внедрения BIM: достоинства и недостатки // Российский экономический интернет-журнал. - 2021. - № 3.
5. Зекунов А.Г. Управление качеством. / Учебник для вузов. - Москва: Издательство Юрайт, 2024. - 460 с.