

УДК 33.330.3

Моисеенко Жанна Николаевна

к.э.н., доцент

Пятакова Юлия Владимировна

Магистрант

ФГБОУ ВО Донской государственный аграрный университет

## ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ

*Аннотация: Социокультурная среда рассматривается как часть среды любого заведения, в которой господствует определенный сложившийся тип жизни. В России благодаря запуску приоритетных национальных проектов и возросшему интересу и вниманию к проектному подходу сложилась исключительно благоприятная ситуация для официального признания и продвижения профессии "Управления проектами". Для этого профессиональное сообщество должно объединить свои усилия и инициировать соответствующие процессы в общественных и государственных структурах для принятия необходимых решений.*

*Ключевые слова:* проект, профессия, управление, процессы, структуры, специалисты.

Moiseenko Zhanna Nikolaevna

PhD, Associate Professor

Yulia V. Pyatakova

Master's degree student

Don State Agar University, Moscow, Russia

## MAIN STAGES AND FEATURES OF PROJECT MANAGEMENT DEVELOPMENT IN RUSSIA

*Abstract: The socio-cultural environment is considered as part of the environment of any institution in which a certain established type of life prevails. In Russia, thanks to the launch of priority national projects and the increased interest and attention to the project approach, an exceptionally favorable situation has developed for the official recognition and promotion of the profession of "Project Management". To do this, the professional community should unite its efforts and initiate appropriate processes in public and state structures to make the necessary decisions.*

**Keywords:** *project, profession, management, processes, structures, specialists.*

На сегодняшний день в нашей стране одной из самых известных профессий является управление проектами. Любые проекты всегда осуществлялись и будут осуществляться командами людей, которые сгруппированы ради достижения целей проекта. Команда проекта - это группа людей, которая обладает большой квалификацией в определенной области, максимально предана общей цели деятельности своей организации, для достижения которой они действуют сообща, согласовывая свою работу. Управление командой предполагает лидерство в ее создании, налаживание.

Предпосылки возникновения управления проектом (30—50-е годы).

Управление проектами в России начало брать свой путь в 30-е годы в период индустриализации. В это время советское государство приступило к принятию беспрецедентных по масштабу проектов, таких, как Днепрогэс, построение общероссийской системы электрификации, освоение угольных и железорудных месторождений, создание больших территориально-индустриальных комплексов. В довоенный период был разработан и реализован ряд крупных программ, сыгравших важную роль

в осуществлении индустриализации страны. Среди данных программ можно пометить строительство Турксиба, освоение нефтяных богатств научной организации труда и управления производством. С полной уверенностью Поволжья, создание металлургической базы на востоке страны, строительство «Большой Волги», создание Урало-Кузнецкого комплекса и др. Для воплощения этого всего в жизнь требовался высокий уровень организованности. Опираясь на данные первые опыты растущего промышленного строительства, в государстве развивается теория потока, которая явилась фундаментом современной деятельности. Можно утверждать, что в период с 30-х до начала 60-х годов были заложены основы управления проектом в России. Планирование и контроль осуществления проектов в этот период базируется на детерминированных линейных моделях Ганнта, циклограммах и использовании графоаналитических методов их расчета и оптимизации. Свою лепту в развитие теории потока внесли О.А. Вутке, М.В. Вавилов, Н.И. Пентковский, Б.П. Горбушин, А.В. Барановский, А.А. Гармаш и др. В первую очередь шел спрос в сфере жилищного строительства, что способствовало развитию теории и практики поточной организации работ по реализации строительных проектов. В 1931 году в Измайловском поселке (г. Москва), а затем в поселке Дачное (г. Ленинград) и в г. Кемерово поточным методом были успешно возведены новые кварталы жилых домов. В советском союзе раскручивание современных методов управления проектами началось в 1959 году после появления первых американских публикаций о сетевых методах (CPM и PERT). Были выпущены первые работы по сетевым методам, их авторами являлись М.Л. Разу, С.И. Зуховицким, И.А. Радчиком.

Оригинальные сетевые модели стали разрабатываться в начале 70-х годов, они стали более гибкими и мощными, чем заграничные аналоги. В то же время усовершенствовали их способ построения. Для их внедрения

был создан специальный институт — НИИ СПУ. Методы сетевого планирования и управления, впервые опробованные в 1963 году, уже в 1967 году были внедрены на 900 стройках. К 1975 году количество строительств применяющих модели, развивающие советскими учеными Г.С. Поспеловым, В.А. Баришпольцем, В.И. Рудоманов, Б.А. Вигман и Н.И. Комковым увеличилось.

К концу 60-х годов методы управления проектом, основанные на методах сетевого планирования управления, получили в нашей стране широкое распространение. Было опубликовано более 2500 статей, защищено большое количество диссертаций. Сетевые методы стали преподавать на всех строительных факультетах наших вузов и институтов, что продолжается и по сей день. Эти методы стали актуальными в различных программах институтов и в курсах для повышения квалификации. Во многих научно-исследовательских и производственных организациях создавали специальные подразделения и группы сетевого планирования и управления, эти методы составили 17—18%.

С начала 80-х годов сетевые методы применяются на качественно ином уровне — в составе автоматизированных систем управления, и теперь составляют основу современных методов и средств управления проектом. Сетевое планирование и управление стало активно использоваться в наиболее развитых отраслях, в главную очередь в космической, авиационной, судостроительной, строительной, где производственный цикл создания продукции продолжителен и сложен, а сама продукция имеет уникальный характер.

Основные этапы развития методов управления проектами в России включают: основы управления проектами; сетевые методы планирования и управления (СПУ); применение ЭВМ для управления отдельными проектами; управление организацией (многопроектное управление); итерированные системы управления; современные методы

профессионального управления на основе трансфера и адаптации Западного опыта. Проведенный анализ показывает, технологии меняются быстрее всего, а после окружение проекта. Менее подвержены изменениям организационные структуры, а наиболее консервативными являются люди. Из данной ситуации следует ряд выводов:

1. Для того чтобы организация сохранила конкурентно способность и жизнеспособность в условиях научно-технического прогресса, изменений социально-экономических и других компонент окружения, необходимо вовремя адаптировать ее организационную структуру и осуществлять соответствующую подготовку кадров.
2. Для сокращения сроков адаптации нужно использовать специальные проектно-ориентированные формы и методы Управления проектами.
3. Более успешно осуществление проектов может проводиться командой профессионалов – проект менеджеров с привлечением специалистов организации, т.к. сами работники организации психологически не в состоянии эффективно осуществлять эти изменения.

### Литература

1. Управление качеством продукции. Инструменты и методы менеджмента качества: уч. пос./ С.В. Пономарев, С.В. Мищенко, В.Я. Белобрагин, В.А. Самородов, Б.И. Герасимов, А.В. Трофимов, С.А. Пахомова, О.С. Пономарева. М.: РИА «Стандарты и качество». 2015.
2. Шароватова Т.И., Моисеенко Ж.Н., Берещенко Е.В. Экономические условия и механизмы развития малого аграрного бизнеса. // Вестник Донского государственного аграрного университета. 2015. № 1-2 (15). С. 14-20.