

# ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ВОПРОСЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

**Юлдашева М.М.**

Доцент кафедры «Учёт и бизнес»

Ташкентский транспортный университет

Ташкент, Узбекистан.

**Аннотация:** В статье рассматриваются теоретические и прикладные аспекты организации бухгалтерского учета в условиях цифровизации экономики, а также анализируются возможности повышения эффективности внутреннего контроля в современных хозяйствующих субъектах. Актуальность темы обусловлена ускоренным внедрением цифровых платформ, автоматизированных учетных систем, облачных технологий, электронного документооборота и аналитических инструментов в финансово-хозяйственную деятельность организаций. В работе обосновывается, что цифровизация бухгалтерского учета представляет собой не только техническое обновление учетных процедур, но и глубокую трансформацию методологии учета, структуры информационных потоков, содержания контрольных процедур и роли бухгалтерской службы в системе управления предприятием. Особое внимание уделено изменениям в функциях бухгалтерского учета под влиянием цифровой среды, включая повышение оперативности обработки данных, усиление прозрачности финансовой информации, сокращение числа рутинных операций и рост значения аналитической и контрольной составляющих. В статье также раскрывается сущность внутреннего контроля как важнейшего элемента системы корпоративного управления, направленного на обеспечение достоверности отчетности, сохранности

активов, соблюдения нормативных требований и минимизации рисков. Сделан вывод о том, что эффективность внутреннего контроля в цифровой среде во многом зависит от интеграции учетных и контрольных механизмов, качества программного обеспечения, уровня цифровой компетентности персонала, а также от способности организации выстраивать устойчивую архитектуру информационной безопасности. Практическая значимость исследования определяется возможностью использования его положений в деятельности предприятий, учреждений и организаций, а также в образовательном процессе транспортных высших учебных заведений при подготовке специалистов в области экономики, учета и бизнеса.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, цифровизация, внутренний контроль, автоматизация учета, электронный документооборот, финансовая отчетность, учетная информация, цифровые технологии, контрольные процедуры, информационная безопасность.

## **ORGANIZING ACCOUNTING IN THE DIGITALIZATION CONTEXT AND IMPROVING THE EFFICIENCY OF INTERNAL CONTROL**

**Yuldasheva M.M.**

Associate Professor, Department of Accounting and Business

Tashkent Transport University

Tashkent, Uzbekistan.

**Abstract:** This article examines the theoretical and applied aspects of accounting in the context of economic digitalization and analyzes opportunities to improve the effectiveness of internal control in modern economic entities. The topic's relevance stems from the accelerated implementation of digital platforms, automated accounting systems, cloud technologies, electronic

document management, and analytical tools in the financial and economic activities of organizations. The paper argues that the digitalization of accounting represents not only a technical update of accounting procedures but also a profound transformation of accounting methodology, the structure of information flows, the content of control procedures, and the role of the accounting function in the enterprise management system. Particular attention is paid to changes in accounting functions under the influence of the digital environment, including increased data processing efficiency, greater transparency of financial information, a reduction in the number of routine operations, and the growing importance of analytical and control components. The article also reveals the essence of internal control as a crucial element of the corporate governance system, aimed at ensuring the reliability of reporting, the safety of assets, compliance with regulatory requirements, and the minimization of risks. It is concluded that the effectiveness of internal control in a digital environment depends largely on the integration of accounting and control mechanisms, software quality, the level of digital competence of personnel, and the organization's ability to build a sustainable information security architecture. The practical significance of the study lies in the potential application of its provisions in the activities of enterprises, institutions, and organizations, as well as in the educational process of higher education institutions in transport for the training of specialists in economics, accounting, and business.

**Keywords:** Accounting, digitalization, internal control, accounting automation, electronic document management, financial reporting, accounting information, digital technologies, control procedures, information security.

### **Введение**

На современном этапе развития экономики бухгалтерский учет перестает быть исключительно системой регистрации хозяйственных операций и постепенно превращается в сложный информационно-аналитический механизм, обеспечивающий руководство организации

необходимыми данными для принятия управленческих решений. Под влиянием процессов цифровизации трансформируются не только инструменты ведения учета, но и сама логика формирования, обработки, передачи и использования учетной информации. Распространение цифровых платформ, автоматизированных программных продуктов, систем электронного документооборота, облачных решений, технологий удаленного доступа и средств интеллектуального анализа данных радикально изменяет содержание профессиональной деятельности бухгалтера и усиливает роль внутреннего контроля в системе управления организацией.

Для предприятий, действующих в условиях возрастающей конкуренции, усложнения хозяйственных связей и усиления требований к прозрачности финансовой отчетности, цифровизация учета становится объективной необходимостью. Она позволяет значительно ускорить обработку документов, сократить трудоемкость рутинных операций, повысить точность расчетов, минимизировать влияние человеческого фактора и обеспечить более высокий уровень информационной прозрачности. Вместе с тем внедрение цифровых технологий само по себе не гарантирует качественного улучшения учетной системы. Напротив, переход к новым цифровым форматам работы выдвигает дополнительные требования к организации внутреннего контроля, поскольку возрастают риски, связанные с ошибками настройки программного обеспечения, несанкционированным доступом к учетным данным, утерей информации, нарушением регламентов обработки документов и недостаточным уровнем цифровой компетентности сотрудников.

Особую значимость обозначенная проблема приобретает для хозяйствующих субъектов транспортной отрасли, где высока интенсивность документооборота, велик объем расчетных операций, широко используются логистические и производственные

информационные системы, а управленческие решения требуют оперативной и достоверной учетной информации. Транспортные организации функционируют в условиях сложной структуры затрат, постоянного движения материальных и финансовых ресурсов, взаимодействия с большим количеством контрагентов и жестких требований к соблюдению договорной дисциплины. В таких условиях бухгалтерский учет и внутренний контроль должны быть интегрированы в единую цифровую среду, способную своевременно выявлять отклонения, предотвращать финансовые потери и обеспечивать надежность отчетных показателей.

Следует отметить, что цифровизация оказывает влияние не только на техническую сторону учетного процесса, но и на его организационно-методические основы. Изменяются формы первичных документов, способы их подтверждения, порядок архивирования, методы сверки данных, принципы распределения функциональных обязанностей между сотрудниками. Бухгалтер все чаще выполняет функции аналитика, координатора информационных потоков и участника системы риск-менеджмента. В этой связи внутренний контроль перестает рассматриваться как отдельная проверочная процедура и становится непрерывным процессом, встроенным в цифровую инфраструктуру организации.

Научный интерес к проблеме организации бухгалтерского учета в условиях цифровизации обусловлен необходимостью теоретического осмысления новых подходов к учетной деятельности и разработки практических рекомендаций по совершенствованию контрольной среды. Важным становится поиск баланса между автоматизацией процессов и сохранением управляемости учетной системой, между технологической скоростью и качеством контроля, между доступностью данных и их защищенностью. Именно поэтому исследование вопросов повышения

эффективности внутреннего контроля в условиях цифровой трансформации имеет не только теоретическое, но и выраженное прикладное значение.

Целью данной статьи является анализ особенностей организации бухгалтерского учета в условиях цифровизации и выявление направлений повышения эффективности внутреннего контроля в современной организации. Для достижения поставленной цели необходимо раскрыть сущность цифровизации бухгалтерского учета, определить ее влияние на структуру учетного процесса, охарактеризовать функции внутреннего контроля в цифровой среде, а также обосновать факторы, обеспечивающие результативность контрольных процедур в деятельности хозяйствующих субъектов. Реализация данной цели позволяет рассматривать бухгалтерский учет не как изолированную функцию, а как важнейший элемент цифровой управленческой экосистемы предприятия.

### **Основная часть**

Организация бухгалтерского учета в условиях цифровизации представляет собой целенаправленное упорядочение учетного процесса на основе современных информационных технологий, обеспечивающих сбор, регистрацию, систематизацию, обработку и хранение финансово-экономической информации в электронном виде. В традиционной модели учета значительная часть операций выполнялась вручную либо с частичной автоматизацией, что ограничивало оперативность получения данных и увеличивало зависимость от человеческого фактора. В цифровой модели учетные процессы становятся взаимосвязанными, непрерывными и интегрированными с другими подсистемами управления, включая снабжение, логистику, складской учет, расчет заработной платы, бюджетирование и анализ финансовых результатов.

Одним из важнейших признаков цифровизации бухгалтерского учета является переход от фрагментарной обработки информации к созданию

единого информационного пространства организации. Это означает, что учетные данные формируются на базе унифицированных цифровых документов, автоматически поступают в соответствующие регистры, участвуют в формировании отчетности и одновременно используются для осуществления контрольных процедур. Такая интеграция позволяет значительно повысить скорость обработки информации и уменьшить вероятность технических ошибок. Однако при этом возрастает значение правильной настройки учетной системы, точности алгоритмов, четкости прав доступа и надежности механизмов резервного хранения данных.

Внутренний контроль в этих условиях приобретает качественно новое содержание. Если раньше он преимущественно ориентировался на последующую проверку правильности оформления документов и отражения операций в учете, то в цифровой среде контроль становится встроенным в сам механизм выполнения хозяйственных процедур. Многие контрольные функции реализуются автоматически: система проверяет полноту реквизитов документа, соответствие операций установленным регламентам, наличие лимитов, корректность расчетов, разграничение полномочий пользователей. Благодаря этому внутренний контроль превращается в инструмент предупреждения ошибок, а не только их выявления после завершения операций.

Эффективность внутреннего контроля в цифровой среде определяется рядом взаимосвязанных факторов. Прежде всего, большое значение имеет качество организационной структуры учета. Даже самая совершенная программа не обеспечит надежности информации, если в организации отсутствует четкое распределение обязанностей, не закреплены зоны ответственности, не установлены процедуры согласования операций и не определены правила документального подтверждения хозяйственных фактов. Цифровая система должна опираться на внутренние регламенты,

инструкции и стандарты, которые определяют порядок действий сотрудников и исключают дублирование или противоречие функций.

Вторым важным фактором выступает уровень цифровой грамотности и профессиональной компетентности работников бухгалтерской службы. В современных условиях бухгалтер должен владеть не только методологией учета, но и навыками работы с цифровыми платформами, понимать принципы функционирования автоматизированных систем, уметь выявлять риски и оценивать надежность информационных потоков. От компетентности персонала зависит способность организации правильно использовать технологические возможности цифровой среды и своевременно реагировать на возникающие сбои или отклонения.

Третьим направлением повышения эффективности внутреннего контроля является обеспечение информационной безопасности. Цифровизация создает новые преимущества, но одновременно порождает новые угрозы: несанкционированный доступ к данным, изменение информации без соответствующих полномочий, утечку конфиденциальных сведений, заражение вредоносным программным обеспечением, технические сбои и потерю электронного архива. Поэтому система внутреннего контроля должна включать не только финансово-учетные, но и технологические меры защиты: разграничение прав доступа, идентификацию пользователей, регистрацию действий в системе, резервное копирование, антивирусную защиту, шифрование данных и регулярный аудит программной инфраструктуры.

Существенную роль играет и использование аналитических возможностей цифровых технологий. Современные учетные системы позволяют не просто фиксировать данные, а проводить многомерный анализ, выявлять необычные операции, сопоставлять показатели за разные периоды, отслеживать отклонения от норм и автоматически формировать сигналы риска. Это существенно расширяет содержание внутреннего

контроля и делает его инструментом раннего предупреждения финансовых нарушений. Для транспортных организаций такая возможность особенно важна, поскольку позволяет оперативно контролировать затраты на перевозки, техническое обслуживание, топливо, ремонт, расчеты с поставщиками и эффективность использования ресурсов.

Кроме того, повышение эффективности внутреннего контроля тесно связано с развитием электронного документооборота. Электронные документы позволяют ускорить согласование операций, сократить время на передачу информации между подразделениями, обеспечить прослеживаемость движения документа и снизить риск его утери. Одновременно электронный документооборот требует соблюдения юридических и технических условий достоверности документа, включая идентификацию автора, подтверждение подлинности, защиту от несанкционированных изменений и соблюдение сроков хранения. Следовательно, организация бухгалтерского учета в цифровой среде должна основываться на сочетании технологической гибкости и нормативной дисциплины.

Таким образом, цифровизация бухгалтерского учета создает реальные предпосылки для повышения качества учетной информации и усиления внутреннего контроля, но ее положительный эффект достигается только при условии комплексного подхода. Необходима не просто автоматизация отдельных операций, а системное преобразование учетной политики, документооборота, контрольных процедур, профессиональной подготовки кадров и информационной безопасности. Только в этом случае внутренний контроль сможет выполнять свою функцию как механизм обеспечения достоверности отчетности, предотвращения ошибок и поддержания устойчивого развития организации.

### **Заключение**

Проведенный анализ позволяет утверждать, что организация бухгалтерского учета в условиях цифровизации представляет собой одно из ключевых направлений развития современной системы управления предприятием. Цифровая трансформация хозяйственной деятельности оказывает глубокое влияние на методы обработки учетной информации, способы документирования операций, формы взаимодействия между подразделениями и содержание профессиональной деятельности бухгалтерских работников. В результате бухгалтерский учет постепенно выходит за рамки традиционной регистрационной функции и становится важнейшим элементом цифровой инфраструктуры организации, обеспечивающим информационную основу для контроля, анализа и принятия управленческих решений.

Установлено, что цифровизация бухгалтерского учета способствует повышению оперативности получения данных, сокращению трудоемкости учетных процедур, снижению влияния человеческого фактора и улучшению качества финансовой отчетности. Вместе с тем цифровая среда предъявляет новые требования к надежности учетной системы, так как любая ошибка в программной настройке, нарушении регламентов доступа или структуре информационного обмена может привести к искажению данных, финансовым потерям и снижению эффективности управления. Следовательно, цифровизация не отменяет необходимости контроля, а, напротив, усиливает его значение как системного элемента, встроенного в архитектуру учета.

Особое значение в современных условиях приобретает внутренний контроль, который в цифровой среде должен функционировать не только как последующий механизм проверки, но и как превентивный инструмент предупреждения отклонений. Эффективный внутренний контроль обеспечивает достоверность бухгалтерской информации, защиту активов, соблюдение внутренних регламентов и внешних нормативных требований,

а также способствует своевременному выявлению рисков. Его результативность зависит от уровня автоматизации учетных процессов, качества программного обеспечения, логики построения контрольных процедур, надежности информационной безопасности и профессиональной подготовки сотрудников.

Практика показывает, что максимальный эффект достигается тогда, когда организация рассматривает цифровизацию учета и внутренний контроль как взаимосвязанные процессы. Автоматизация без надлежащего контроля может привести к тиражированию ошибок с высокой скоростью, тогда как контроль без современных цифровых инструментов становится чрезмерно затратным и недостаточно оперативным. Именно поэтому перспективной моделью является интегрированная система, в которой учетные, аналитические и контрольные процедуры объединены в едином цифровом пространстве. Такая система обеспечивает прозрачность финансово-хозяйственной деятельности, позволяет быстро реагировать на отклонения и создает условия для устойчивого экономического развития.

Для организаций транспортной сферы данная проблема имеет особую значимость, поскольку специфика их деятельности требует высокой скорости обработки информации, точности расчетов, контроля затрат и координации большого количества операций. В этой связи внедрение цифровых учетных решений и развитие внутреннего контроля следует рассматривать как фактор повышения конкурентоспособности, финансовой устойчивости и управленческой эффективности. В образовательной среде транспортного вуза изучение данных вопросов также имеет важное значение, поскольку подготовка специалистов в области экономики, учета и бизнеса должна соответствовать современным требованиям цифровой экономики и формировать у будущих выпускников навыки работы в автоматизированной информационной среде.

Итак, совершенствование организации бухгалтерского учета в условиях цифровизации должно строиться на основе комплексного подхода, включающего модернизацию учетной политики, развитие электронного документооборота, внедрение современных программных решений, повышение цифровой компетентности персонала и укрепление системы внутреннего контроля. Только при таком подходе возможно обеспечить высокую степень достоверности отчетности, безопасность учетной информации, снижение рисков и повышение общей эффективности деятельности организации. Дальнейшее развитие данной проблематики связано с изучением возможностей интеллектуальных систем анализа данных, автоматизированного контроля рисков и адаптации международных цифровых практик к условиям национальной экономики и отраслевой специфики.

#### **Использованные источники**

1. Астахов, В. П. Бухгалтерский учет и анализ. Москва: Юрайт, 2022.
2. Kushakova, M. N., Akhmedov, B. A., Kushakova, M. S., & Umarova, D. R. Economic Characteristics and Principles of the Formation of the Transport Cluster in the Tourism Sector in the Conditions of the Digital Economy. *Sustainable Development of Transport*, 107.
3. Палий, В. Ф. Теория бухгалтерского учета и современные информационные технологии. Москва: Проспект, 2020.
4. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. Москва: Инфра-М, 2022.
5. Шеремет, А. Д. Теория экономического анализа и внутренний контроль. Москва: Инфра-М, 2021.