

**УДК 338**

**Гридина О.М.**

**2 курс магистратуры, направление подготовки «Государственное  
и муниципальное управление»,**

**Брянский филиал РАНХиГС,**

**студент**

**Научный руководитель:**

**Аксёnenko A.B.,**

**канд. экономич. наук, доцент кафедры «Экономики и  
экономической безопасности»**

## **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ**

**Аннотация:** Регулирование развития страны на региональном уровне является одной из важнейших функций государства. Мероприятия, предусмотренные региональными проектами, являются приоритетными и заложены в основу социально-экономического развития региона. В данной статье рассматривается система управления региональными проектами.

**Ключевые слова:** проектная деятельность, бюджет, проектное управление, региональная экономика.

**Gridina O.M.**

**2-year master's program, the direction of preparation**

**"State and municipal administration",**

**Bryansk branch of RANEPA,**

**student**

**Scientific adviser:**

**Aksenenko A.V.,**

**cand. economical Sciences, Associate Professor of the Department of**

**Economy and economic security**

## **REGIONAL PROJECT MANAGEMENT SYSTEM**

**Resume:** Regulation of the country's development at the regional level is one of the most important functions of the state. The activities envisaged by regional projects are priority ones and are laid down in the basis of the socio-economic development of the region. This article discusses the system for managing regional projects.

**Key words:** project activities, budget, project management, regional economics.

Современная практика государственного управления проводит к неизбежному выводу об актуальности использования научно обоснованной методологии при управлении государственными и региональными проектами, поскольку около половины всей общественно значимой и полезной деятельности органов государственной власти реализуется при помощи проектно-ориентированных программ и проектов. Точность и обоснованность методологии и используемого инструментария при управлении проектами в государственной сфере напрямую влияет на стабильность и темпы социально-экономического развития общества.

Целесообразность внедрения проектного механизма управления программными мероприятиями впервые отмечена в Постановлении Правительства РФ «О Федеральной целевой программе «Развитие транспортной системы России (2010 — 2015 годы)». Именно проектное управление, как отмечено в указанном Постановлении, позволит скоординировать деятельность федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти регионального уровня, муниципальных образований, а также иных участников инвестиционного процесса и достигнуть синергетического эффекта от реализации взаимодополняющих друг друга инновационных, инвестиционных и иных мероприятий. Значительную роль в формировании и отработке механизмов проектного управления инвестициями данный нормативный

акт отводит государственно-частному партнерству.

Динамичность изменения внешней среды должна учитываться региональными органами государственной власти и при этом также необходимо постоянно решать возникающие проблемы функционирования и развития, достигая при этом максимально эффективного использования ограниченных ресурсов за определенные ограниченные временные сроки. Для решения указанных задач наиболее применимо проектное управление экономикой региона.

Для того, чтобы разобраться в сущности организации проектной деятельности на региональном уровне, необходимо обратиться к нормативному правовому акту, регламентирующему порядок организации проектной деятельности в Российской Федерации, а также остановиться на его основных понятиях.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 №1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации») (далее – Постановление №1288) является основополагающим нормативным правовым актом, применяемым в отношении национальных проектов и федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, и входящие в ее состав федеральные проекты.

В соответствии текстом указанного Постановления, проектом является комплекс взаимосвязанных мероприятий, которые направлены на получение уникальных результатов в условиях ресурсных и временных ограничений.

Проект подразумевает собой выделение особых средств на его организацию, создание специальных временных должностей (ролей), временных правил их взаимодействия, а также изменение полномочий.

Региональным проектом является проект, обеспечивающий

достижение целей, показателей и результатов федерального проекта, мероприятия которого относятся к законодательно установленным полномочиям субъекта Российской Федерации, а также к вопросам местного значения муниципальных образований, расположенных на территории указанного субъекта Российской Федерации.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что управление проектом регионального развития характеризуется системностью и представляет собой социально-технологизированное применение инструментов, а также методов проектного менеджмента с целью достижения определенных задач в соответствии с жизненным циклом проекта развития конкретной территории.

Система управления региональными проектами представляет собой набор методов, методологий, инструментов, а также процедур и ресурсов, применяемых в целях управления региональным проектом. Указанная система объединяет в себе целый ряд управленческих процессов и тесно связанных с управлением функций контроля.

Для осуществления управления региональными проектами субъекту необходимо, во-первых, определить цели и задачи будущих работ, их содержание и пределы исполнения, во-вторых, определить организационную структуру будущего проекта, необходимые для его реализации процедуры управления, а также роли всех участников проекта.

Деятельность по управлению проектом развития региона должна быть направлена на улучшение качества жизни населения, проживающего на конкретной территории, улучшения благосостояния как всего общества, так и отдельных субъектов, определенных проектом. В связи с последним, при проектировании будущего состояния территориального образования необходимо обязательно принимать во внимание субъективный фактор.

Региональная проектная деятельность ориентируется на обеспечение не только экономической, а также этической и моральной обоснованности

процессов реализации проекта регионального развития, что предусматривает мониторинг объекта управления, оценку вектора его развития и динамики изменений.

Деятельность по управлению проектом развития региона направлена на совершенствование отношений и связей между субъектами проекта, совершенствование коммуникационного пространства, что требует учитывать специфику информационно-коммуникационную и социально-культурную среду, в которых реализуется региональный проект развития территории.

Таким образом, следует отметить процесс изменения парадигмы региональной экономики и бизнеса в целом, которые начинают рассматривать как совокупность взаимосвязанных проектов. Подобный подход позволяет наиболее полно отразить еще одну особенность современного регионального управления - когда основным стратегическим конкурентным преимуществом региона становится гибкое поведение в изменчивой внешней среде посредством формирования системы проектного управления региональной экономикой.

Вместе с тем, необходимо отметить тот факт, что успех реализации проекта, в первую очередь, зависит не столько от комплексной автоматизации процесса управления проектами, сколько от людей, которые принимают в нем участие. От того, насколько участники проекта заинтересованы в результате, насколько эффективна их команда, насколько в работе над текущим проектом они улучшили показатели своей работы над предыдущим проектом.

Одним из способов мотивации проектных команд может стать введение соревновательного эффекта между ними, основанного на открытом рейтинге эффективности программ и проектов. Использование автоматизированных методов планирования, контроля и оценки эффективности проектов на основе программного комплекса, который

позволит в режиме реального времени оценивать результаты работы проектных команд, сравнивать их между собой, анализировать ошибки и выявлять положительные практики.

В заключении хотелось бы отметить, что в настоящее время регионы Российской Федерации сталкиваются с множеством разноплановых задач, требующих реализации большого количества проектов и программ. При этом они должны финансироваться из одного бюджета и выполняться силами ограниченного количества штатных сотрудников. Приходится выбирать, что приоритетней, какие проекты выполнять, в каком объеме. В этом им могут помочь специально созданные инструменты и механизмы проектного управления.

В условиях экономического кризиса жизненно необходимо научиться отбирать наиболее эффективные проекты, успешно выполнять проекты и последовательно двигаться к реализации запланированных выгод. Поскольку региональные и муниципальные власти должны первыми реагировать на потребности своих жителей, и при этом их бюджетные возможности ниже, чем в центре, необходимость повышения качества управления, в том числе путем внедрения проектного управления, в регионах ощущается наиболее остро.

#### **Список использованных источников и литературы:**

1. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 №1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»).
2. Указ Президента РФ от 07.05.2018 №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».
3. Постановление Правительства РФ от 20.12.2017 №1596 «Об

утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы».

4. Парфёнов Игорь Викторович Система управления проектами в сфере регионального развития // Актуальные проблемы современности: наука и общество. 2015. №1 (6). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-proektami-v-sfere-regionalnogo-razvitiya> (дата обращения: 28.01.2021).

5. Скопин А.О. Управление региональными проектами и проектное управление экономикой региона: сравнение дефиниций// Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. ISSN 1999-2645. — №1 (29). URL: <https://eee-region.ru/article/2903/> (дата обращения: 28.01.2021).