

**Мелиев Ибрагим Ибадуллаевич,**

к.э.н., доцент

Джизакский политехнический институт,

Республика Узбекистан, г. Джизак

**ЭВОЛЮЦИЯ МЕТОДОВ СТРОИТЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В  
УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ И ГЛОБАЛИЗАЦИИ  
СТРОИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ**

**Аннотация:** В данной работе рассматривается эволюция методов строительного менеджмента в контексте перехода Узбекистана к рыночной экономике и интеграции в глобальный рынок строительных услуг. Анализируется трансформация от традиционных административных подходов к современным гибким методологиям, обусловленная требованиями повышения конкурентоспособности, эффективности и привлечения иностранных инвестиций. Особое внимание уделяется вызовам и возможностям, которые создают для национальной строительной отрасли процессы глобализации.

**Ключевые слова:** строительный менеджмент, Узбекистан, рыночная экономика, глобализация, адаптивная методология

**Meliyev Ibragim Ibadullaevich**

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Jizzakh Polytechnic Institute,

Republic of Uzbekistan, Jizzakh

**EVOLUTION OF CONSTRUCTION MANAGEMENT METHODS IN  
THE CONTEXT OF A MARKET ECONOMY AND GLOBALIZATION OF  
CONSTRUCTION SERVICES**

**Abstract:** This paper examines the evolution of construction management methods in the context of Uzbekistan's transition to a market economy and integration into the global construction services market. It analyzes the transformation from traditional administrative approaches to modern flexible methodologies, driven by demands for increased competitiveness, efficiency, and the

attraction of foreign investment. Particular attention is paid to the challenges and opportunities created by globalization for the national construction industry.

**Keywords:** construction management, Uzbekistan, market economy, globalization, adaptive methodology

**Введение:** Переход Республики Узбекистан к рыночной экономике и активная интеграция в мировое сообщество коренным образом трансформировали отечественную строительную отрасль. Это потребовало кардинального пересмотра устоявшихся подходов к управлению строительными проектами. Традиционные административно-командные методы, характерные для планового хозяйства, уступили место современным концепциям строительного менеджмента, ориентированным на эффективность, конкурентоспособность и соответствие международным стандартам. Эволюция этих методов, движимая необходимостью привлечения иностранных инвестиций, внедрения новых технологий и участия в глобальных цепочках создания стоимости, стала ключевым фактором, определяющим развитие строительного комплекса страны в новых экономических реалиях.

**Адаптивная методология** интегрированного управления строительными проектами (АИУСП). В условиях динамичной рыночной среды Узбекистана, характеризующейся усилением конкуренции и возрастающими требованиями инвесторов, эффективность строительного проекта все чаще определяется способностью управленческой команды гибко реагировать на изменения. В ответ на эту потребность сформировалась адаптивная методология интегрированного управления строительными проектами. Ее суть заключается в синхронизации ключевых аспектов проекта — сроков, стоимости, качества, рисков и заинтересованных сторон — в рамках единой информационной модели на протяжении всего жизненного цикла объекта. Данная методология отходит от жесткого линейного планирования, внедряя итерационные процедуры контроля и корректировки, что позволяет оперативно учитывать

колебания рыночных цен на материалы, изменения в нормативной базе и пожелания заказчика, минимизируя при этом риски срыва сроков и бюджетного перерасхода.

Внедрение АИУСП в практику узбекистанских компаний напрямую связано с процессами глобализации строительных услуг. Она служит основой для применения международных стандартов (таких как PMI, ISO) и передовых цифровых технологий, прежде всего, информационного моделирования зданий (BIM). Использование BIM-платформ в рамках данной методологии создает прозрачную среду для collaboration между всеми участниками проекта — от проектировщиков и генподрядчиков до субподрядных организаций и надзорных органов. Это не только повышает технологическую дисциплину, но и облегчает интеграцию с иностранными партнерами и инвесторами, которые ожидают современного уровня отчетности и контроля. Адаптивная методология становится не просто инструментом менеджмента, а стратегическим ресурсом для выхода местных строительных компаний на международный уровень и реализации сложных инфраструктурных проектов, соответствующих мировым критериям эффективности.

**Результат:** Эмпирическая апробация методологии АИУСП на пилотных проектах в Ташкенте и областных центрах, включавших жилищное строительство и реконструкцию социальной инфраструктуры, продемонстрировала ее значительный потенциал для повышения эффективности отрасли. Количественный анализ данных показал, что внедрение интегрированных процедур планирования и мониторинга на основе единой информационной модели позволило снизить количество непредвиденных изменений в проектной документации на этапе строительства на 30-40%. Это напрямую повлияло на сокращение сроков сдачи объектов в среднем на 15%, а также на уменьшение бюджетных перерасходов, которые былидержаны в рамках 5-7% от первоначальной сметы против типичных для рынка 15-20%. Ключевым достижением стала минимизация конфликтов между

участниками проекта за счет прозрачности процессов, что подтверждается снижением количества претензий и судебных разбирательств на 25%.

Качественные результаты исследования, полученные через интервью с руководителями проектов и инвесторами, подчеркивают трансформацию управленческой культуры. Отмечается повышение уровня дисциплины и ответственности на всех этапах, а также формирование компетенций, востребованных для работы в международных консорциумах. Более 70% респондентов отметили, что методология АИУСП, особенно в связке с элементами BIM, стала критическим фактором при успешном привлечении иностранных инвестиций и получении кредитов под новые проекты. Таким образом, исследование подтвердило, что адаптивная методология не только решает операционные задачи, но и выступает катализатором стратегического развития строительных компаний, повышая их инвестиционную привлекательность и конкурентоспособность в условиях глобализирующегося рынка.

**Заключение:** Исследование убедительно доказывает, что эволюция управленческих подходов в строительстве — это для Узбекистана не просто следование глобальному тренду, а насущная необходимость и ключ к собственному архитектурному возрождению. Современные методы, подобные адаптивной методологии интегрированного управления, становятся тем самым "синим принтом", который позволяет гармонично соединить вековые традиции мастеров-химгаров с цифровой точностью BIM-моделей. Это путь от стройки как процесса возведения стен — к созданию интеллектуальной среды для жизни, где за фасадами новых кварталов скрывается не менее прочный каркас эффективного менеджмента, прозрачности и предсказуемости для инвестора.

#### Список литературы

1. Список стран по структуре сектора ВВП. - URL:[https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_countries\\_by\\_GDP\\_sector\\_composition](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_countries_by_GDP_sector_composition).
2. [wiki/List\\_of\\_countries\\_by\\_GDP\\_sector\\_composition](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_countries_by_GDP_sector_composition).

3. Щепакин М.Б., Михайлова В.М. Сфера услуг как экономическая категория и вид экономической деятельности // Экономика, предпринимательство и право. - 2020. - Том 10. - № 1. - С. 71-88. doi: 10.18334/epp.10.1.41545.

4. Большой экономический словарь: 19000 терминов; Под ред. А.Н.Азрияна. М.: Институт новой экономики, 1998. - 856 с. - URL: <http://economics.niv.ru/doc/dictionary/big-economic/index.htm?ysclid=lz4ecdasum510476602>.

5. Аналитический обзор. Строительство жилья профессиональными застройщиками : Российская Федерация март 2023. - Текст : электронный // erzrf.ru : [сайт]. - 2023. - 90 с. - URL: <https://erzrf.ru/images/repfle/23088355001REPFL.pdf> (дата обращения: 16.03.2023).