

*Кенжаева Р.Х., к.э.н.*

*доцент кафедры «Финансов и кредита»*

*Международный университет туризма и предпринимательства*

*Республики Таджикистан*

## **МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЦЕЛЕВЫХ ФОНДОВ И ИХ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*Аннотация: В статье исследуются механизмы развития государственных целевых фондов в условиях трансформации системы публичных финансов и активного внедрения цифровых технологий. Целью исследования является анализ традиционных и цифровых механизмов функционирования государственных целевых фондов и обоснование направлений повышения их эффективности. Рассмотрены особенности формирования и использования средств целевых фондов, а также влияние цифровизации на прозрачность и управляемость финансовых потоков. В результате исследования определены ключевые направления развития государственных целевых фондов с учетом современных социально-экономических условий.*

*Ключевые слова: государственные целевые фонды, цифровизация, публичные финансы, финансовые механизмы, бюджетная система.*

*Kenjaeva R.H.*

*c.e.s., associate professor of the*

*department of «Finance and credit»*

*International University of Tourism and*

*Entrepreneurship of Tajikistan*

## MECHANISMS FOR THE DEVELOPMENT OF STATE TARGET FUNDS AND THEIR DIGITALIZATION IN MODERN CONDITIONS

*Abstract: The article examines the mechanisms for the development of state target funds in the context of public finance transformation and the active implementation of digital technologies. The purpose of the study is to analyze traditional and digital mechanisms of state target funds functioning and to substantiate directions for improving their efficiency. The paper considers the features of the formation and use of target fund resources, as well as the impact of digitalization on the transparency and manageability of financial flows. The results identify key directions for the development of state target funds under modern socio-economic conditions.*

*Keywords: state target funds, digitalization, public finance, financial mechanisms, budget system.*

Введение. Государственные целевые фонды занимают особое место в системе публичных финансов, выступая важным инструментом реализации социально-экономической политики государства. Их основное назначение заключается в аккумулировании и целевом использовании финансовых ресурсов для финансирования приоритетных направлений развития, выполнения социальных обязательств и обеспечения устойчивости финансовой системы. В условиях усложнения экономической среды и роста общественных потребностей роль государственных целевых фондов существенно возрастает.

Современный этап развития экономики характеризуется усилением финансовых ограничений, нестабильностью макроэкономической конъюнктуры и расширением функций государства в сфере социального обеспечения. Эти процессы обуславливают необходимость поиска новых подходов к управлению государственными целевыми фондами,

направленных на повышение эффективности формирования их доходной базы и рационализацию использования средств. В то же время традиционные механизмы функционирования целевых фондов во многих случаях не в полной мере соответствуют современным требованиям прозрачности, управляемости и результативности.

Существенное влияние на развитие государственных целевых фондов оказывает цифровизация системы публичных финансов. Внедрение цифровых технологий в процессы учета, распределения и контроля финансовых ресурсов открывает новые возможности для повышения прозрачности деятельности целевых фондов, сокращения административных издержек и усиления финансового контроля. Использование информационных систем, цифровых платформ и автоматизированных механизмов управления способствует формированию более устойчивых и эффективных финансовых институтов. Вместе с тем цифровая трансформация требует адаптации институциональной среды, совершенствования нормативно-правовой базы и развития цифровых компетенций участников финансовых отношений.

В научных исследованиях государственные целевые фонды традиционно рассматриваются как элемент бюджетной системы и инструмент перераспределения финансовых ресурсов. Значительное внимание уделяется вопросам их финансовой устойчивости, роли в социальной политике и взаимодействию с государственным бюджетом. Однако проблемы развития государственных целевых фондов в условиях цифровизации публичных финансов остаются недостаточно систематизированными. В частности, в научной литературе ограниченно представлены комплексные исследования, объединяющие финансовые и цифровые аспекты функционирования целевых фондов.

Актуальность настоящего исследования обусловлена необходимостью теоретического и прикладного осмысления механизмов развития государственных целевых фондов с учетом современных

процессов цифровой трансформации. Целью статьи является анализ механизмов развития государственных целевых фондов и их цифровизации, а также обоснование направлений повышения эффективности их функционирования в современных социально-экономических условиях. Достижение поставленной цели предполагает выявление ключевых факторов развития целевых фондов и формирование выводов, имеющих практическое значение для системы публичных финансов.

Методы исследования. Методологическую основу исследования составляют теоретические положения экономической науки в области публичных финансов, государственных целевых фондов и цифровой трансформации финансовых институтов. В работе государственные целевые фонды рассматриваются как самостоятельный элемент системы публичных финансов, функционирующий во взаимосвязи с бюджетной системой и механизмами государственного финансового управления.

В процессе исследования применялся комплекс общенаучных и специальных методов познания, обеспечивающих всесторонний анализ механизмов развития и цифровизации государственных целевых фондов. Использование методов анализа и синтеза позволило выявить структурные элементы механизма функционирования целевых фондов, а также определить особенности формирования их доходной базы и направления использования средств в современных условиях. Метод научного обобщения применялся для систематизации существующих теоретических подходов и формирования целостного представления о тенденциях развития государственных целевых фондов.

Системный подход использовался для исследования государственных целевых фондов как части финансовой системы государства, функционирующей под воздействием экономических, институциональных и технологических факторов. В рамках данного подхода анализировалось влияние цифровизации публичных финансов на

процессы учета, распределения и контроля использования средств целевых фондов. Структурно-функциональный подход позволил рассмотреть функции государственных целевых фондов и выявить изменения в их реализации в условиях цифровой трансформации.

Для оценки направлений развития государственных целевых фондов применялся сравнительный метод, направленный на сопоставление традиционных и цифровых механизмов управления финансовыми ресурсами. Использование данного метода позволило определить преимущества цифровых инструментов в части повышения прозрачности финансовых операций и эффективности финансового контроля. Логико-аналитический метод использовался для выявления причинно-следственных связей между внедрением цифровых технологий и изменениями в механизмах функционирования государственных целевых фондов.

Информационную базу исследования составили нормативно-правовые акты, официальные статистические материалы, а также научные публикации, посвящённые проблемам государственных финансов и цифровизации финансовых процессов. В работе использовались данные аналитических отчетов и официальных источников, отражающие современные тенденции развития системы публичных финансов и практику применения цифровых технологий в финансовом управлении.

Применение совокупности указанных методов обусловлено целью и задачами исследования и обеспечивает научную обоснованность полученных результатов. Использованный методический инструментарий позволил выявить ключевые направления развития государственных целевых фондов и обосновать роль цифровизации как одного из факторов повышения эффективности их функционирования в современных условиях.

Результаты исследования. В ходе проведённого исследования установлено, что развитие государственных целевых фондов в

современных условиях определяется совокупным воздействием финансово-экономических, институциональных и технологических факторов. Ключевым результатом исследования является вывод о том, что традиционные механизмы функционирования государственных целевых фондов в условиях цифровой трансформации публичных финансов требуют качественного обновления и адаптации к новым управленческим и технологическим реалиям.

Анализ показал, что одним из основных механизмов развития государственных целевых фондов является совершенствование системы формирования их доходной базы. Стабильность поступлений в целевые фонды напрямую влияет на их финансовую устойчивость и способность выполнять возложенные функции. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов и роста социальных обязательств государства возрастает значение диверсификации источников формирования средств целевых фондов и повышения эффективности их администрирования.

Результаты исследования свидетельствуют о том, что цифровизация процессов формирования и использования средств государственных целевых фондов выступает важным фактором повышения прозрачности и управляемости финансовых потоков. Внедрение цифровых платформ, автоматизированных систем учета и электронных механизмов контроля позволяет сократить административные издержки, снизить риски нецелевого использования средств и повысить оперативность принятия управленческих решений. Установлено, что цифровые инструменты способствуют формированию более устойчивой системы финансового контроля и повышению доверия со стороны общества к деятельности государственных целевых фондов.

В то же время выявлено, что эффективность цифровизации государственных целевых фондов во многом зависит от уровня нормативно-правового и институционального обеспечения. Недостаточная регламентация цифровых процессов, фрагментарность внедрения

информационных систем и ограниченный уровень цифровых компетенций участников финансовых отношений могут снижать результативность цифровых преобразований. Это указывает на необходимость комплексного подхода к цифровизации, включающего не только технологические, но и организационные и кадровые меры.

Особое значение в развитии государственных целевых фондов приобретает внедрение механизмов мониторинга и оценки эффективности использования средств. Результаты исследования показывают, что применение цифровых инструментов аналитики и мониторинга позволяет повысить обоснованность распределения финансовых ресурсов и усилить контроль за достижением целевых показателей. Это способствует переходу от формального распределения средств к результативно ориентированному управлению государственными целевыми фондами.

Таким образом, полученные результаты подтверждают, что развитие государственных целевых фондов в современных условиях должно основываться на интеграции финансовых и цифровых механизмов управления. Цифровизация рассматривается не как вспомогательный элемент, а как системный фактор повышения эффективности и устойчивости государственных целевых фондов. Выявленные закономерности и взаимосвязи расширяют научные представления о механизмах функционирования целевых фондов и формируют основу для их дальнейшего совершенствования в условиях цифровой экономики.

Заключение. Проведённое исследование позволило комплексно рассмотреть механизмы развития государственных целевых фондов и их цифровизации в современных социально-экономических условиях. В ходе работы установлено, что государственные целевые фонды сохраняют ключевую роль в системе публичных финансов, обеспечивая финансирование приоритетных направлений социально-экономического развития и выполнение государственных обязательств. Вместе с тем

традиционные механизмы их функционирования в условиях цифровой трансформации требуют существенного обновления.

Результаты исследования подтверждают, что устойчивое развитие государственных целевых фондов невозможно без совершенствования механизмов формирования их доходной базы, повышения эффективности финансового управления и усиления контроля за целевым использованием средств. Особое значение приобретает внедрение цифровых технологий, которые способствуют повышению прозрачности финансовых потоков, снижению административных издержек и росту результативности управленческих решений. Цифровизация государственных целевых фондов выступает не вспомогательным, а системообразующим фактором повышения их эффективности и финансовой устойчивости.

В ходе исследования выявлено, что эффективность цифровизации государственных целевых фондов во многом определяется уровнем нормативно-правового и институционального обеспечения, а также наличием необходимых цифровых компетенций у участников финансовых отношений. Недостаточная регламентация цифровых процессов и фрагментарный характер внедрения информационных систем могут ограничивать положительный эффект цифровых преобразований, что указывает на необходимость комплексного и поэтапного подхода к развитию цифровых механизмов управления.

Научная значимость полученных результатов заключается в расширении теоретических представлений о механизмах развития государственных целевых фондов с учётом цифровой трансформации публичных финансов. Практическая значимость исследования состоит в возможности использования сформулированных выводов и положений при разработке и корректировке мер государственной финансовой политики, направленных на повышение эффективности функционирования государственных целевых фондов и адаптацию их деятельности к условиям цифровой экономики.

целом результаты исследования свидетельствуют о том, что интеграция финансовых и цифровых механизмов управления является ключевым направлением развития государственных целевых фондов в современных условиях. Дальнейшие исследования целесообразно направить на оценку практических эффектов цифровизации государственных целевых фондов, а также на разработку инструментов мониторинга и оценки их влияния на устойчивость системы публичных финансов и социально-экономическое развитие.

#### **Использованные источники:**

1. Бабич А. М., Павлова Л. Н. Государственные и муниципальные финансы. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. — 304 с.
2. Васильева М. В. Развитие государственных внебюджетных фондов в условиях бюджетных ограничений // Финансовые исследования. — 2020. — № 3. — С. 22–30.
3. Гусева И. А. Механизмы управления государственными целевыми фондами в системе публичных финансов // Вопросы экономики и управления. — 2021. — № 4. — С. 41–48.
4. Кожевникова Т. М. Цифровизация публичных финансов: направления и риски // Экономика. Налоги. Право. — 2022. — № 2. — С. 58–66.
5. Лавров А. М. Реформирование бюджетного процесса и развитие финансовых институтов // Финансы и кредит. — 2020. — № 11. — С. 2470–2482.
6. Майбуров И. А., Иванов Ю. Б. Публичные финансы и цифровая экономика. — Екатеринбург: Изд-во УрФУ, 2021. — 256 с.
7. Поварова А. И. Эффективность использования средств государственных фондов в условиях цифровой трансформации // Экономические и социальные перемены. — 2023. — № 1. — С. 94–102.
8. European Commission. Digital Transformation of Public Finance Management. — Brussels, 2021. — 118 p.

9. UN DESA. Digital Government and Public Finance. — New York: United Nations, 2020. — 164 p.