

УДК 65.01

Тарасенко Д.Ю.

магистрант

2 курс, департамент магистратуры (бизнес-программ)

Тольяттинский государственный университет

Россия, г. Тольятти

**ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ И
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНАХ ВЛАСТИ**

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы внедрения и использования инновационных технологий в системе управления проектной деятельностью в государственных и муниципальных органах власти. В качестве развития теоретических аспектов управления проектами анализируется состав инновационных технологий системы управления проектной деятельностью и предлагается авторское определения «инновационных технологий в системе управления проектной деятельностью в государственных и муниципальных органах власти».

Ключевые слова: инновационные технологии, система управления проектной деятельностью, государственные и муниципальные органы власти, проектное управление, управление проектами.

Tarasenko D.Y.

graduate student

2 course, department of magistracy (business programs)

Tolyatti State University

Russia, Tolyatti

**INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN THE PROJECT MANAGEMENT
SYSTEM IN STATE AND MUNICIPAL AUTHORITIES**

Abstract: The article discusses the issues of the introduction and use of innovative technologies in the project management system in state and municipal authorities. As a development of the theoretical aspects of project management, the composition of innovative technologies of the project management system is analyzed and the author's definition of "innovative technologies in the project management system in state and municipal authorities" is proposed.

Keywords: innovative technologies, project management system, state and municipal authorities, project management, project management.

Инновационные технологии, хотя и не являются основным фокусом системы управления проектной деятельностью в государственных и муниципальных органах власти, чаще всего упоминаются в контексте цифровизации государственного управления, что особенно актуально в связи с инициацией государственного проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государственного управления» [1]. М.А. Полаженко в рамках инноваций в проектном управлении выделяет важную роль информационно-коммуникативных технологий [2]. Эти технологии, включая автоматизированные системы и аналитические платформы, повышают прозрачность и эффективность, что критически важно для государственных проектов с их публичной отчетностью. В своих исследованиях Н.З. Сайфудинова, ключевыми преимуществами таких технологий выделяет автоматизацию процессов, улучшение взаимодействия между участниками проектов и снижение затрат, усиление координации между различными участниками проектной деятельности» [3].

Также следует отметить, что в целом инновационные технологии в системе управления проектной деятельностью включают не только

внедрение цифровых инструментов, но и методические и управленческие инновации в подходах, методах и стандартах проектного управления.

Необходимость внедрения инноваций в систему управления проектной деятельностью также связана с тем, что современный этап развития общества характеризуется стремительным внедрением инноваций, которые становятся ключевым фактором повышения эффективности в различных сферах, включая управление проектами.

В рамках системы управления проектной деятельностью в органах власти инновационные технологии, по нашему мнению, представляют собой комплекс цифровых инструментов, методов и подходов, направленных на оптимизацию процессов, повышение гибкости и результативности проектной деятельности. При этом надо отметить, что многие исследователи, такие как А. Атаев и Н.С. Дзензелюк, подчеркивают особую значимость инновационных технологий, акцентируя внимание на трансформации управленческих парадигм, необходимости улучшения коммуникаций и адаптации системы управления проектной деятельностью к динамично меняющимся условиям [4].

Значимость инновационных технологий особенно ярко проявилась в условиях глобальных вызовов, таких как пандемия COVID-19, введение карантинных мер в 2020 году выявило необходимость в инструментах удаленного взаимодействия, в том числе и в проектной деятельности, таких как Mirapolis, Zoom и Skype. Подобные платформы, как отмечают исследователи, включая Н.С. Дзензелюк, не только обеспечили непрерывность проектной деятельности, но и способствовали формированию новых моделей гибкости и адаптивности. Подобные технологии выходят за рамки технического обеспечения, влияя на социокультурные аспекты управления, такие как баланс между работой и

личной жизнью, что подтверждает трансформацию организационных культур под воздействием технологических инноваций.

В условиях необходимости внедрения инновационных технологий особое внимание уделяется передовым технологиям, таким как виртуальная (VR) и дополненная реальность (AR), а также искусственный интеллект (ИИ). Инструменты проектного управления, построенные на этих технологиях, позволяют визуализировать результаты проектов, прогнозировать риски и оптимизировать процессы. Особенно важно использование искусственного интеллекта и аналитики данных, которые обеспечивают поддержку предиктивного анализа в системах управления проектной деятельностью, что соответствует идеям Р. Шмидта о необходимости интеллектуализации управления проектами [5].

Иновационные технологии формируют новую парадигму, где управление проектами становится не только более технологичным, но и более интуитивным, ориентированным на предвидение и минимизацию ошибок. Инновации способствуют повышению гибкости, прозрачности и результативности, что особенно важно в условиях цифровой трансформации государственного управления.

Таким образом, по нашему мнению, инновационные технологии в системе управления проектной деятельностью в органах власти представляют собой интегрированный комплекс современных цифровых инструментов, а также инновационных методов и подходов управления, направленных на повышение эффективности, прозрачности и адаптивности процессов планирования, реализации и контроля проектов, реализуемых в государственном секторе. Инновационные технологии в системе управления проектной деятельности включают автоматизированные системы управления, платформы для удаленного взаимодействия, технологии виртуальной и дополненной реальности, а также искусственный интеллект, обеспечивая оптимизацию

управленческих процессов, минимизацию рисков и учет общественных потребностей при строгом соблюдении принципов открытости и устойчивого развития.

Данное определение подчеркивает особенности и контекст государственного и муниципального управления, где основной акцент делается на прозрачности, подотчетности и социальной ориентации проектов. Предлагаемое определение учитывает как технологическую составляющую, так и институциональные особенности, обеспечивая сбалансированный подход к применению инноваций в органах власти.

Использованные источники:

1. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/rugovclassifier/923/about/> (дата обращения: 16.02.2025).
2. Полаженко, М. А. Проектная деятельность в органах государственной и муниципальной власти / М. А. Полаженко // Актуальные вопросы современной экономики. – 2024. – № 4. – С. 288-293.
3. Сайфудинова, Н. З. Инновационные технологии в управлении проектами: преимущества, риски и способы оптимизации / Н. З. Сайфудинова, А. В. Большов, Д. К. Шигапова // Московский экономический журнал. – 2024. – Т. 9, № 2. – С. 856-866. – DOI 10.55186/2413046X_2024_9_2_119.
4. Дзензелюк, Н. С. Оценка готовности инновационных проектов: практический аспект / Н.С. Дзензелюк, В.М. Новосад, Е.Г. Литвинова //Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2023. – № 3(39).– С.41-52.
5. Управление проектами в условиях цифровой трансформации / М. Ю. Маковецкий, Н. В. Артемьев, Е. С. Митяков [и др.]. – Москва :

Московский университет имени С.Ю. Витте, 2024. – 210 с. – ISBN 978-5-9580-0741-7.