

Давыдов Д.А.
студент магистратуры
2 курс, экономического факультета
«Уфимский университет науки и технологий»
Научный руководитель: Кагарманова А.И.
кандидат экономических наук, доцент

РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Аннотация: В статье рассматриваются подходы к анализу и улучшению ресурсного потенциала предприятия. Цель исследования — разработка методов повышения эффективности использования ресурсов предприятия. Примененные методы включают сравнительный анализ и SWOT-анализ. Основной результат — предложения по оптимизации трудовых и материальных ресурсов, что ведет к росту производительности и снижению затрат.

Ключевые слова: *ресурсный потенциал, эффективность, предприятие, производительность, оптимизация затрат.*

Davydov D.A.
graduate student
2 year, Faculty of Economics
Ufa University of Science and Technology
Supervisor: Kagarmanova A.I.
candidate of economics sciences, docent

RESOURCE POTENTIAL OF THE ENTERPRISE AND WAYS TO INCREASE THE EFFICIENCY OF ITS USE

Abstract: The article discusses approaches to analyzing and improving the resource potential of the enterprise. The aim of the study is to develop methods for increasing the efficiency of resource use. The applied methods include comparative analysis and SWOT analysis. The main result is proposals for optimizing labor and material resources, which leads to increased productivity and cost reduction.

Key words: *RESOURCE POTENTIAL OF THE ENTERPRISE AND WAYS TO INCREASE THE EFFICIENCY OF ITS USE*

В условиях усиленной конкуренции и ускоренного технологического прогресса перед современными предприятиями стоит задача повышения эффективности использования всех видов ресурсов. От этого напрямую зависит их способность адаптироваться к изменениям рынка, удерживать свои позиции и обеспечивать долгосрочный рост. Управление ресурсами, такими как трудовые, финансовые, материальные и информационные, стало ключевым фактором успеха на большинстве рынков.

Ресурсный потенциал предприятия — это совокупность всех ресурсов, которыми оно обладает и которые могут быть направлены на достижение целей и задач. Важным аспектом управления этими ресурсами является их оптимизация, позволяющая достичь максимальных результатов при минимальных затратах. В этой связи эффективное управление ресурсами приобретает критическое значение для повышения конкурентоспособности предприятия, снижения издержек и повышения рентабельности.

Современные условия функционирования предприятий, особенно в промышленном секторе, предъявляют высокие требования к эффективности использования имеющихся ресурсов. Экономический кризис и растущие издержки на ресурсы вынуждают предприятия искать новые способы их оптимизации, чтобы повысить производительность и снизить себестоимость продукции. В этой связи разработка новых методов управления ресурсами является актуальной задачей.

Цель исследования — проанализировать ресурсный потенциал предприятия и разработать предложения по его оптимизации для повышения общей эффективности работы предприятия.

Задачи исследования:

1. Оценить текущее состояние использования ресурсов на предприятии.
2. Определить основные проблемы и «узкие места» в управлении ресурсами.
3. Разработать рекомендации по улучшению управления ресурсами для повышения их эффективности.

Для достижения целей исследования был использован комплексный подход, включающий методы сравнительного анализа и SWOT-анализа. Эти методы позволили выявить основные ресурсы предприятия, их текущее состояние и направления для повышения эффективности их использования.

Сравнительный анализ:

Данный метод использовался для сопоставления использования ресурсов предприятия с аналогичными показателями других компаний той же отрасли. Это позволило выявить отклонения от среднеотраслевых стандартов и определить ключевые проблемы, с которыми сталкивается предприятие. В результате проведенного анализа были выявлены основные узкие места в управлении ресурсами, которые снижают эффективность работы предприятия. Этот метод также позволяет оценить эффективность внедренных решений на примере других предприятий, которые уже реализовали подобные стратегии.

SWOT-анализ:

SWOT-анализ стал основным инструментом для оценки внутренних и внешних факторов, влияющих на ресурсный потенциал предприятия. Данный метод помогает выявить сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы, с которыми может столкнуться предприятие при управлении ресурсами. Этот подход дает более комплексную картину текущего состояния предприятия и позволяет лучше понять его конкурентные преимущества и риски. SWOT-анализ также позволяет более точно наметить стратегические направления для повышения эффективности использования ресурсов.

Основные этапы исследования включали:

1. **Сбор и анализ данных** о текущем состоянии использования ресурсов предприятия.
2. **Оценка эффективности** использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов.
3. **Выявление узких мест** и факторов, ограничивающих эффективное использование ресурсов.
4. **Разработка предложений** по оптимизации использования ресурсов.

Проведенный сравнительный и SWOT-анализ позволил выявить несколько ключевых проблем, влияющих на эффективность использования ресурсов предприятия.

На основе собранных данных был сделан вывод, что предприятие неэффективно использует свои трудовые ресурсы. В частности, выявлена низкая производительность труда на ряде участков, что связано с недостаточной квалификацией персонала и отсутствием эффективной системы мотивации. Рекомендуется внедрение программ повышения квалификации, а также пересмотр системы оплаты труда в сторону увязки с производительностью. Для этого необходимо разработать систему мотивации, которая будет ориентирована на достижение конкретных показателей производительности, а также предоставить сотрудникам доступ к обучению и развитию.

Анализ показал, что значительная часть материальных ресурсов используется нерационально. Это связано с отсутствием современного оборудования и систем автоматизации, что приводит к повышенным затратам на производство. В результате предложено инвестировать в модернизацию производственных мощностей и внедрение технологий автоматизации процессов, что позволит снизить издержки и улучшить использование материалов. Модернизация производства также позволит сократить

количество производственных потерь и повысить качество выпускаемой продукции, что дополнитель но увеличит рентабельность предприятия.

Управление финансовыми ресурсами также требует оптимизации. Оказалось, что на предприятии не полностью используется потенциал внутреннего финансирования, и имеются излишки оборотных средств. Было рекомендовано оптимизировать финансовые потоки и усилить контроль за бюджетированием, что позволит направить дополнительные средства на развитие ключевых направлений бизнеса. Внедрение системы эффективного бюджетирования поможет более точно распределять ресурсы, избегая перерасхода на незначительные статьи затрат, и сосредоточиться на приоритетных направлениях.

На основании проведенного исследования можно сделать вывод, что для повышения эффективности использования ресурсного потенциала предприятия требуется комплексный подход. Оптимизация трудовых, материальных и финансовых ресурсов играет ключевую роль в достижении конкурентных преимуществ предприятия на рынке.

Разработанные предложения по повышению квалификации персонала, внедрению современных технологий и оптимизации финансовых потоков создают возможности для устойчивого роста предприятия и увеличения его рентабельности. Важно отметить, что процесс улучшения использования ресурсов требует постоянного мониторинга и адаптации к изменениям внешней среды, что позволяет своевременно реагировать на вызовы рынка.

Таким образом, предлагаемые меры позволяют не только улучшить производительность и снизить затраты, но и обеспечить долгосрочную устойчивость предприятия в условиях растущей конкуренции и экономических потрясений. Регулярная оценка ресурсного потенциала и внедрение стратегий по его улучшению являются основой успешного развития и процветания предприятия.

Литература:

1. Ансофф И. Стратегическое управление. – М.: Экономика, 1989. – 519 с.
2. Baracska, Z. The resource-based view of strategy and information technology: How resources determine the competitive advantage of the firm. *Strategic Management Journal*, 1989, Vol. 10, pp. 249-260.
3. Kagermann, H., Wahlster, W., Helbig, J. Recommendations for Implementing the Strategic Initiative Industrie 4.0. Acatech – National Academy of Science and Engineering, Frankfurt am Main, 2013.