

Юлия Алексеевна Рогожкина

магистрант

Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева,

г. Саранск

Алексей Николаевич Чекашкин,

Султангареев Роман Флоридович

Институт деловой карьеры, г. Москва

**РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИХ
МЕРОПРИЯТИЙ В ЦЕЛЯХ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО
СОСТОЯНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Аннотация. В статье рассматриваются возможные пути решения вопросов улучшения финансового состояния АО «Рузхиммаш» путем снижения объемов дебиторской задолженности, а так же затрат на производство вагонной продукции на основе применения современных цифровых технологий, позволяющих обеспечивать информацией менеджмент предприятия для разработки эффективных управленческих решений в области управления финансами.

Ключевые слова: ликвидность, финансовая устойчивость, производство, цифровые технологии, факторинг, цифровизация.

Yulia Alekseevna Rogozhkina

master's student

Mordovian State University named after. N.P. Ogareva,

Saransk

Alexey Nikolaevich Chekashkin,

Sultangareev Roman Floridovich

Business Career Institute, Moscow

DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONAL AND TECHNICAL MEASURES
TO IMPROVE THE FINANCIAL STATUS OF AN INDUSTRIAL

ENTERPRISE

Abstract. This article examines possible solutions for improving the financial condition of JSC Ruzkhimmash by reducing accounts receivable and rolling stock production costs using modern digital technologies to provide information to the company's management for the development of effective financial management decisions.

Keywords: liquidity, financial stability, production, digital technologies, factoring, digitalization

АО «Рузхиммаш» является производителем вагонной продукции, территориально расположенный в г. Рузаевка. Проведенный на основе бухгалтерской финансовой отчетности финансовый анализ показал, что наибольшими финансовыми угрозами являются достаточно высокие удельные веса дебиторской задолженности в стоимости его активов – 45,57 %, а так же заемного капитала Это может создать угрозу возникновения кассовых разрывов.

В целях улучшения финансового состояния предприятия путем нивелирования финансового риска, связанного с непогашением дебиторской и кредиторской задолженностей, целесообразно применение факторинга.

Одним из выявленных факторов, дестабилизирующих управление финансовой деятельностью АО «Рузхиммаш», является рост стоимости материальных ресурсов, в том числе энергоносителей. Воздействие данного фактора ведет к росту себестоимости продукции, поскольку в ее структуре расходы на энергию могут составлять до 20 %, и снижению конкурентных позиций завода.

В настоящее время производственные компании, производящие продукцию с высокой долей добавленной стоимости, сталкиваются с ситуацией роста расходов по причине увеличения тарифов на электроэнергию для юридических лиц. Поэтому одним из путей

минимизации риска является уменьшение непроизводительных затрат на электроэнергию. Высокий уровень конкуренции на рынке вагонной продукции диктует жесткие рамки в вопросах себестоимости ее производства [2].

Обладая информацией о работе оборудования, администрация предприятия имеет возможность целенаправленно работать над повышением производительности и эффективности управления финансами.

На российском рынке в настоящее время существуют различные программно-аппаратный комплексы для мониторинга оборудования и повышения эффективности работы промышленных предприятий, разработанные российскими компаниями. Один из них – АИС «Диспетчер» компаний ООО ИЦ «Станкосервис» и ООО «Твинс технологии». Данная система хорошо зарекомендовала себя на рынке.

Основная сложность проекта для АО «Рузхиммаш» – внедрение мониторинга не в дискретном, а непрерывном производстве. Необходимо подключить производственные линии, состоящие из нескольких самостоятельных или синхронизированных единиц оборудования. А так же подключить оборудование, не оснащенное контроллерами, в том числе выпущенное в 1950-х гг. Необходимо осуществлять сбор данных телеметрии с линий выпускающих полуфабрикаты различных степеней готовности и контролировать тех. процессы.

Общий процесс реализации проекта делится на этапы (таблица 1).

Предварительная общая сумма средств, необходимых для внедрения АИС на заводе составляет 2490 тыс. р.

Проведем предварительную оценку проекта внедрения АИС «Диспетчер» в производственную деятельность АО «Рузхиммаш», исходя из получения полезного эффекта минимального значения (таблица 2).

Результаты расчетов показывают, что при совокупных первоначальных вложениях 2490 тыс. р. срок окупаемости составит 1,22

года.

Таблица 1 – Этапы внедрения АИС «Диспетчер»

Этап	Ключевые задачи	Ожидаемые результаты	Стоимость, тыс. р.
1. Базовая цифровизация	Оснащение оборудования системами сбора данных, создание базовой ИТ-инфраструктуры, внедрение MES-системы	Повышение прозрачности процессов, создание фундамента для дальнейшего развития	1340
2. Интеграция систем	Объединение разрозненных систем в единое информационное пространство, внедрение стандартов обмена данными	Устранение информационных разрывов, обеспечение целостности данных	330
3. Аналитика данных	Внедрение систем анализа данных, построение предиктивных моделей, оптимизация процессов	Переход от реактивного к проактивному управлению, повышение эффективности	270
4. Автономизация	Внедрение систем искусственного интеллекта, создание самоорганизующихся производственных ячеек	Повышение автономности и гибкости производства, адаптивность к изменениям	550
Итого			2490

Для понижения рисков ухудшения финансового состояния предложено внедрение в АО «Рузхиммаш» системы мониторинга эффективности работы и мониторинга технического состояния узлов оборудования с ЧПУ с элементами адаптивного управления АИС «Диспетчер». Данная система хорошо себя зарекомендовала на рынке инструментов ИТ-поддержки производственных процессов. Она позволяет добиться снижения расходов на электроэнергию, а так же на работу системы технического обслуживания и ремонта оборудования, а так же высвобождения персонала. Предполагаемая годовая экономия от внедрения составила 2048 тыс. р. при сроке окупаемости 1,22 года.

Таблица 2 – Оценка эффективности проекта по внедрению АИС «Индустрия 4.0» в производственную деятельность АО «Рузхиммаш»

Показатель	Фактическое значение в 2025 г.	После внедрения	Эффект/вложения
Электроэнергия на	25369,5	24335,5	1034

производственные нужды, тыс. р.			
Расходы на обслуживание и ремонт цехового оборудования, тыс. р.	45946,4	44932,4	1014
Высвобождение ИТР (4 чел. с учетом отчислений), тыс. р.	4 056	-	4 056
Годовая экономия итого, тыс. р.			2048
РР, лет			1,22 г. или 444 дня

Таким образом, что современные информационные технологии позволяют повысить эффективность управления финансами в долгосрочной перспективе, принести более верные и точные финансовые результаты, на основе которых руководство АО «Рузхиммаш» сможет принимать экономически выгодные управленческие решения, ну и конечно, осуществлять контроль за реализацией разработанной стратегии финансовой деятельности предприятия.

Список литературы

1 Комплекс «Диспетчер»: инструменты цифровой трансформации промышленных предприятий // Диспетчер. – Режим доступа: <https://intechnology.ru/files/110/kompleks-dispatcher-v-202.pdf> (дата обращения: 17.02.2026)

2 Полюхина А.Д. Разработка рекомендаций по снижению финансовых рисков машиностроительного предприятия / А.Д. Полюхина // Экономические исследования и разработки. – 2024. – № 1. – С. 135–139. – Режим доступа: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_63300378_53508279.pdf (дата обращения: 17.02.2026)