

**FROM HO CHI MINH'S IDEAS ON THE DRIVING FORCES OF
ECONOMIC DEVELOPMENT TO NEW DEVELOPMENT DIRECTIONS AT
THE 14TH NATIONAL CONGRESS OF THE COMMUNIST PARTY OF
VIETNAM**

Phan Thi Ngoc Ni

Ho Chi Minh City University of Economics and Finance

ABSTRACT

This article examines Ho Chi Minh's ideas on the driving forces of economic development and their continuity and development in the economic thinking of the Communist Party of Vietnam during the period of renovation (Đổi Mới), particularly in the new development direction defined at the 14th National Congress of the Communist Party of Vietnam. Based on historical-logical, systemic, and developmental approaches, together with methods of analysis, synthesis, systematization, and comparative analysis, the author identifies five interconnected groups of driving forces in Ho Chi Minh's economic thought: people and labor; interests, social justice, and incentive mechanisms; a multi-sector economy and the mobilization of social resources; the role of the state and organizational and institutional conditions; and reliance on internal strengths combined with international cooperation. The article argues that over 40 years of renovation, these ideas have been institutionally developed through the formation of a socialist-oriented market economy, the development of a multi-sector economy, the mobilization of social resources, the promotion of the private sector, expanded international integration, and the strengthening of economic autonomy. The 14th National Congress of the Communist Party of Vietnam further develops this system of driving forces under new conditions, shifting the emphasis from the predominant mobilization of resources toward the creation of new productive capacities based on science and technology, innovation, digital transformation, growth in labor productivity, and the strengthening of the economy's internal potential. The article concludes that the methodological significance of Ho Chi Minh's ideas lies not in directly transferring historically conditioned economic forms, but

in applying principles for identifying, unleashing, organizing, and effectively utilizing the driving forces of development in accordance with specific conditions.

KEYWORDS: Ho Chi Minh; driving forces of economic development; economic thought; Communist Party of Vietnam; socialist-oriented market economy; private sector; innovation; digital transformation.

ОТ ИДЕЙ ХО ШИ МИНА О ДВИЖУЩИХ СИЛАХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ К НОВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ РАЗВИТИЯ НА XIV СЪЕЗДЕ КОММУНИСТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ ВЬЕТНАМА

Фан Тхи Нгок Ни

Университет экономики и финансов города Хошимина

Аннотация

В статье рассматриваются представления Хо Ши Мина о движущих силах экономического развития и их преемственность и развитие в экономическом мышлении Коммунистической партии Вьетнама в период обновления, особенно в новом направлении развития, определённом на XIV съезде Коммунистической партии Вьетнама. На основе историко-логического, системного и развивающего подходов, а также методов анализа, синтеза, систематизации и сравнительного анализа автор выделяет пять взаимосвязанных групп движущих сил в экономической мысли Хо Ши Мина: человека и труд; интересы, социальную справедливость и механизмы стимулирования; многоукладную экономику и мобилизацию общественных ресурсов; роль государства и организационно-институциональные условия; опору на внутренние силы в сочетании с международным сотрудничеством. В статье обосновывается, что за 40 лет обновления эти положения получили институциональное развитие в формировании социалистически ориентированной рыночной экономики, развитии многоукладной экономики, мобилизации общественных ресурсов, стимулировании частного сектора, расширении международной интеграции и укреплении экономической

самостоятельности. XIV съезд Коммунистической партии Вьетнама развивает данную систему движущих сил в новых условиях, смещая акцент от преимущественной мобилизации ресурсов к формированию новых производительных возможностей на основе науки и технологий, инноваций, цифровой трансформации, роста производительности труда и укрепления внутреннего потенциала экономики. В статье делается вывод о том, что методологическое значение идей Хо Ши Мина заключается не в прямом переносе исторически обусловленных экономических форм, а в принципах выявления, высвобождения, организации и эффективного использования движущих сил развития в соответствии с конкретными условиями.

Ключевые слова: Хо Ши Мин; движущие силы экономического развития; экономическое мышление; Коммунистическая партия Вьетнама; социалистически ориентированная рыночная экономика; частный сектор; инновации; цифровая трансформация.

1. ВВЕДЕНИЕ

За 40 лет обновления (Đổi mới) во Вьетнаме сформировалась и постепенно совершенствуется социалистически ориентированная рыночная экономика, расширяется международная интеграция и всё более разнообразно используются ресурсы для развития. В период 2021–2025 гг. среднегодовые темпы роста ВВП составили около 6,2%; только в 2025 г. рост достиг 8,02%, а объём ВВП превысил 514 млрд долл. США (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026). Вместе с тем модель роста по-прежнему сталкивается с ограничениями, связанными с производительностью труда, качеством человеческих ресурсов, промышленным потенциалом, инновационной активностью, а также способностью эффективно мобилизовать и распределять ресурсы. Эти проблемы требуют решительного перехода от модели роста, в значительной степени основанной на расширении ресурсной базы, к модели, всё более опирающейся на производительность, науку, технологии и инновации.

В этом контексте XIV съезд Коммунистической партии Вьетнама определил целевой среднегодовой рост ВВП на уровне не менее 10% в период 2026–2030 гг., одновременно обозначив науку, технологии, инновации и цифровую трансформацию в качестве основных движущих сил новой модели роста. Наряду с этим поставлены задачи активного развития частного сектора, повышения производительности труда, развития цифровой, зелёной и циркулярной экономики, а также формирования независимой и самостоятельной экономики, связанной с международной интеграцией (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026). Эти изменения обуславливают необходимость более глубокого осмысления идейной основы и процесса развития экономического мышления Вьетнама.

В системе идей Хо Ши Мина экономическое развитие всегда связывалось с повышением уровня жизни народа и созданием материальной основы для национальной независимости и социализма. Хо Ши Мин рассматривал народ как субъекта и важнейшую движущую силу развития; одновременно он уделял внимание интересам, справедливости, организации производства, многоукладности экономики, роли государственного управления, бережливости, развитию внутренних сил и сочетанию внутренних сил с международным сотрудничеством (Фам Нгок Фыонг, 2020). Эти положения образуют систему факторов, стимулирующих экономическое развитие, и обладают методологическим значением для выявления движущих сил развития в различных исторических условиях.

Существующие исследования достаточно широко рассматривают экономические идеи Хо Ши Мина, уделяя внимание человеку, интересам, социальной справедливости, экономическим укладам, частному сектору, роли государства и развитию внутренних сил (Данг Конг Тхань, 2023; Фам Нгок Фыонг, 2020). Ряд исследований также анализирует процесс обновления экономического мышления Коммунистической партии Вьетнама, развитие социалистически ориентированной рыночной экономики и возрастающую роль частного сектора, науки, технологий и инноваций. Однако взаимосвязь между системой движущих сил экономического развития в идеях Хо Ши Мина, процессом развития

экономического мышления Коммунистической партии Вьетнама и формированием новой системы факторов роста, определённой XIV съездом, пока не получила систематического анализа.

Исходя из выявленного исследовательского пробела, статья направлена на поиск ответов на три вопроса: Какие факторы составляют систему движущих сил экономического развития в идеях Хо Ши Мина? Каким образом Коммунистическая партия Вьетнама унаследовала и развила эти положения в процессе обновления? Каким образом XIV съезд развил данную систему движущих сил, превратив её в новые факторы экономического роста?

В статье используются методы анализа, синтеза, систематизации и сравнительного анализа на основе произведений Хо Ши Мина, документов Коммунистической партии Вьетнама и соответствующих научных исследований. Статья направлена на достижение двух результатов: систематизацию идей Хо Ши Мина о движущих силах экономического развития в виде взаимосвязанной структуры; а также выявление перехода от мобилизации и использования имеющихся ресурсов к формированию новых движущих сил роста, основанных на науке и технологиях, инновациях, цифровой трансформации, производительности и укреплении самостоятельного потенциала экономики.

2. ПОДХОДЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В статье используются историко-логический, системный, развивающий и политико-институциональный подходы. Историко-логический подход позволяет рассмотреть идеи Хо Ши Мина о движущих силах экономического развития в конкретных исторических условиях и проследить их преемственность и развитие в экономическом мышлении Коммунистической партии Вьетнама за 40 лет обновления. Системный подход используется для выявления взаимосвязей между человеком, интересами, экономическими укладами, государством, внутренними силами и международным сотрудничеством. Развивающий подход позволяет разграничить методологически значимые положения и исторически обусловленные формы экономической организации. Политико-институциональный подход

применяется для анализа их конкретизации в экономической политике и современных направлениях развития.

Основными методами являются анализ документов, контент-анализ, синтез, систематизация и сравнительный анализ. Источниковую базу составляют произведения и выступления Хо Ши Мина, документы Коммунистической партии Вьетнама, прежде всего материалы XIV съезда, резолюции по экономическому развитию и частному сектору, а также соответствующие научные исследования (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026). Контент-анализ, синтез и систематизация используются для выявления и структурирования движущих сил; сравнительный анализ — для сопоставления идей Хо Ши Мина, их развития в период обновления и новых направлений, определённых XIV съездом.

На этой основе сформирована аналитическая рамка из пяти групп движущих сил: (1) человек и труд; (2) интересы, справедливость и механизмы стимулирования; (3) экономические уклады и мобилизация общественных ресурсов; (4) государство и институциональная среда; (5) внутренние силы в сочетании с международным сотрудничеством. Данная рамка используется для анализа преемственности, развития и трансформации движущих сил экономического развития в новую систему факторов роста Вьетнама.

3. ИДЕИ ХО ШИ МИНА О ДВИЖУЩИХ СИЛАХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Экономические идеи Хо Ши Мина не были оформлены как отдельная теория «движущих сил развития». Однако его взгляды на цели развития, человека, интересы, экономические уклады, роль государства, организацию производства и соотношение внутренних и внешних сил позволяют выявить систему взаимосвязанных факторов экономического развития: человек и труд; интересы и справедливость; многоукладная экономика и общественные ресурсы; государство и организация экономики; опора на собственные силы в сочетании с международным сотрудничеством (Фам Нгок Фыонг, 2020).

3.1. Человек и труд как внутренние движущие силы экономического развития

В идеях Хо Ши Мина экономическое развитие прежде всего связано с повышением уровня жизни народа. Цели национальной независимости и социализма предполагают обеспечение материального и духовного благосостояния народа; «богатый народ, сильная страна» выступает целью и критерием развития (Фам Нгок Фыонг, 2020). Поэтому народ является субъектом, целью и источником движущей силы экономического развития.

Хо Ши Мин подчёркивал творческий потенциал народа в труде и производстве. Экономическая мотивация, следовательно, связана не только с капиталом и ресурсами, но прежде всего с трудовым потенциалом, сознательностью, инициативой и участием человека (Фам Нгок Фыонг, 2020). Повышение производительности он связывал с образованием, организацией труда и качествами работника. Таким образом, развитие человека и производительных возможностей образует единую взаимосвязанную систему.

3.2. Интересы, справедливость и механизмы стимулирования как непосредственный механизм формирования мотивации

Хо Ши Мин рассматривал экономические движущие силы через отношения интересов, связывая личные интересы с коллективными интересами и интересами страны и нации. Организация производства и распределения должна учитывать вклад работника и обеспечивать согласование различных интересов.

Важное место занимали сдельные и подрядные формы организации труда, производственное соревнование, бережливость и рациональное использование ресурсов. Эти положения свидетельствуют, что мотивация реализуется через соответствующие механизмы организации и регулирования интересов (Фам Нгок Фыонг, 2020).

Социальную справедливость Хо Ши Мин связывал со стабильностью и способностью мобилизовать силы народа: «Не бояться нехватки, а бояться несправедливости; не бояться бедности, а бояться, что народ не будет спокоен» (Хо

Ши Мин, 2011, т. 15, с. 224). Поэтому экономическое развитие должно сочетать эффективность, интересы и справедливость.

3.3. Многоукладная экономика как основа мобилизации общественных ресурсов

Хо Ши Мин признавал объективное существование различных форм собственности и экономических укладов в переходный период. В работе *Обычная политическая жизнь* (*Thường thức chính trị*, 1953) он выделил пять типов экономики: государственную, кооперативную, индивидуальную, частнокапиталистическую и государственно-капиталистическую. Государственная экономика рассматривалась как ведущая, тогда как другие уклады предполагалось использовать и развивать в соответствии с конкретными условиями и социалистической ориентацией (Хо Ши Мин, 2011, т. 8).

Такой подход не отождествлял социалистическую цель с немедленным устранением различных экономических форм. В отношении частного сектора Хо Ши Мин придерживался практического подхода, поддерживая законную предпринимательскую деятельность и связывая её с общественными интересами (Фам Нгок Фыонг, 2020).

С точки зрения движущих сил развития многоукладная экономика расширяет возможности мобилизации капитала, труда, управленческого опыта и производственного потенциала общества. Тем самым формируется основа для использования всех общественных ресурсов в интересах развития.

3.4. Государство и экономическая организация как условие преобразования ресурсов в движущие силы развития

Хо Ши Мин не рассматривал ресурсы как факторы, автоматически обеспечивающие развитие. Организация производства, экономическое управление, бережливость, борьба с коррупцией и расточительством, а также совершенствование государственного аппарата непосредственно влияют на эффективность использования ресурсов (Фам Нгок Фыонг, 2020).

Поэтому важное значение имеет эффективность организации и управления. Одинаковые объёмы капитала, труда и природных ресурсов могут давать разные результаты в зависимости от способов их организации и использования. Хо Ши Мин требовал повышать производительность, совершенствовать методы работы и формировать аппарат, служащий народу (Хо Ши Мин, 2011, т. 10).

Роль государства в данном подходе заключается в создании условий, организации, управлении и направлении экономических процессов, обеспечивающих эффективное использование ресурсов и достижение целей развития.

3.5. Опора на собственные силы в сочетании с международным сотрудничеством как основа самостоятельного развития

Сквозным элементом идей Хо Ши Мина является развитие внутренних сил при использовании внешних ресурсов. Он подчёркивал принцип «опоры прежде всего на собственные силы», рассматривая внутренний потенциал как решающий фактор, одновременно выступая за международную помощь и сотрудничество для укрепления возможностей страны (Хо Ши Мин, 2011, т. 12, с. 470; Фам Нгок Фьонг, 2020).

В экономической сфере это означает отказ как от замкнутости, так и от зависимости. Внешние ресурсы должны дополнять и укреплять внутренний потенциал, а международная интеграция становится устойчивой движущей силой тогда, когда способствует развитию производственного, технологического и кадрового потенциала страны.

3.6. Системная структура движущих сил экономического развития в идеях Хо Ши Мина

Экономические идеи Хо Ши Мина о движущих силах развития можно обобщить в виде пяти взаимосвязанных групп факторов: человек и труд формируют внутренний потенциал; интересы и справедливость создают механизм мотивации; многоукладная экономика расширяет возможности мобилизации общественных ресурсов; государство и экономическая организация обеспечивают условия их

эффективного использования; опора на собственные силы в сочетании с международным сотрудничеством укрепляет самостоятельность развития.

Ключевая особенность данной структуры заключается в том, что движущая сила развития формируется во взаимодействии человека, интересов, ресурсов, институтов и среды развития, а не сводится к отдельному фактору или простому наращиванию ресурсов. Поэтому методологическая ценность идей Хо Ши Мина состоит в логике выявления, мобилизации, организации и эффективного использования движущих сил в конкретных исторических условиях.

Эта логика создаёт основу для дальнейшего развития экономического мышления Коммунистической партии Вьетнама — от высвобождения и мобилизации имеющихся ресурсов к повышению производительности, развитию науки и технологий, инноваций, цифровой трансформации и укреплению самостоятельного потенциала экономики.

4. ОТ ИДЕЙ ХО ШИ МИНА К НОВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ РАЗВИТИЯ, ОПРЕДЕЛЁННЫМ XIV СЪЕЗДОМ КОММУНИСТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ ВЬЕТНАМА

В процессе обновления положения идей Хо Ши Мина о развитии экономики постепенно трансформировались в экономический курс, политические установки и механизмы функционирования экономики. От признания многоукладности, развития общественных ресурсов, внимания к интересам и повышения эффективности управления Коммунистическая партия Вьетнама перешла к формированию социалистически ориентированной рыночной экономики. XIV съезд развивает эту логику в новых условиях, смещая акцент от преимущественного высвобождения и мобилизации ресурсов к формированию новых движущих сил роста, основанных на производительности, науке, технологиях, инновациях, цифровой трансформации и самостоятельном потенциале экономики (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

4.1. От мобилизации экономических ресурсов к развитию социалистически ориентированной рыночной экономики

В период обновления Коммунистическая партия Вьетнама постепенно перешла от централизованного планирования к признанию товарно-рыночных отношений, многообразия форм собственности и экономических укладов, формируя модель социалистически ориентированной рыночной экономики.

К XIV съезду эта модель определяется как современная социалистически ориентированная рыночная экономика, интегрированная в международную экономику, функционирующая в соответствии с законами рынка и находящаяся под управлением социалистического правового государства и руководством Коммунистической партии Вьетнама (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

Данное развитие связано с идеями Хо Ши Мина об использовании различных экономических форм в переходный период. Если исходной задачей было использование существующих ресурсов и экономических укладов, то в период обновления эта логика получила развитие через формирование рыночного механизма, способного эффективнее мобилизовать, распределять и использовать ресурсы.

Таким образом, преимущество заключается не в сохранении конкретной экономической модели, а в логике развития общественных ресурсов посредством соответствующего историческим условиям механизма организации экономики. XIV съезд продолжает эту логику, одновременно повышая требования к качеству рынка, эффективности распределения ресурсов и государственному управлению.

4.2. От признания частного сектора к определению его как одной из важнейших движущих сил

В идеях Хо Ши Мина частный сектор рассматривался как объективная форма экономической деятельности, способная участвовать в производстве, занятости и товарообороте. Он выступал за поддержку законной предпринимательской деятельности при её ориентации на интересы народа и государства (Фам Нгок Фьонг, 2020).

В период обновления понимание роли частного сектора расширялось — от признания его существования к стимулированию развития и формированию

равноправной предпринимательской среды. Резолюция № 68-NQ/TW от 4 мая 2025 г. Политбюро определила частный сектор как «одну из важнейших движущих сил национальной экономики», одновременно обозначив его роль в науке, технологиях, инновациях и цифровой трансформации (Политбюро Коммунистической партии Вьетнама, 2025).

XIV съезд продолжает это направление, ставя цель довести к 2030 г. число действующих предприятий примерно до 2 млн и сформировать частные предприятия, способные участвовать в глобальных цепочках создания стоимости (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

Новым этапом становится рассмотрение частного сектора как субъекта формирования производственных возможностей, технологических инноваций и экономического роста. При этом частный сектор сохраняется в общей структуре социалистически ориентированной рыночной экономики наряду с государственным, коллективным и другими секторами.

4.3. От развития ресурсов к повышению производительности и качества роста

Современный подход предполагает переход от роста, преимущественно основанного на расширении факторов производства, к росту, основанному на производительности и эффективности использования ресурсов.

В идеях Хо Ши Мина требования экономии, борьбы с расточительством, совершенствования организации труда и повышения производительности были сформулированы достаточно рано (Фам Нгок Фыонг, 2020). В современной экономике они развиваются в требования повышения совокупной факторной производительности (TFP), производительности труда, качества человеческих ресурсов и эффективности распределения капитала.

XIV съезд установил цель обеспечить вклад TFP в экономический рост свыше 55% и рост производительности труда примерно на 8,5% в год в 2026–2030 гг. (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

Тем самым производительность становится самостоятельной характеристикой новой модели роста: задача заключается не только в расширении ресурсной базы, но и в создании большей экономической стоимости при более эффективном использовании имеющихся ресурсов.

4.4. Наука, технологии, инновации и цифровая трансформация как новые движущие силы роста

XIV съезд определяет развитие науки, технологий, инноваций и национальной цифровой трансформации как центральную движущую силу развития (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026). Это отражает изменение структуры производительных сил и международной конкуренции.

Если в идеях Хо Ши Мина человек, труд, инициатива, организация производства и эффективность рассматривались как факторы развития, то в современной экономике их реализация всё больше зависит от знаний, технологий и инновационных возможностей. Поэтому технологии выступают не только инструментом производства, но и фактором изменения производительности, способов производства и бизнес-моделей.

XIV съезд связывает это направление с развитием цифровой, зелёной и циркулярной экономики, а также новых экономических моделей. Цель довести долю цифровой экономики примерно до 30% ВВП к 2030 г. в сочетании с повышением TFP и производительности труда отражает переход от дополнительного освоения ресурсов к формированию новых производственных возможностей (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

При этом нельзя утверждать, что Хо Ши Мин непосредственно рассматривал цифровую экономику или инновации в современном понимании. Преемственность заключается в методологическом подходе к роли человека, знаний, инициативы, организации и эффективности производства, который в современных условиях развивается через науку, технологии, инновации и цифровую трансформацию.

4.5. От опоры на собственные силы к самостоятельной экономике, связанной с международной интеграцией

Опора на собственные силы при использовании внешних ресурсов является сквозным элементом идей Хо Ши Мина. В условиях углубления международной интеграции этот подход развивается в направлении формирования независимой и самостоятельной экономики, способной эффективно использовать международные ресурсы.

XIV съезд связывает стратегическую самостоятельность и самоусиление с глубокой и эффективной международной интеграцией (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

Самостоятельность экономики сегодня всё теснее связана с технологическими возможностями, потенциалом отечественных предприятий, участием в глобальных цепочках создания стоимости и устойчивостью перед внешними потрясениями. Поэтому международная интеграция должна одновременно укреплять внутренний производственный и технологический потенциал.

Такой подход продолжает логику Хо Ши Мина: внешние ресурсы используются для усиления внутренних сил, а не для их замены.

4.6. Новая модель роста и количественные цели на 2026–2030 гг.

Рассмотренные изменения конкретизируются в системе целей XIV съезда. На 2026–2030 гг. поставлена задача обеспечить среднегодовой рост ВВП не менее 10%, довести ВВП на душу населения примерно до 8 500 долл. США, долю обрабатывающей промышленности — примерно до 28% ВВП, цифровой экономики — до 30% ВВП, вклад ТФР — свыше 55%, а рост производительности труда — примерно до 8,5% в год (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

Эти показатели отражают изменение структуры движущих сил: экономический рост должен опираться не только на капитал и расширение занятости, но и на производительность, технологии, качество человеческих ресурсов, цифровую экономику и инновации. При этом сохраняется значительная роль инвестиций, однако их эффективность должна возрастать.

Таким образом, целевой рост не менее 10% в год выступает ориентиром перехода от расширения масштабов к повышению качества и производительности роста.

4.7. Преемственность и развитие: от идей Хо Ши Мина через обновление к XIV съезду

Между идеями Хо Ши Мина, экономическим мышлением Коммунистической партии Вьетнама в период обновления и направлениями XIV съезда существует непрерывная, но не тождественная линия развития.

На исходном этапе Хо Ши Мин подчёркивал развитие человеческого потенциала, обеспечение интересов, использование различных экономических укладов, повышение производительности, развитие внутренних сил и международное сотрудничество. В период обновления эти положения получили институциональное развитие в формировании многоукладной и социалистически ориентированной рыночной экономики, открытости и международной интеграции. На современном этапе система движущих сил развивается далее: наука, технологии, инновации, цифровая трансформация, производительность и самостоятельный потенциал становятся центральными факторами роста (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

Преемственность заключается не в прямом соответствии каждой современной политике отдельным положениям Хо Ши Мина, а в преемственности логики развития: человек как центр, развитие и мобилизация ресурсов, согласование интересов, эффективная организация экономики, укрепление внутренних сил при использовании внешних возможностей.

В этом контексте основное изменение можно обобщить как переход от мобилизации ресурсов к созданию новых возможностей; от расширения факторов производства к повышению производительности; от использования существующих преимуществ к формированию новых производительных сил.

5. ОБСУЖДЕНИЕ: ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ДВИЖУЩИХ СИЛ РАЗВИТИЯ

XIV съезд сформировал систему движущих сил роста, в центре которой находятся наука, технологии, инновации и цифровая трансформация; частный сектор определён как одна из важнейших движущих сил, а производительность труда и TFP — как ключевые показатели эффективности роста. Одновременно повышение самостоятельности экономики связывается с международной интеграцией (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026). Однако определение новых движущих сил само по себе не обеспечивает их реализации. Для этого необходимы соответствующие институты, человеческий потенциал, производственные возможности предприятий и эффективное распределение ресурсов.

5.1. Институциональная реформа как условие высвобождения и развития движущих сил

Опыт 40 лет обновления показывает, что устранение институциональных барьеров способно высвобождать ресурсы и стимулировать предпринимательскую и инвестиционную активность. Напротив, сложные процедуры, неопределённость прав собственности, ограниченный доступ к ресурсам и несогласованность законодательства повышают издержки и ослабляют стимулы развития.

Это особенно важно для науки, технологий и инноваций, которые требуют пространства для экспериментирования, принятия рисков, автономии и оперативного принятия решений. Если управление преимущественно ориентировано на контроль и сопровождается чрезмерными процедурами, интеллектуальные ресурсы с трудом превращаются в продукты и рост производительности.

Поэтому институциональная реформа должна быть направлена на формирование стимулирующей и предсказуемой среды, обеспечивающей конкуренцию, защиту законных прав, снижение административных издержек и условия для инвестиций и инноваций (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026). В этом проявляется преемственность с подходом Хо Ши Мина к организации и эффективному использованию ресурсов.

5.2. Развитие частного сектора должно быть связано с повышением производственных возможностей

Определение частного сектора как одной из важнейших движущих сил требует оценивать не только его количественный рост, но и качество вклада в экономику. Увеличение числа предприятий при сохранении небольшого масштаба, низкой производительности и ограниченных технологических возможностей не обеспечит переход к новой модели роста.

Поэтому задача должна смещаться от «большого числа предприятий» к «большим производственным возможностям». Это предполагает развитие управленческих и технологических компетенций, исследований и разработок, инноваций, доступа к капиталу и участия в цепочках создания стоимости. Особое значение имеют связи между отечественными частными предприятиями, государственными предприятиями, предприятиями с иностранными инвестициями, научными учреждениями и университетами.

В этом контексте частный сектор должен становиться не только источником ВВП и занятости, но и субъектом создания технологий, продуктов и новых конкурентных возможностей. Такое направление соответствует Резолюции № 68-NQ/TW, которая подчёркивает роль частного сектора в науке, технологиях, инновациях и цифровой трансформации (Политбюро Коммунистической партии Вьетнама, 2025).

5.3. Человеческие ресурсы и производительность труда как решающий фактор

Наука, технологии и цифровая трансформация не обеспечивают рост автоматически: необходимы люди, способные их создавать, воспринимать и применять. Поэтому качество человеческих ресурсов является непосредственным звеном между технологическими факторами и производительностью.

Цель повышения производительности труда примерно на 8,5% в год в 2026–2030 гг. требует не столько увеличения числа обученных работников, сколько повышения качества, структуры и способности рабочей силы адаптироваться к

технологическим изменениям (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026). Цифровые технологии, современная промышленность и новые отрасли требуют профессиональных и цифровых навыков, способности к инновациям и непрерывному обучению.

Здесь проявляется связь с идеями Хо Ши Мина, который рассматривал человека и труд как непосредственные ресурсы развития и подчёркивал значение обучения, инициативы и совершенствования труда (Хо Ши Мин, 2011; Фам Нгок Фьонг, 2020). В современных условиях эти требования приобретают форму технологической компетентности и высокого качества человеческого капитала.

5.4. Повышение внутреннего потенциала в условиях глубокой международной интеграции

Международная интеграция является важным источником роста экономики Вьетнама, однако участие в глобальных цепочках поставок одновременно повышает требования к внутреннему потенциалу. Ограниченные связи между предприятиями с иностранными инвестициями и отечественным бизнесом могут приводить к тому, что внутренняя экономика получает меньшую добавленную стоимость по сравнению с масштабами внешнеторговой деятельности.

Поэтому задача заключается не в сокращении интеграции, а в повышении её качества. Привлечение иностранных инвестиций должно быть связано с развитием технологий, подготовкой кадров, исследованиями и разработками, передачей технологий и формированием связей с отечественными предприятиями. Одновременно вьетнамские предприятия должны повышать способность участвовать в звеньях цепочек с более высокой добавленной стоимостью.

Это соответствует логике опоры на собственные силы Хо Ши Мина: внешние ресурсы должны использоваться для укрепления внутренней мощи, а не для её замены. В современных условиях самостоятельность всё теснее связана с технологическими возможностями, отечественными предприятиями, человеческими ресурсами и способностью обеспечивать устойчивость стратегически значимых цепочек.

5.5. Высокие темпы роста должны сочетаться с социальным прогрессом и устойчивостью

Целевой рост ВВП не менее 10% в год требует масштабной мобилизации ресурсов, однако долгосрочная значимость такого роста определяется его воздействием на уровень жизни населения, социальную справедливость и качество окружающей среды.

Хо Ши Мин связывал экономическое развитие с повышением уровня жизни народа и обеспечением справедливости, а не рассматривал увеличение материального богатства как самоцель (Хо Ши Мин, 2011, т. 15, с. 224; Фам Нгок Фьонг, 2020). Поэтому новые движущие силы должны обеспечивать сочетание экономической эффективности и социального прогресса.

Ориентация XIV съезда на зелёную и циркулярную экономику, сокращение выбросов и эффективное использование ресурсов отражает это требование в современных условиях (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026). Конкурентоспособность в долгосрочной перспективе должна всё больше основываться на производительности, технологиях, знаниях и эффективности использования ресурсов.

Таким образом, ключевой вызов 2026–2030 гг. заключается не столько в наличии ресурсов и определении новых направлений, сколько в способности преобразовать движущие силы в реальные производственные возможности. Наука, технологии и инновации становятся факторами роста только при их соединении с предприятиями, человеческими ресурсами, институтами и рынком; частный сектор — при повышении его производственного потенциала; международная интеграция — при одновременном укреплении внутренних сил. В этом смысле центральная проблема нового этапа состоит в переходе от высвобождения ресурсов к созданию возможностей развития.

6. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Идеи Хо Ши Мина об экономическом развитии содержат взаимосвязанную систему движущих сил: человек и труд; интересы и справедливость; многоукладная

экономика и мобилизация общественных ресурсов; государство и эффективная организация; опора на собственные силы в сочетании с международным сотрудничеством (Хо Ши Мин, 2011; Фам Нгок Фьонг, 2020). Их особенность заключается в рассмотрении развития как результата взаимодействия человека, ресурсов, институтов и среды, а не отдельного фактора.

За 40 лет обновления эти положения были унаследованы и развиты в направлении формирования социалистически ориентированной рыночной экономики, развития многоукладности, частного сектора, международной интеграции и экономической самостоятельности. XIV съезд развивает данную систему в условиях изменения производительных сил и международной конкуренции, выдвигая на первый план науку, технологии, инновации, цифровую трансформацию, производительность и укрепление самостоятельного потенциала экономики (Коммунистическая партия Вьетнама, 2026).

Основной вывод статьи состоит в выявлении перехода от высвобождения и мобилизации ресурсов к созданию новых возможностей развития. Это требует повышения технологического потенциала частного сектора, качества человеческих ресурсов, эффективности использования ресурсов и способности международной интеграции укреплять внутренние силы экономики.

Значение идей Хо Ши Мина для современного этапа заключается не в прямом переносе исторических экономических форм, а в методологической логике выявления, организации и развития движущих сил в соответствии с конкретными условиями. XIV съезд развивает эту логику в новых условиях, где способность создавать знания, технологии, производительность и добавленную стоимость становится важнейшим условием высоких темпов роста, повышения уровня жизни народа и укрепления независимой и самостоятельной экономики.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Данг Конг Тхань. (2023). Некоторые положения о развитии экономики в идеях Хо Ши Мина и их значение в современных условиях. *Коммунистический журнал*. <https://tapchicongsan.org.vn/web/guest/hoc-tap-va->

lam-theo-tu-tuong-ao-uc-phong-cach-ho-chi-minh1/-/2018/829015/mot-so-noi-dung-ve-phat-trien-kinh-te-trong-tu-tuong-ho-chi-minh-va-y-nghia-trong-tinh-hinh-hien-nay.aspx

2. Коммунистическая партия Вьетнама. (2026). *Политический доклад Центрального комитета Коммунистической партии Вьетнама XIII созыва на XIV Национальном съезде Коммунистической партии Вьетнама.* <https://tulieuvankien.dangcongsan.vn/bo-chinh-tri-ban-bi-thu-ban-chap-hanh-trung-uong/dai-hoi-dang/lan-thu-xiv/bao-cau-chinh-tri-cua-ban-chap-hanh-trung-uong-khoa-xiii-tai-dai-hoi-dai-bieu-toan-quoc-lan-thu-xiv-cua-dang.html>
3. Политбюро Коммунистической партии Вьетнама. (2025). *Резолюция № 68-NQ/TW от 4 мая 2025 г. о развитии частного сектора.* Ханой.
4. Фам Нгок Фьонг. (2020). Идеи Хо Ши Мина о развитии экономики. *Центральная экономическая комиссия Коммунистической партии Вьетнама.* <https://new.kinhtetrunguoc.vn/web/guest/tu-lieu-van-kien/tu-tuong-ho-chi-minh-ve-phat-trien-kinh-te.html>
5. Хо Ши Мин. (2011). *Полное собрание сочинений* (Т. 8). Ханой: Национальное политическое издательство.
6. Хо Ши Мин. (2011). *Полное собрание сочинений* (Т. 10). Ханой: Национальное политическое издательство.
7. Хо Ши Мин. (2011). *Полное собрание сочинений* (Т. 12). Ханой: Национальное политическое издательство.
8. Хо Ши Мин. (2011). *Полное собрание сочинений* (Т. 15). Ханой: Национальное политическое издательство.