

УДК 338.266.4

Зинченко В.В.
студент

Научный руководитель: Иванов А.Г., д-р филос. наук, доц.
Академия при Президенте Российской Федерации, РАНХиГС,
Липецкий филиал
Российская Федерация, Липецк

**СУЩНОСТЬ ПЛАНИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ В РАМКАХ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА К
ПРОЦЕССУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Аннотация: в данной статье раскрыта сущность планирования социально-экономического развития муниципального образования в рамках комплексного подхода к процессу стратегического управления. Изучены нормативно-правовые аспекты данного процесса, представлены особенности формирования и реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Ключевые слова: муниципальное образование, социально-экономическое развитие, планирование, стратегия социально-экономического развития, механизм, органы местного самоуправления.

Zinchenko V.V.
student
Scientific supervisor: Ivanov A.G., Dr. philos. sciences, assoc.
Academy under the President of the Russian Federation, RANEPA,
Lipetsk branch
Russian Federation, Lipetsk

**THE ESSENCE OF PLANNING THE SOCIO-ECONOMIC
DEVELOPMENT OF THE MUNICIPAL EDUCATION IN THE**

FRAMEWORK OF AN INTEGRATED APPROACH TO THE STRATEGIC MANAGEMENT PROCESS

Abstract: this article reveals the essence of planning the socio-economic development of a municipality within the framework of an integrated approach to the process of strategic management. The regulatory and legal aspects of this process are studied, the features of the formation and implementation of the strategy of socio-economic development of the municipality are presented.

Keywords: municipal formation, socio-economic development, planning, socio-economic development strategy, mechanism, local self-government bodies.

Важнейшим механизмом, благодаря которому может быть осуществлено грамотное управление муниципальным образованием – это планирование его социально-экономического развития. Данный процесс сегодня требует разработки новых методов, учитывающих современные российские особенности. Как считают современные исследователи, действующие механизмы управления муниципальным образованием не в полной мере отвечают задачам, стоящим перед территориальным сообществом. В этой связи совершенствование планирования социально-экономического развития муниципального образования приобретает особую актуальность.

Основная цель муниципального управления – это повышение качества жизни населения. Любое достижение какой-либо крупной цели лежит в правильной постановке подцелей, в ключе общего вектора развития. Простейший алгоритм действий для достижения любой цели или управлением достижения цели описывается циклом Деминга-Шухарта. Цикл управления начинается с планирования. Содержание планируемых изменений находит в отражении – планирования стратегий развития государства, регионов и муниципальных образований. Она должна обеспечивать продолжительный, а не временный успех в процессе улучшения качества жизни населения [4, с. 62].

Планирование социально-экономического развития муниципального образования – это целенаправленная деятельность органов местного самоуправления по разработке перспектив его социально-экономического развития. Органы местного самоуправления выступают гарантом повышения благосостояния в обществе, формируя механизмы управления экономикой с учётом влияния изменений экосистемы. Комплексный подход к процессу стратегического управления в рамках ключевых направлений позволяет достигнуть наибольшей эффективности планирования социально-экономического развития муниципального образования, если органы местного самоуправления закладывают в плановые документы достижимые показатели, т.е. которых можно достичь с существующей ресурсной базой.

Социально-экономическое развитие муниципальных образований на сегодняшний день – это не столько количественное увеличение объектов развития, сколько качественное их изменение. Нормативно-правовой основой социально-экономического развития муниципального образования является федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Разработанная стратегия не должна противоречить положениям данного закона. Каждая стратегия направлена на развитие определенной территории и включает в себя систему мероприятий, направленных на достижение определенных долгосрочных целей [1].

Важнейшим документом, который составляется в рамках процесса стратегического управления муниципальным образованием, является стратегия социально-экономического развития. Основа стратегии – это план, который представлен направлениям, по которым муниципальному образованию нужно развиваться. Развитие достигается исполнением принятых систем мер, в рамках стратегии развития, которые нужно рассматривать как комплекс мер, поскольку направления развития

взаимосвязаны. Например, развитие туризма невозможно без развития сферы услуг, транспорта. В связи с этим роль наличия стратегии социально-экономического развития для муниципального образования невозможно переоценить.

Стратегия устойчивого социально-экономического развития муниципального образования представляет собой всесторонний комплексный план, на достижение глобальных целей объекта. Стратегический план должен быть разработан так, чтобы оставаться целостным в течение длительного времени и быть гибким, готовым к модернизации в соответствии с изменяющимися окружающими условиями. Поэтому, для разработки стратегии требуется продолжительное время и участие обширной группы компетентных специалистов, желательно участвовавших в аналогичной работе для других территорий, того же уровня [2, с. 164].

Комплексный подход к процессу стратегического управления подразумевает, что результаты выполнения задач приведут к поэтапному развитию территории и затронут все сферы жизнедеятельности муниципального образования [3, с. 90].

Современные исследователи приходят к выводу о том, что как бы хорошо ни была разработана стратегия социально-экономического развития муниципального образования, процесс ее реализации имеет огромную значимость. Именно на стадии реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования можно делать выводы о том, является ли она эффективной или нет. Если в срок решаются все задачи и достигаются поставленные цели, то можно делать вывод, что разработанная стратегия реализуется эффективно и приносит положительный результат [4, с. 232].

Таким образом, можно сделать вывод, что процесс разработки и реализации стратегии социально-экономического развития

муниципального образования представляет собой процедуру, к которой стоит подходить с ответственностью, ведь от этого зависит развитие определенной территории. Грамотно разработанная и эффективно реализованная стратегия социально-экономического развития определенно станет одним из ключевых нормативно-правовым документом муниципального образования, который поможет ему динамично развиваться.

Библиографический список

1. Российская Федерация. Законы. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федер. закон № 172-ФЗ от 28 июня 2014 г. (в ред. от 31 июля 2020 г.): [принят Государственной Думой 10 июня 2018 г.: одобрен Советом Федерации 25 июня 2018 г.] // Собрание законодательства Российской Федерации. 2014. –№ 26 (часть I). – Ст. 3378.
2. Иванков В.И. Формирование комплексных программ социально-экономического развития муниципальных образований: учебно-методическое пособие / под ред. Т.В. Псаревой. – Новосибирск: НГУ, 2019. – 344 с.
3. Рагулина, Ю.В. Экономика муниципальных образований: учебник / Ю.В. Рагулина, Т.В. Бутова, А.В. Боговиз. – М.: Юрайт, 2021. – 347 с.
4. Шедько, Ю. Н. Региональное управление и территориальное планирование : учебник / Ю. Н. Шедько. – Москва: Юрайт, 2019. – 504 с.