

УДК 69.003

*Касливцева Е.Е.,*

*магистрант*

*Сбродова Н.В.,*

*старший преподаватель*

*Уральский государственный экономический университет*

*Россия, г. Екатеринбург*

**РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ СФЕРЫ**

**ПРОИЗВОДСТВА СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ (НА ПРИМЕРЕ**

**ООО «АККЕРМАН ЦЕМЕНТ»)**

*Аннотация: В статье рассматриваются основные риски предприятия, функционирующего в сфере производства строительных материалов. На основе деятельности исследуемого предприятия составлена карта рисков. Внесены и обоснованы предложения по минимизации наиболее существенных рисков деятельности предприятия.*

*Ключевые слова: риск, предприятие, производство строительных материалов, карта рисков.*

*Kaslvtseva E.E.*

*student*

*Sbrodova N.V.,*

*senior lecturer*

*Ural State University of Economics*

*Russia, Yekaterinburg*

**RISKS OF THE ACTIVITY OF AN ENTERPRISE IN THE FIELD OF  
PRODUCTION OF BUILDING MATERIALS (FOR EXAMPLE, LLC**

**«AKKERMAN CEMENT»)**

*Abstract: The article discusses the main risks of an enterprise operating in the field of production of building materials. A risk map has been compiled based on*

*the activities of the enterprise under study. Proposals have been made and substantiated to minimize the most significant risks of the company's activities.*

*Keywords: risk, enterprise, production of building materials, risk map.*

Каждый день предприятия сталкиваются с множеством рисков, которые требуют внимания и незамедлительного реагирования. Понятие риска многогранно и трактуется в зависимости от автора, отрасли, вида деятельности по-разному. В рамках исследуемой темы будем рассматривать риск как вероятность неполучения доходов запланированного уровня в условиях неопределенности, сопутствующей деятельности предприятия [1].

Предприятие сферы производства строительных материалов – это комплекс производственных направлений, предназначенных для изготовления материалов для жилищного, гражданского, промышленного, сельскохозяйственного и иных видов строительства [2]. Специфика предприятия сферы производства строительных материалов состоит в его существенной зависимости от развития и формирования строительной отрасли в стране и от потребности в производимых материалах.

В рамках исследования была проведена оценка уровня экономической безопасности предприятия на основе комплексного подхода. Были выделены основные показатели, индикаторы, пороговые значения, характеризующие уровень экономической безопасности предприятия:

На основе оценки уровня экономической безопасности можно выделить характерные риски для предприятия сферы производства строительных материалов (таблица 1).

Таблица 1 – Риски деятельности предприятия ООО «АККЕРМАНН ЦЕМЕНТ»<sup>1</sup>

№	Риски
1	Возникновение аварий и технологических сбоев
2	Выпуск продукции несоответствующего качества

<sup>1</sup> Составлено автором по [3], [6], [7]

3	Утрата платежеспособности
4	Несчастные случаи
5	Потеря конкурентных преимуществ
6	Экологический риск
7	Юридический риск
8	Социальная напряженность

В рамках работы потенциальные риски были выявлены исходя из целей бизнес-процессов. Риски оценивались с точки зрения их возможного количественного и качественного воздействия на предприятие, а также вероятности их наступления, и были проранжированы по степени значимости.

Все риски объединены в карту рисков для предприятия ООО «АККЕРМАНН ЦЕМЕНТ» (рисунок 1).

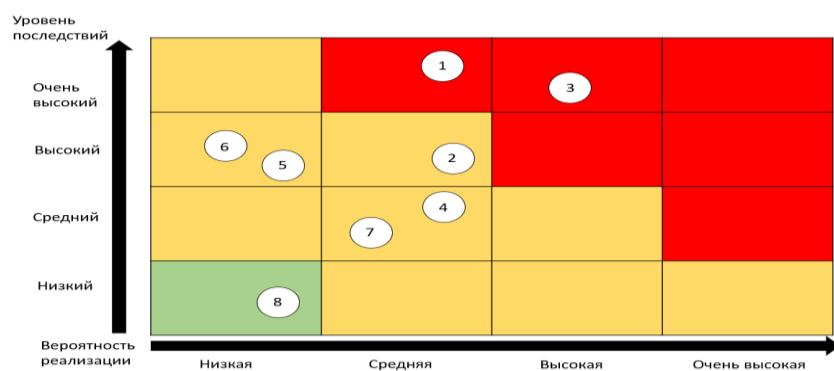


Рисунок 1 - Потенциальные риски и угрозы экономической безопасности ООО «АККЕРМАНН ЦЕМЕНТ»

На основании карты рисков можно выстроить иерархию рисков, а также создать план по нейтрализации этих рисков.

Как видно из представленного рисунка, в красной зоне с наибольшей вероятностью возникновения и с наибольшими потерями оказались риски, связанные с утратой платежеспособности предприятием и возникновением аварий и технологических сбоев. При этом вероятность возникновения социальной напряженности крайне низка, что является положительным

фактором для предприятия, поскольку именно сотрудники создают базу для развития предприятия.

Поскольку наибольший ущерб приносят риски, связанные с утратой платежеспособности предприятием и риски возникновения аварий и технологических сбоев, то предлагаемые мероприятия будут направлены на их минимизацию.

Для поддержания достигнутого объема продукции и обеспечения его будущего роста, ввиду наложенных санкций со стороны государств, являющихся поставщиком оборудования (ФРГ, США), имеет смысл пересмотреть поставщиков оборудования и комплектующих. Результатом станет снижение рисков и угроз, связанных с технологическими сбоями и возможными авариями.

Альтернативным вариантом в качестве поставщика оборудования мы предлагаем Китай. Нами была проведена сравнительная характеристика оборудования из Китая и из ФРГ, которая представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Сравнительная характеристика стоимость оборудования, в руб.<sup>2</sup>

Страна	Германия	Китай
Стоимость оборудования	600 000 000	500 000 000
Стоимость доставки и монтажных	300 000 000	283 000 000
Гарантия на оборудование, год	1	1
Сертификация	ISO9001: 14000; СЕ	ISO 9001 14001
Итог	900 000 000	783 000 000

Таким образом, видно, что два вида оборудования практически не имеют между собой различий. Кроме того, оба вида оборудования имеют сертификацию, которая подтверждает соответствие оборудования международным стандартам, а также соответствие международным

---

<sup>2</sup> Составлено автором по [4], [7]

стандартам по охране окружающей среды. Нами подтверждено, что предприятие имеет денежные средства для закупки подобного оборудования (таблица 3).

Таблица 3 – Основные финансовые показатели предприятия ООО «АККЕРМАН ЦЕМЕНТ» в 2021 году

Показатель	Стоимость, руб.
Выручка	12 604 991 000
Чистая прибыль	2 640 560 000
Нераспределенная прибыль	3 095 832 000

В свою очередь, предложенные мероприятия повлияют на выручку, чистую прибыль и приведут к улучшению финансового состояния предприятия.

#### **Использованные источники:**

1. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для СПО / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., пер. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 381 с;
2. Интернет портал «Заводы РФ» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://заводы.рф>;
3. Интернет-портал ЗАЧЕСТНЫЙБИЗНЕС [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://zachestnyibiznes.ru>, свободный;
4. Интернет портал Импортные доставки в Россию [Электронный ресурс]. - Режим доступа <https://import-v-rossiu.ru>, свободный;
5. Официальный сайт компании ООО «АККЕРМАН ЦЕМЕНТ» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.akkermann.ru/>, свободный;
6. Система проверки контрагента СПАРК [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.spark-interfax.ru>, свободный.
7. Торговая платформа Алибаба [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://russian.alibaba.com>, свободный.