

*Цао Юйси  
магистрант,  
кафедра экономической теории и менеджмента  
Московский педагогический  
государственный университет,  
Институт социально-гуманитарного образования,  
Россия, Москва*

## **СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ ТОВАРНЫХ ЗАПАСОВ КРУПНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ**

***Аннотация.** Современные производственно-технологические компании имеют определенные особенности в формировании продуктового портфеля. Цель исследования: выявление связи между скоростью оборота товарных запасов и структурой продаж в одной из категорий товаров компании Huawei. Методы исследования: кейс-стади, библиографический, динамических рядов. Результаты анализа позволили охарактеризовать изменения в структуре продаж, и установить степень ее влияния оборачиваемость запасов.*

***Ключевые слова:** структура продаж, оборачиваемость запасов, структурные сдвиги, компания Huawei.*

*Cao Yuxi  
master's student,  
Department of Economic Theory and Management  
Moscow State Pedagogical University,  
Institute of Social and Humanitarian Education,  
Russia, Moscow*

## SALES STRUCTURE AND INVENTORY TURNOVER OF A LARGE TECHNOLOGY COMPANY

***Abstract.** Modern manufacturing and technology companies have specific characteristics when it comes to product portfolio formation. The objective of this study was to identify the relationship between inventory turnover rate and sales structure in one of Huawei's product categories. Research methods included case studies, bibliographic analysis, and time series analysis. The analysis allowed us to characterize changes in sales structure and determine the extent to which they influence inventory turnover.*

***Keywords:** sales structure, inventory turnover, structural shifts, Huawei..*

Структура товарного ассортимента оказывает влияние на многие показатели деятельности организаций. Отдельные авторы рассматривают ассортиментную политику в связи с показателями скорости оборота средств, вложенных в товарные запасы. Так, А.В. Башарина, И.А. Баев, А.Ф. Черненко обосновали «актуальность повышения рациональности вложений в запасы как способа сокращения потребности в финансовых ресурсах». Авторы выявили ряд недостатков существующих способов оптимизации вложений в запасы в контексте управления оборачиваемостью основных материалов, незавершенного производства, готовой продукции [1].

Т.А. Железова, Е.И. Леоненко исследуют проблемы формирования товарного ассортимента в контексте управления товарными запасами. Авторы утверждают, что «формирование структуры товарного ассортимента организации способствует эффективному управлению товарными запасами,

определению их оптимальной величины, ускорению оборачиваемости и, как следствие, – росту оборота, прибыли». Целью управления при этом становится определение оптимальной ассортиментной структуры [2].

А.Г. Мокронос, Е.В. Долженкова рассматривают алгоритм управления материальными потоками промышленных предприятий в условиях неопределенности, основанный «на мониторинге показателей эффективности, продолжительности производственного цикла, выполнения графика поставок, что позволяет количественно оценить синергетический эффект, возникающий в результате управления изменением внешних и внутренних факторов среды». Такой подход позволяет снизить коммерческие риски, вызванные влиянием эндогенных и экзогенных факторов [3].

М.А. Чаплыгина, Г.А. Польская, Т.А. Зубкова предприняли попытку разработки модифицированного аналитического подхода к анализу оборачиваемости товарных запасов, позволяющего выявить проблемы управления запасами, в контексте анализа издержек обращения, издержкостности товарооборота [5].

В данной статье нами предпринята попытка анализа сравнения динамики товарных запасов и продаж по одной товарной категории компании Huawei.

Совокупная выручка компании по группе товаров «Корпоративные сети» в 2025 г. составила 71,3 млрд юаней. В этой группе выделено пять подгрупп товаров (табл. 1).

Таблица 1 – Структура продаж и запасов по группе товаров «Корпоративные сети» Huawei в 2024-25 гг.

Подгруппы товаров	Оборачиваемость запасов		Удельный вес в продажах, %% к итогу	
	раз	дней	2024 г.	2025 г.
Сетевые коммутаторы	3,4	108	31,9	30,7
Маршрутизаторы	3,8	95	22,2	23,6
Беспроводная сеть	5,0	73	14,5	14,5
Продукты для сетевой безопасности	5,9	62	13,3	14,2
ПО для сетей	6,8	54	18,1	17,0
Итого	-	-	100	100

(Расчитано автором по [4])

Наиболее высокую долю в выручке демонстрируют сетевые коммутаторы – 30,7% (с небольшим снижением к 2024 г.). Второе место занимают маршрутизаторы – 23,6% выручки (с небольшим ростом к 2024 г.).

По скорости оборота, напротив, эти две подгруппы товаров – самые «медленные» (в запасах их доля выше, чем в выручке) – 3,4 и 3.8 оборота за год соответственно.

Среднее по группе значение оборачиваемости запасов в 2025 г. составило 84,1 дня, или 4,34 оборота за год:

$$84,145 = [(108*30,7) + (95*23,6) + (73*14,5) + (62*14,2) + (54*17)] / 100 \quad (1)$$

*Выводы.* Изменение структуры продаж оказывает влияние на показатели оборачиваемости товарных запасов, и одновременно – на потребность компании в рабочем капитале. Чем короче производственно-коммерческий цикл, тем быстрее оборачиваемость средств, вложенных в запасы. Соответственно снижается потребность в рабочем капитале, высвобождаются средства для инвестиций.

## **Использованные источники**

1. Башарина, А. В. Управление оборачиваемостью запасов / А. В. Башарина, И. А. Баев, А. Ф. Черненко // Известия Челябинского научного центра УрО РАН. – 2003. – № 3. – С. 102-107.
2. Железова, Т. А. Формирование товарного ассортимента с применением авс-XYZ-анализа для управления товарными запасами / Т. А. Железова, Е. И. Леоненко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2016. – № 2(58). – С. 259-272.
3. Мокроносов, А. Г. Методические аспекты управления материальными потоками промышленных предприятий в условиях неопределенности / А. Г. Мокроносов, Е. В. Долженкова // Вестник УГТУ-УПИ. Серия: Экономика и управление. – 2010. – № 4. – С. 37-43.
4. Официальный сайт Huawei [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.huawei.com/en/bond-investor-relations/financial-highlights> (дата обращения: 03.04.2026)
5. Чаплыгина, М. А. Ускорение оборачиваемости товарных запасов - важнейший резерв сокращения издержек обращения / М. А. Чаплыгина, Г. А. Польская, Т. А. Зубкова // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). – 2016. – № 1-2(30). – С. 103-108.