

УДК 338.266.4

Мишанин С.В.

студент

Научный руководитель: Московцева Л.В., д-р экон. наук.
Академия при Президенте Российской Федерации, РАНХиГС,
Липецкий филиал
Российская Федерация, Липецк

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Аннотация. В данной статье рассматриваются особенности управления экономическим развитием муниципальных образований. Тема является актуальной, поскольку в современных условиях для территорий важным является применение эффективных механизмов развития.

Ключевые слова. муниципальное образование, механизмы управления, развитие территорий, управление экономическим развитием.

Mishanin S.V.

student

Scientific supervisor: Moskovtseva L.V., Doctor of Economics.
Academy under the President of the Russian Federation, RANEPA,
Lipetsk branch
Russian Federation, Lipetsk

**MANAGEMENT OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE
MUNICIPALITY**

Annotation. This article discusses the features of managing the economic development of municipalities. The topic is relevant, because in modern conditions it is important for the territories to use effective development mechanisms.

Keywords. municipal formation, management mechanisms, territorial development, economic development management.

Сегодня, в период кризисного положения российской экономики, связанного с мировыми потрясениями и уходом зарубежных компаний с рынка, управление экономическим развитием муниципального образования становится приоритетной задачей, которую невозможно переоценить. Грамотные управленческие решения органов местного самоуправления в сфере экономического развития позволяют влиять на общее благосостояние территории путем заполнения освоившихся рыночных ниш, тем самым стимулируя благосостояние и покупательскую способность населения.

С учётом современных представлений теории организации отраслевых рынков, экономики общественного сектора, а также основных положений экономической политики и реформы публичной власти (переход к концепции «субсидиарного» государства), реализуемых в настоящее время в России, логика экономической деятельности местного самоуправления может быть представлена как решение трёх задач¹:

Задача 1. Формирование муниципальных отраслевых рынков услуг.

Задача 2. Поддержание равновесия на муниципальных отраслевых рынках услуг.

Задача 3. Развитие муниципальных рынков услуг.

Приоритетными направлениями развития являются²:

- повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования;
- улучшение инфраструктуры;
- стимулирование рыночной конкуренции;

¹ Белоусова Ю.А. Особенности управления социально-экономическим развитием муниципального образования // В сборнике: Теория и практика эффективности государственного и муниципального управления. Сборник научных статей 4-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Курск, 2022. С. 88-90.

² Яшина М.Л., Александрова Н.Р. Эффективность муниципального управления: методический подход и определяющие факторы // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2022. № 5 (144). С. 11-17.

- стимулирование появления предприятий-аналогов ушедших западных компаний в сферах общепита и развлечений;
- развитие организаций и мероприятий, связанных с культурой;
- составление стратегий и нормативно-правовых актов, направленных на повышение развития социально-экономических процессов в муниципальном образовании.

Такой объемный комплекс мер должен содержаться в стратегии развития муниципального образования. В нормативно-правовом документе закреплены выбранные направления развития муниципалитета, включающие в себя перспективы долгосрочного характера, а также ответственные органы, целевые показатели оценки, закладываемые ресурсы и т.д.

Разработка стратегии развития муниципалитета – процесс, который должен учитывать индивидуальные особенности объекта, такие как:

- размер населения;
- бюджетный процесс;
- географическое положение;
- инфраструктурные особенности;
- основные и развивающиеся рыночные отрасли;
- конкурентоспособность рынка;
- инвестиционная привлекательность муниципального образования;
- особенности культуры или территориальные традиции;
- нормативно-правовая база муниципального образования.

Учитывая множество факторов, можно выделить особенности экономического развития муниципалитета.

Общие особенности¹:

¹ Ананских П.А., Лукин Е.А., Ананских А.А. Направления совершенствования управления экономическим развитием муниципального образования // В сборнике: актуальные проблемы развития социально - экономических систем: теория и практика. Сборник научных статей 12-й Международной научно-практической конференции. Курск, 2022. С. 29-33.

- наличие собственных финансовых ресурсов;
- бюджетное выравнивание во всех муниципальных образованиях;
- нестабильная социально-экономическая ситуация.

Специфические особенности, для крупных муниципальных образований:

- наличие большого количества предприятий, а также квалифицированных кадров;
- активная структурная перестройка экономики;
- развитая инфраструктура темп снижения численности низкий;
- легкая адаптация населения к новым условиям.

Специфические особенности, для малых муниципальных образований:

- чаще всего одно или несколько предприятий с одним направлением деятельности на муниципальное образование;
- материальная база социальной сферы, а также инженерные сети чаще находятся в собственности градообразующего предприятия;
- кризисное состояние отраслей, которые составляют градообразующую основу малых городов.

Исходя из многообразия особенностей экономического развития муниципальных образований, можно сделать вывод, что универсальные или типовые технологии в отношении муниципалитета применять не целесообразно¹.

Стратегическое планирование играет важную роль в цикличном развитии муниципальных образований, ведь оно разрабатывается на определенный срок, ориентируясь на цели и задачи развития конкретной территории. При разработке стратегий немаловажно уделять внимание

¹ Белоусова Ю.А. Особенности управления социально-экономическим развитием муниципального образования // В сборнике: Теория и практика эффективности государственного и муниципального управления. Сборник научных статей 4-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Курск, 2022. С. 88-90.

анализу и изучению проблем муниципалитета, а также бюджету территории.

Субъектно-объектный состав также является существенной частью системы управления. Наряду с другими элементами, такими как цели и задачи, технологии управления, методики и процедуры по развитию муниципальных образований. Можно привести в пример население, которое является одновременно субъектом и объектом управления, поскольку оно осуществляет управление непосредственно или через посредников, и с другой стороны на население направлено управленческое воздействие, так как оно является потребителем.

Опираясь на поставленные цели экономического развития муниципального образования, стратегическое планирование и прогнозирование подразумевают разработку программ развития и различных проектов.

В процессе управления социально-экономическим развитием муниципальных образований появляется ряд проблем:

1. Нерациональное использование финансовых и материальных ресурсов из-за наличия взаимозависимости органов местного самоуправления;

2. Отсутствие действенного и налаженного механизма стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития сообщества;

3. Недостаточно эффективная организация программного регулирования проблемных ситуаций в развитии территории.

Таким образом, можно сделать вывод, что каждое муниципальное образование уникально, поэтому можно смело утверждать, что нельзя применять универсальные методики развития и механизмы управления относительно всех муниципалитетов. Каждое муниципальное образование отличается друг от друга характером расположения территории, наличием

различных ресурсов и климатическими условиями, следовательно, управление социально-экономическим развитием на различных территориях отличается и имеет свои особенности.

Библиографический список

1. Ананских П.А., Лукин Е.А., Ананских А.А. Направления совершенствования управления экономическим развитием муниципального образования // В сборнике: Актуальные проблемы развития социально - экономических систем: теория и практика. Сборник научных статей 12-й Международной научно-практической конференции. Курск, 2022. - С. 29-33.
2. Белоусова Ю.А. Особенности управления социально-экономическим развитием муниципального образования // В сборнике: Теория и практика эффективности государственного и муниципального управления. Сборник научных статей 4-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Курск, 2022. - С. 88-90.
3. Яшина М.Л., Александрова Н.Р. Эффективность муниципального управления: методический подход и определяющие факторы // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2022. № 5 (144). - С. 11-17.