

# **РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ В РАЗВИТИИ ПРОЦЕССОВ ПРИВАТИЗАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН**

**Кадыров Тохиржан Аманович, Валижонов Акмал Рахимович,  
Научные сотрудники Центра исследований проблем приватизации  
и управления государственными активами при Агентстве по  
управлению государственными активами Республики Узбекистан  
(Республика Узбекистан, Ташкент)**

*Аннотация. В статье рассматриваются особенности цифровизации процессов приватизации в Республике Узбекистан, обозначаются ключевые достижения и перспективы в рамках осуществляемых реформ. Освещается влияние цифровых технологий на повышение эффективности, прозрачности и открытости приватизационной деятельности, а также анализируется внедрение электронных платформ, таких как E-auksion и его роль в приватизации государственных активов.*

*Ключевые слова: цифровизация, приватизация, государственная собственность, электронные аукционы, реформы, инвестиционный климат.*

## **THE ROLE AND IMPORTANCE OF DIGITALIZATION IN THE DEVELOPMENT OF PRIVATIZATION PROCESSES IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

**Kadirov Tohirjan Amanovich, Valijonov Akmal Rahimovich  
Scientific staff Center for Research on Problems of Privatization and  
Management of State Assets under the Agency for Management of State  
Assets of the Republic of Uzbekistan  
(Republic of Uzbekistan, Tashkent)**

**Abstract.** *The article examines the features of digitalization of privatization processes in the Republic of Uzbekistan, identifies key achievements and prospects within the framework of the ongoing reforms. The impact of digital technologies on increasing the efficiency, transparency and openness of privatization activities is highlighted, and the introduction of electronic platforms such as E-auksion and its role in privatization of state assets is analyzed.*

**Key words:** *digitalization, privatization, state property, electronic auctions, reforms, investment climate.*

В последние годы Республика Узбекистан реализует комплексные реформы, направленные на формирование современной рыночной экономики, в центре которых находится процесс трансформации государственной собственности. Одним из ключевых направлений этих реформ является приватизация - передача государственного имущества в частные руки с целью повышения эффективности его использования и стимулирования предпринимательской активности.

Современный этап приватизации в Узбекистане сопровождается внедрением цифровых технологий, что делает процесс более прозрачным, доступным и управляемым. Цифровизация в данном контексте выступает не только как техническое усовершенствование, но и как стратегический инструмент улучшения инвестиционного климата.

Цифровизация в сфере приватизации охватывает следующие ключевые направления:

использование и техническое совершенствование электронной платформы E-auksion.uz — основного инструмента реализации государственной собственности через электронные торги. Система обеспечивает равный доступ всех участников к аукционам, исключая коррупционные факторы и повышая прозрачность;

цифровой учет государственных активов — формирование электронных реестров с открытым доступом к данным о приватизируемом имуществе;

автоматизация процедур подачи заявок, регистрации и мониторинга — значительно ускоряет процесс приватизации и снижает административные барьеры;

интеграция с системами единого портала интерактивных государственных услуг (my.gov.uz) — обеспечивает межведомственное взаимодействие и снижает бюрократическую нагрузку на участников.

Электронная торговая платформа «E-AUKSION» организована в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан “О мерах по коренному совершенствованию процедур реализации имущества при исполнении судебных актов и актов иных органов” №УП-3149 от 27 июля 2017 года.

Торговая площадка предназначена для проведения справедливых и прозрачных торгов, дающая возможность обширного её использования гражданами для приобретения прав собственности и права пользования на объекты следующих видов:

государственные объекты (здания) и доли;

аренда (выдача в аренду государственного имущества и имущества других заказчиков);

недвижимость;

автотранспорт и специальная техника;

земельные участки (для предпринимательской деятельности, для постройки жилых помещений, для приватизации, для ведения сельского хозяйства и для экотуризма);

право на добычу драгоценных металлов;

право на добычу полезных ископаемых стратегического значения;

право на добычу минералов;

услуги по очистке русел рек и очистке территорий;

использование озёрных систем;  
право на постройку и установку объектов наружной рекламы (на земельных участках и зданиях);  
места для размещения радаров;  
установка стационарных пунктов для измерения веса и габаритов;  
и других видов [1].

В 2024г. по сравнению с 2017г. реализация государственных активов выросла в 5,8 раза, а поступление средств от реализации государственных активов выросло в 42,93 раза. Данные цифры показывают эффект от внедрения цифровизации в сфере приватизации.<sup>1</sup>

Результаты внедрения цифровых решений в сферу приватизации Узбекистана можно оценить по следующим направлениям:

обеспечение прозрачности, когда участники имеют возможность в режиме реального времени отслеживать информацию о торгах, ценах и результатах;

рост числа инвесторов, так как благодаря онлайн-доступу к платформам увеличилось участие как отечественных, так и зарубежных инвесторов;

повышение бюджетных поступлений достигаются в результате прозрачности и конкуренции, позволяющее добиться более высокой цены на активы;

снижение коррупционных рисков, так как автоматизация процессов и открытые данные минимизируют возможности для манипуляций.

Опыт Узбекистана по цифровизации в экономике отмечен рядом международных организаций как прогрессивный.

В январе 2023 года Глобальная инициатива GovTech Всемирного банка опубликовала отчет «Тенденции цифровой трансформации государственного сектора в 2022 году» по глобальным итогам работы использования

---

<sup>1</sup> Рассчитано на основе информации Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан

возможностей цифровых технологий для модернизации государственного сектора. В данном отчете опубликованы результаты проведения оценки по Индексу технологической зрелости государств «GovTech Maturity Indeks 2022» (GTMI), а также анализ 198 стран по показателям цифровой трансформации в государственном секторе. Согласно данному отчету Узбекистан отнесен к отдельной категории стран с хорошей практикой реализации цифровой трансформации правительства и включен в группу «А» стран-лидеров в этой области (ранее в 2021г. Узбекистан числился в группе «В»). Оценка GTMI производится на основе индикаторов, разделенных по таким данным как, Индекс основных государственных систем (Core Government Systems Index - CGSI), Индекс предоставления государственных услуг (Public Service Delivery Index PSDI), Индекс цифровой вовлеченности граждан (Digital Citizen Engagement Index CEI), Индекс политико-технических деятелей (GovTech Enablers Index GTEI). В представленной диаграмме Всемирного банка по всем вышеуказанным показателям Узбекистан по баллам превышает среднемировые показатели, в частности большие улучшения относительно среднемировых показателей можно увидеть по Индексу предоставления государственных услуг, где Узбекистан набрал 0,951 балла, когда в среднем по миру данный показатель имеет 0,649 балла. Также, по Индексу политико-технических деятелей 0,965 и 0,536 балла соответственно [2].

Несмотря на прогресс, процесс цифровизации сопровождается рядом вопросов:

недостаточный уровень цифровой грамотности у части предпринимателей, особенно в регионах;

рост объемов данных требует повышения устойчивости к киберугрозам.

Для решения данных вопросов предлагается:

запуск образовательных онлайн и офлайн курсов по основам цифровых технологий, работе с современными ИТ-инструментами и цифровому маркетингу;

организация мобильных обучающих центров — организация мобильных обучающих центров, выездных мастер-классов и тренингов в малых городах и сельских территориях;

создание платформ для обмена опытом между опытными предпринимателями и новичками;

организация информационных кампаний, просветительских мероприятий, направленных на повышение осведомленности о пользе цифровых технологий для бизнеса;

разработка, внедрение и совершенствование стандартов кибербезопасности — обязательных правил и рекомендаций по защите данных;

обучение основам кибербезопасности — тренинги и вебинары по идентификации и предотвращению угроз, защите личных данных и безопасности корпоративных систем;

внедрение современных инструментов автоматического мониторинга и защиты информации, доступных решений для обнаружения и предотвращения атак (антивирусы, системы обнаружения вторжений);

поддержка и консультации от профильных специалистов — создание региональных центров поддержки по вопросам кибербезопасности;

пропаганда культуры безопасности — регулярные информационные кампании о важности обновления программного обеспечения, использовании сложных паролей и резервного копирования данных.

В будущем ожидается развитие цифровых платформ с применением современных технологий с использованием искусственного интеллекта для анализа активов, а также интеграция с международными инвестиционными системами.

В заключении следует отметить, что в дальнейшем цифровизация будет играть ключевую роль в развитии процессов приватизации в Республике Узбекистан. Электронные платформы и автоматизация процедур не только повышают эффективность управления государственными активами, но и укрепляют доверие общества и инвесторов к реформам. Дальнейшее развитие цифровой инфраструктуры, повышение цифровой грамотности и совершенствование нормативно-правовой базы станут основой для успешного продолжения трансформации собственности и экономического роста страны.

### **Список использованной литературы**

1. Сайт АО “Организации электронных онлайн аукционов” // <https://e-auksion.uz/info?page=about-auction>
2. Всемирный банк выделил Узбекистан в отчете «Тенденции цифровой информации государственного сектора» за 2022г. // [https://yuz.uz/ru/news/vsemirny-bank-vdelil-uzbekistan-v-otchete-tendentsii-tsifrovoy-transformatsii-gosudarstvennogo-sektora-za-2022-god?utm\\_source=chatgpt.com](https://yuz.uz/ru/news/vsemirny-bank-vdelil-uzbekistan-v-otchete-tendentsii-tsifrovoy-transformatsii-gosudarstvennogo-sektora-za-2022-god?utm_source=chatgpt.com)